



Real Casa de la Moneda
Fábrica Nacional
de Moneda y Timbre

Jorge Juan, 106 - 28009 Madrid España
Tel: +34 91 566 66 65 - Fax: +34 91 504 29 43
www.fnmt.es - fnmt@fnmt.es

2013

Memoria Anual



Sumario

| | |
|---|-----------|
| LA INSTITUCIÓN | 4 |
| • Aproximación a su historia | |
| • Una empresa socialmente responsable | |
| • Régimen jurídico | |
| • Competencias | |
| EQUIPO HUMANO | 12 |
| • Consejo de Administración | |
| • Plantilla | |
| • Formación | |
| • Prevención de Riesgos Laborales | |
| INSTALACIONES | 18 |
| • Edificio de Madrid | |
| • Fábrica de Burgos | |
| • Almacén de seguridad | |
| PRODUCCIÓN | 22 |
| • Moneda circulante | |
| • Moneda de colección y Medallas | |
| • Billetes | |
| • Papel | |
| • Tarjetas | |
| • Productos gráficos | |
| SERVICIOS | 30 |
| • Ceres | |
| • Investigación y Desarrollo e Innovación | |
| • Laboratorio | |
| • Proyectos internacionales de identificación | |
| ACTIVIDAD CULTURAL | 34 |
| • Exposiciones temporales | |
| • Premio Tomás Francisco Prieto | |
| INFORME DE GESTIÓN Y CUENTAS ANUALES | 38 |
| • Informe de Gestión | |
| • Balance de Situación | |
| • Cuentas de Pérdidas y Ganancias | |



La Institución

Aproximación a su historia

Aunque la existencia de un documento fechado el 2 de diciembre de 1467 desvela la creación de una ceca en Madrid por Enrique IV de Castilla, de cuya actividad quedan como vestigio algunos *Cuartos* de Enrique IV —primeras monedas con una M coronada como marca de ceca— la fundación de la Casa de Moneda de Madrid se produce por un real encargo de Felipe III, de 18 de febrero de 1614, que nombraba Tesorero de la misma al Duque de Uceda y sus sucesores, pero con el advenimiento de la dinastía borbónica, que llevó a cabo importantes reformas, la Ceca de Madrid pasó a manos del rey en 1718.



En el siglo XVIII, la Casa de Moneda de Madrid vive un periodo de esplendor que alcanza su momento cumbre durante el reinado de Carlos III con la figura de Tomás Francisco Prieto, Grabador General de las Casas de Moneda de S. M. el Rey y fundador de la Escuela de Grabado, donde se formaban los artistas que, posteriormente, ejercían su oficio en las diferentes Casas de Moneda de España e Indias.

Debido al deterioro del viejo edificio de la época de Felipe III, desde 1833 van surgiendo propuestas para construir un nuevo edificio industrial, cuyas obras se inician en 1855 y es inaugurado por la Reina Isabel II en 1861. El edificio, ubicado en la actual plaza de Colón, estuvo compartido desde el principio con la Fábrica del Sello, cuyos orígenes hay que buscarlos hacia 1636, fecha en la que Felipe IV creaba un nuevo impuesto con la obligación de redactar los contratos y escrituras en pliegos de papel sellado que garantizaba su autenticidad.

Ambas instituciones, Casa de Moneda y Fábrica del Sello, fueron independientes hasta 1893, fecha en que la Reina regente, María Cristina, las fusiona bajo la denominación de Fábrica Nacional de Moneda y Timbre. La nueva institución asume las competencias de sus predecesoras y, desde entonces, viene realizando una relevante labor de servicio a la sociedad española. Gracias a las sinergias generadas con la unión ha culminado con éxito cuantos desafíos le han sido planteados a lo largo de su historia.

Debido a la dificultad en el abastecimiento de billetes de banco ocasionado por la Segunda Guerra Mundial, en 1940, el Gobierno autoriza a la FNMT a imprimir billetes de banco y, en 1941, otorga a la FNMT preferencia sobre otros impresores nacionales o extranjeros en la elaboración de billetes. La primera emisión salida de sus talleres lleva fecha de 21 de octubre de 1940. Para resolver totalmente la dependencia de proveedores extranjeros se decide crear una fábrica de papel de seguridad en Burgos, cuyas obras se iniciaban en 1944 y la primera banda de papel con marca de agua se fabricaba en 1952.

La adquisición de nuevas competencias y la obsolescencia de las instalaciones del edificio de Colón aconsejaban el traslado a un nuevo edificio, cuya construcción se prolongó durante dos décadas debido a diferentes dificultades. En 1963, el edificio estaba totalmente terminado y era inaugurado en 1964. Las nuevas instalaciones y el prestigio de

la institución permitieron que le fueran confiados nuevos trabajos como el Pasaporte y el DNI. Además, se desarrollan otras gamas de labores como los juegos del Estado: Lotería Nacional, Boletos de Apuestas y Bingo.

La mayor presencia de España en diferentes estructuras internacionales, especialmente la adhesión en 1986 a la Comunidad Económica Europea, abre un periodo en el que hay que adaptar documentos como el pasaporte, carnet de conducir y, más tarde, los tacógrafos de transporte a los requerimientos de la autoridad europea. Labor en la que la FNMT, en colaboración con los organismos correspondientes, ha jugado y juega un papel destacado.

En 1987 y con el fin de inmortalizar los acontecimientos que se avecinaban en 1992 —Olimpiadas de Barcelona, Quinto Centenario del Descubrimiento de América y Exposición Universal de Sevilla— se crea el taller de Acuñaciones Especiales, que en sus 27 años de existencia ha fabricado más de 400 monedas diferentes agrupadas en más de 100 colecciones, que han inmortalizado los acontecimientos más relevantes.

Pero las iniciativas de la FNMT no se limitan a sus productos tradicionales, su capacidad de innovación y visión de futuro la convierten en pionera en productos vinculados a las nuevas tecnologías. En 1991 inicia la fabricación de tarjetas con *chip*, un producto con un amplísimo rango de aplicaciones.



Mediada esa década, consciente del rápido desarrollo de Internet y su potencial como medio para realizar gestiones con las administraciones públicas, intuye la necesidad de que estas transacciones realizadas electrónicamente, para que tengan la misma validez legal que los documentos de papel, deben contar con las mismas garantías que estos, es decir, deben ser realizadas con la máxima seguridad. Comienza así el proyecto de Certificación Electrónica Española (CERES), que en mayo de 1996 ve finalizado el estudio de viabilidad y, en 1999, la Agencia Estatal de Administración Tributaria permite por primera vez el uso de la certificación electrónica en la campaña de la renta.

El euro supuso un gran desafío, además de realizar importantes inversiones y adaptar la tecnología existente a las características de las nuevas monedas y billetes, hubo que hacer frente a un gran volumen de producción y simultanear, durante algún tiempo, la fabricación de las dos divisas: pesetas y euros. También fue un reto desde el punto de vista logístico y de seguridad. Primero con la distribución de la nueva divisa —billetes y monedas— y luego con la operación inversa de retirada de los antiguos billetes y monedas que comenzó el mismo día 1 de enero de 2002.

Una empresa socialmente responsable

Buena parte de las ideas que hoy componen la Responsabilidad Social Corporativa han estado presentes en la gestión de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda desde sus orígenes, que nace con el objetivo de abastecer de monedas y efectos timbrados a la sociedad española. Un trabajo riguroso, un estricto cumplimiento de los objetivos marcados y una gestión económica intachable le han permitido ganarse la confianza de numerosas instituciones públicas y privadas, así como de los sucesivos gobiernos que se han sucedido en su ya larga historia.

La calidad de los productos de la FNMT-RCM es un valor heredado de sus antecesoras, la Casa de Moneda y la Fábrica del Sello. Todas las líneas de producción han contado siempre con rigurosos y exhaustivos controles de calidad. A pesar de su prestigio y la calidad reconocida de los productos, la FNMT-RCM, ya hace bastantes años, optó por homologar los procedimientos de control de calidad de sus líneas de fabricación de acuerdo con la norma ISO 9001.

El grupo humano es un elemento fundamental para fabricar productos de gran complejidad tecnológica en entornos de alta seguridad. La formación de los trabajadores y los beneficios sociales, donde la FNMT-RCM siempre ha superado las exigencias legales, son prioritarios en su gestión. La prevención de riesgos laborales es un aspecto de capital importancia para la FNMT-RCM, que cuenta con la certificación OHSAS 18001.

El respeto al medio ambiente es otro eje fundamental de la política industrial de la FNMT-RCM. Tanto en la Fábrica de Papel, ubicada en Burgos, como en la sede de Madrid, todas las líneas de fabricación han ido incorporando las más modernas tecnologías, desechando aquellas que eran nocivas para la salud de los trabajadores o tenían un impacto negativo en el medio ambiente. El trabajo realizado durante años en gestión ambiental se vio recompensado con la obtención de la certificación ISO 14001:2004 para todas las actividades desarrolladas en la organización.

Además de disponer de las certificaciones en calidad, prevención de riesgos laborales y gestión medioambiental, imperativas para cualquier empresa socialmente responsable, la FNMT-RCM redactó un Código de Conducta y el Plan de Empresa para los años 2010-2012 ya incorporaba la RSC a la planificación estratégica. Consecuencia de esto fue la creación del Comité de Sostenibilidad como órgano de apoyo a la Dirección. También se



ha potenciado la comunicación interna a través de la Intranet y, desde 2011, se publican memorias de RSC.

Durante 2013 se ha trabajado en la implantación de un sistema de gestión basado en la certificación IQNet SR 10 con el objetivo de obtener esta certificación a lo largo de 2014. Esta certificación no solo va a ser imprescindible en el entorno europeo y en los países más avanzados, sino que su obtención garantiza que se tiene la capacidad de identificar y registrar los impactos reales y potenciales de actividad de la empresa, que se conocen las necesidades y expectativas de los grupos de interés afectados, y que se actúa convenientemente, aplicando los recursos adecuados e implementando las acciones necesarias.

Régimen jurídico

A lo largo de su historia, la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda ha tenido diferentes estatus jurídicos. Hoy es una entidad pública empresarial de las previstas en el artículo 43.1, b), de la Ley 6/1997, de 14 de abril, de Organización y Funcionamiento de la Administración General del Estado, que, como organismo público, tiene personalidad jurídica pública diferenciada, patrimonio y tesorería propios y autonomía de gestión en los términos de dicha ley. Está adscrita al Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, el cual, a través de la Subsecretaría, ejerce la dirección estratégica y el control de eficacia en los términos previstos en los artículos 43 y 59 de la Ley 6/1997. Sus actuales estatutos fueron aprobados mediante Real Decreto 1.114/1999 de 25 de junio.

Competencias

- La acuñación de monedas de todas clases, de acuerdo con la legislación aplicable.

- La elaboración de cospeles y la acuñación de medallas y trabajos análogos para el Estado o particulares.
- La impresión de billetes de banco, de conformidad con su legislación reguladora y en los términos que se acuerde con el Banco de España o banco emisor correspondiente.
- La elaboración de los documentos por los que se hacen efectivos cualesquiera tributos o precios públicos, billetes, impresos y listas de Lotería Nacional, así como cualquier documento relativo a otros juegos que le sean encomendados por las Administraciones Públicas o sus organismos públicos, vinculados o dependientes.
- La elaboración de documentos de valor o de seguridad que le sean encargados por cualquier Administración pública o sus organismos públicos, vinculados o dependientes.
- La estampación de toda clase de documentos, sellos, signos o efectos postales y de franqueo, de acuerdo con lo establecido por la legislación aplicable, para el Estado o, en su caso, para organismos o entidades públicas o privadas.
- La prestación, en el ámbito de las Administraciones públicas y sus organismos públicos, vinculados o dependientes, de servicios de seguridad, técnicos y administrativos, en las comunicaciones a través de técnicas y medios electrónicos, informáticos y telemáticos (EIT), así como la expedición, fabricación y suministro de los títulos o certificados de usuario o soportes en tarjeta necesarios a tal fin, de acuerdo con lo establecido en el artículo 81 de la Ley 66/1997, de 30 de diciembre, y en su normativa de desarrollo o, en su caso, en los términos que establez-

can las disposiciones legales correspondientes.

- La realización de actividades o prestación de servicios relacionados con los ramos propios de la entidad a que se refieren los apartados anteriores, para personas o entidades públicas o privadas, tanto nacionales como extranjeras.
- Cualquier otro que se le atribuya por disposición legal o reglamentaria.

Sin perjuicio del carácter preferente de las diferentes actividades y prestaciones a realizar para el Estado español y sus organismos públicos, vinculados o dependientes, la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda desarrolla sus actividades para otros Estados y para organismos dependientes de los mismos, así como para entidades públicas o privadas no nacionales, según proceda por la naturaleza de su actividad, de acuerdo con lo establecido por la normativa aplicable o, en su caso, en los términos y condiciones de los correspondientes contratos o acuerdos.





Equipo Humano

Consejo de Administración

(a 31 de diciembre de 2013)

Presidente:

D. Jaime Sánchez Revenga

Director General de la FNMT-RCM

D. Juan del Alcázar Narváez

*Asesor del Gabinete de la Vicepresidenta del Gobierno y Ministra de la Presidencia
Ministerio de la Presidencia*

Vocales:

D. José Luis Arufe García

*Jefe de Unidad
Departamento de Informática Tributaria*

Dña. Amelia Lobato Martínez

*Oficial Mayor
Ministerio de Fomento*

Dña. Rosa María Moral Betere

*Subdirectora General del Tesoro
Ministerio de Economía y Competitividad*

D. Jesús Darío Negueruela Martínez

Director de Emisión y Caja del Banco de España

D. Manuel Tuero Secades

*Director de la Agencia Estatal Boletín Oficial del Estado
Ministerio de la Presidencia*

Dña. Marina Fernández Gil

Subdirectora Gral. de Organización, Planificación y Gestión de Recursos de la Intervención General de la Administración del Estado

D. Pedro Polo García

*Subdirector General de Logística
Dirección General de la Policía
Ministerio del Interior*

D. José Ángel García Cabrera

Subdirector General de Redes y Operadores de Telecomunicaciones

Dña. Cristina Carcelén Hurtado

*Vocal Asesora del Gabinete de la Secretaría de Estado de Presupuestos y Gastos
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Dña. Laura Fernández Castro

Vocal Asesor del Gabinete de la Subsecretaría de Economía y Competitividad

D. Alejandro Sánchez García

*Director del Gabinete del Secretario de Estado de Seguridad
Ministerio del Interior*

D. Jaime Pérez de la Cruz

*Subdirector General de Recursos Humanos
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas*

Dña. Gloria Calvo Díaz

*Abogado del Estado Jefe
Ministerio de Economía y Competitividad*

Asesores:

D. José Carlos Fernández Cabrera

Inspector de Servicios del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas

Dña. Silvia García Malsipica

*Subdirectora General de Coordinación, Auditoría y de Gestión del Conocimiento
Ministerio de Justicia*

D. Jorge Dajani González

Director del Gabinete de la Secretaría de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa

D. Juan Ángel Amunátegui Rodríguez

Inspector de los Servicios en el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas

D. José Miguel Martínez Gimeno

*Abogado del Estado Jefe
Ministerio de Economía y Competitividad*

Secretario:

D. Antonio Panizo García

Abogado del Estado-Jefe de la Secretaría de Estado de Hacienda del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas

CAMBIOS EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DURANTE 2013

Ceses de vocales:

D. Juan Ángel Amunátegui Rodríguez
(5 de febrero de 2013).

D. Pablo Arellano Pardo
(12 de febrero de 2013).

D. Ramón Hurtado Arcos
(16 de mayo de 2013).

Dña. Clotilde de la Higuera González
(8 de octubre de 2013).

Cese asesor:

Dña. Gloria Calvo Díaz
(8 de octubre de 2013).

Nombramiento de vocales:

D. Pedro Polo García
(5 de febrero de 2013).

Dña. Cristina Carcelén Hurtado
(12 de febrero de 2013).

D. Alejandro Sánchez García
(23 de julio de 2013).

Dña. Gloria Calvo Díaz
(8 de octubre de 2013).

Nombramientos de asesores:

D. Juan Amunátegui Rodríguez
(5 de febrero de 2013).

D. José Miguel Martínez Gimeno
(8 de octubre de 2013).

Plantilla

A fecha de 31 de diciembre de 2013 el total de efectivos de la plantilla era de 1.500 empleados distribuidos según la tabla adjunta.

| | 31-12-2013 |
|----------------------------|--------------|
| Director General | 1 |
| Alta Dirección | 6 |
| Personal fuera de convenio | 34 |
| Jefaturas | 91 |
| Mandos | 83 |
| Técnicos | 294 |
| Administrativos | 166 |
| Operarios | 769 |
| Subalteros | 56 |
| TOTAL | 1.500 |

Formación

Los datos correspondientes a 2013 para el conjunto de la formación han sido 189 acciones formativas, 3.930 asistentes y un total de 45.076 horas.

| CONCEPTO | 31-12-2013 |
|--------------------|------------|
| Cursos | 189 |
| Asistentes | 3.930 |
| Horas impartidas | 45.076 |
| Plantilla media | 1.500 |
| Horas operario/año | 30,05 |

Prevención de Riesgos Laborales

Como logros más importantes cabe destacar el mantenimiento de la acreditación OHSAS 18001, la homologación en PRL (Prevención de Riesgos Laborales) por parte del Banco Central Europeo para la fabricación de billetes de banco, la tendencia positiva en la disminución de la siniestralidad y la finalización e implantación de la matriz de formación preventiva. Todo ello fomenta la concienciación de los trabajadores de la empresa en materia de PRL y al mismo tiempo sirve como motor para la mejora de todo el sistema de prevención. Lo más destacable de 2013 es que no se han registrado accidentes graves o muy graves.





MECALUX
GRUPO DE INDUSTRIAS

Instalaciones

La actividad de la FNMT-RCM está repartida entre la sede de Madrid, que acoge la mayor parte de la producción industrial y los servicios, y las instalaciones de Burgos, dedicadas en exclusiva a la Fabricación de Papel de Seguridad. Además cuenta también en Madrid con un almacén de alta seguridad.

Edificio de Madrid

Se levanta sobre una parcela de planta rectangular delimitada por las calles de Jorge Juan, Doctor Esquerdo, Duque de Sesto y Máiquez. Las fachadas más largas, de 300 metros de longitud, dan a las calles de Jorge Juan, donde se encuentra la entrada principal y Duque de Sesto, aquí están los muelles de carga y el acceso para vehículos. Las fachadas de Doctor Esquerdo, donde está ubicado el acceso al Museo Casa de la Moneda, y Máiquez tienen una longitud de 84,6 metros. Imponente por sus dimensiones, el edificio combina el clasicismo con un estilo industrial. Las puertas de Jorge Juan y Doctor Esquerdo, de idéntica factura, con su escalinata y sus pilares de impresionantes dimensiones, así como las esquinas, decoradas con granito a modo de sille-

ría, son claro ejemplo del clasicismo que impregnó la arquitectura española de la etapa 1940-1960. Las fachadas ubicadas entre las puertas y las esquinas, decoradas con ladrillo, revelan su carácter industrial y el retranqueo de éstas respecto de las aceras y su separación mediante un patio inglés o foso le dan un aspecto de infranqueable. En las cuatro plantas que tiene el edificio se alternan las zonas industriales con zonas decoradas con mármoles, maderas nobles y panes de oro. El edificio tiene una planta sótano con cámaras acorazadas y diferentes almacenes.

Almacén de seguridad

Para paliar la falta de espacio para el almacenamiento de los productos, en 2007 se inauguraba un almacén de alta seguridad totalmente robotizado con 15.300 huecos de palé. Está dotado de avanzados sistemas de seguridad antiintrusos, cámaras de video en interiores y exteriores y un sistema contra incendios con presencia permanente de un especialista.



Fábrica de Burgos

Situada al oeste de la ciudad en la margen derecha del río Arlanzón, las instalaciones de Burgos ocupan una parcela de más de 55.000 m². El conjun-

to está delimitado por un pequeño foso, una valla y una alambrada, lo que a simple vista nos hace ver que estamos ante un complejo de alta seguridad. La actividad está distribuida en varios pabellones con fachadas de ladrillo y de estética muy parecida a los laterales del edificio de Madrid.





Producción

Monedas circulantes

La producción total de moneda euro circulante en el ejercicio 2013 ha superado los 507 millones de piezas. Además se han exportado 219 millones de monedas circulantes: 127 millones de monedas de 5 pesos para el Banco Central de Chile y 92 millones de monedas para el Banco Central de Túnez.

| PRODUCCIÓN | 2013 |
|-------------------------------|---------|
| Moneda circulante euros | 507.268 |
| Moneda circulante exportación | 219.271 |

(En miles de unidades)

Monedas de colección y Medallas

Con motivo del septuagésimo quinto aniversario del nacimiento de Su Majestad el Rey Don Juan Carlos I, se acuñaron 495.000 monedas de plata de ley de 925 milésimas con un valor facial de 30 euros. Además se han emitido diez nuevas series de monedas de colección acuñadas con calidad «proof» dedicadas a:

- 75 aniversario de S. M. el Rey Juan Carlos I.
- Tesoros de los Museos Españoles.
- Serie Europa dedicada a Cervantes.



- 500 aniversario del Descubrimiento del Pacífico.
- 125 aniversario del Submarino Eléctrico.
- Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014.
- Patrimonio Nacional.
- Milenio del Reino de Granada.
- 400 años de relaciones Japón y España.
- Bicentenario del *Holey Dollar*.



Las dos últimas emisiones son proyectos internacionales emitidos en colaboración con la Casa de la Moneda de Japón, la primera, y la Royal Australian Mint, la segunda. La cantidad de monedas de oro y plata acuñadas con calidad «proof» ha sido de 156.363 piezas, distribuidas entre las nuevas emisiones más algunas monedas pertenecientes a colecciones de años anteriores. A esto hay que añadir otras 20.000 piezas de colección realizadas en otras aleaciones.

| PRODUCCIÓN MONEDA DE COLECCIÓN | 2013 |
|--------------------------------|---------|
| Moneda 30 euros (plata) | 495.000 |
| Monedas «proof» | 176.363 |

(En unidades)

Además se han realizado las siguientes medallas:

- *Maestros de la Hacienda Pública* por encargo del Instituto de Estudios Fiscales.
- *Salvamento Marítimo* para la Organización Marítima Internacional.

- *Del Voluntariado* para el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.
- *Colegio de Huérfanos de Hacienda*.
- *Medallas y medallones* de la Dirección General de la Policía.
- Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado.

Billetes de banco

Continuando la colaboración con el Banco Central Europeo para el lanzamiento de los nuevos billetes de la «Serie Europa» del euro, se han efectuado pruebas a nivel industrial de los nuevos diseños y características de seguridad que incorpora esta nueva serie. En coordinación con nuestro departamento de Preimpresión, la Banca de Italia y el propio BCE se llevó a cabo la *Proof Print* del reverso del nuevo billete de 50 euros de la Serie Europa.



La producción ha superado los 966 millones de billetes, parte de ellos de la nueva serie de 10 euros. Para afrontar con mayores garantías la fabricación de los billetes de baja denominación —5 y 10 euros— se ha instalado un nuevo equipo que numera los billetes y los barniza por ambas caras de una sola pasada por máquina.

| PRODUCCIÓN DE BILLETES | 2013 |
|------------------------|----------------|
| 50 euro | 452.740 |
| 5 euro PLP*/ES2* | 416.220 |
| 10 euro ES2* | 97.220 |
| TOTAL | 966.180 |

(En miles de unidades)

* PLP: Pilot Production (Producción Piloto).

* ES2: Euro Serie 2.



Papel

Hay que destacar que, como ya ocurriera en 2012, con el papel de la segunda serie de billetes de 5 euros, el BCE ha elegido el papel elaborado por la FNMT-RCM en Burgos para la segunda serie de billetes de 10 euro como referencia para el resto de fabricantes y su marca de agua la seleccionada como modelo definitivo.

La producción total ha sido de 2.377 Tm, distribuida entre papel moneda, papel de media seguridad y papeles para transformados, lo que supone un incremento del 26 por 100 respecto al año anterior. Esto se ha debido fundamentalmente a la entrada en producción de forma masiva de los papeles euro de segunda serie y al incremento de turnos de trabajo para cumplir los compromisos de entregas a clientes como Italia, Portugal e Irlanda. Hay que resaltar el incremento en la producción del papel euro para la exportación, que ha alcanzado las 1.026 Tm (el 55,22 por 100 de la producción de papel moneda euro de este ejercicio). La cantidad de 1.858 Tm de papel euro fabricado (nacional + exportación) ha supuesto un incremento del 53 por 100 con respecto a la cantidad euro fabricada en 2012. Además se han fabricado 129 Tm de papel de billetes para Nigeria.

Junto a estos papeles de billetes mencionados hay que añadir 37 Tm más de otras labores de media seguridad (pasaportes y otros).

En la otra línea de producción, se han fabricado papeles transformados por un total de 353 Tm (311 Tm para el autoconsumo y 42 Tm para exportación), lo que supone duplicar la producción realizada en el año 2012.

| PRODUCCIÓN | 2013 |
|---------------------------|--------------|
| Billetes nacionales | 827 |
| Billetes extranjeros | 1.160 |
| Transformados nacionales | 311 |
| Transformados exportación | 42 |
| Otras labores | 37 |
| TOTAL | 2.377 |

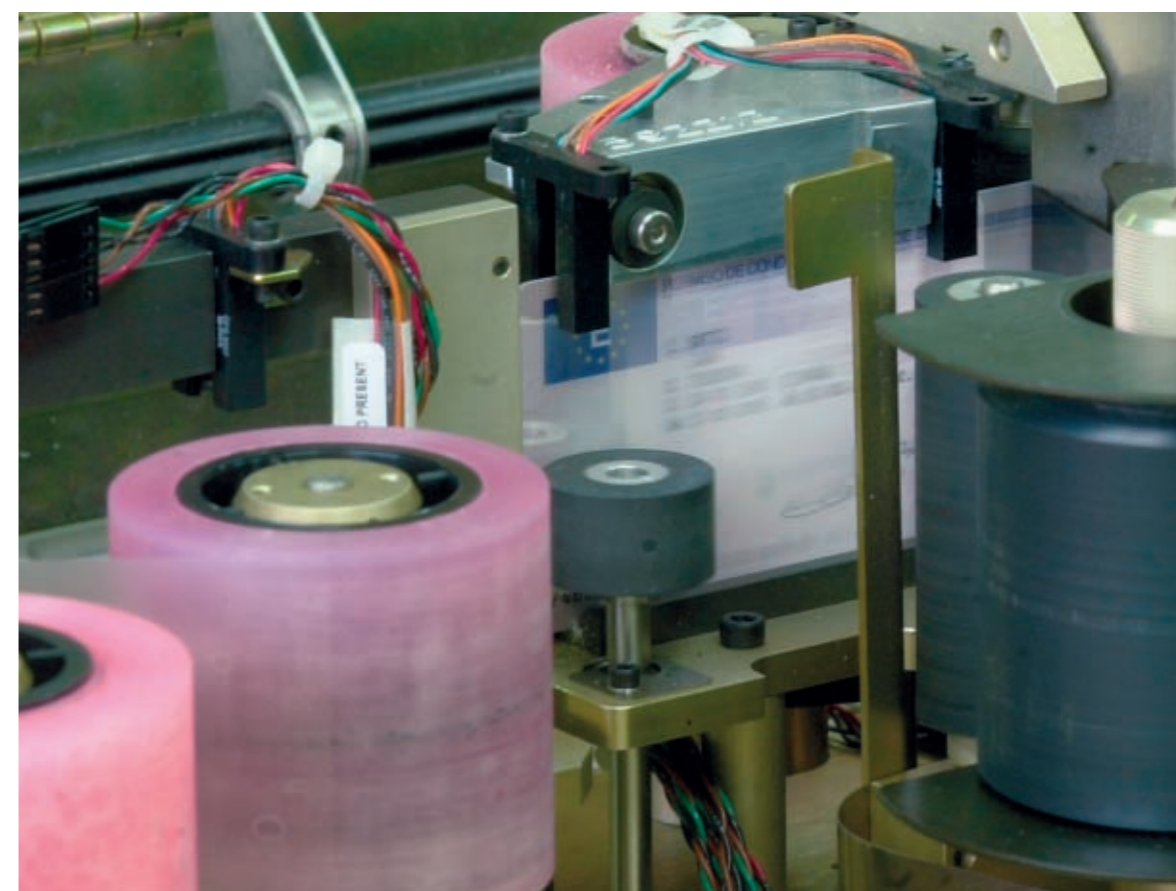
(En toneladas)

Tarjetas

Durante el año 2013 se ha completado la implantación del nuevo Permiso de Residencia Elec-

trónico dotado de chip de radiofrecuencia que almacena de forma segura los datos de filiación y biométricos del titular. Su fabricación ha requerido adaptar el parque de maquinaria para poder incorporar el chip de lectura sin contacto de acuerdo con las prescripciones técnicas de la Unión Europea. También se han comenzado los trabajos de desarrollo de un nuevo DNle con interfaz de radiofrecuencia para su comunicación con dispositivos dotados de tecnología NFC (*Near Field Communication* o Comunicación Inalámbrica de Corto Alcance) que, además de la funcionalidad habitual de firma electrónica, incorpora la de documento de viaje electrónico sobre una misma plataforma hardware.

Se han mantenido otros proyectos de identificación como las tarjetas de Cualificación de Con-



ductores Profesionales (CAP), las Acreditaciones de Diplomáticos Extranjeros Residentes en España y las Tarjetas Criptográficas Ceres de Identificación de Funcionarios para diferentes organismos de la Administración. Y se han desarrollado nuevos documentos, como las Autorizaciones de Conducción de Mercancías Peligrosas (ADR), las nuevas Tarjetas de Identificación de la Guardia Civil y el nuevo modelo de Permiso de Conducción Unificado de la UE.

Dentro del sector bancario ha continuado la producción de tarjetas de transporte para Cajas de Ahorro y las tarjetas universitarias inteligentes para el Banco Santander. En el ámbito sanitario se ha mantenido la realización de las Tarjetas Sanitarias Europeas (TSE) para ISFAS, MUGEJU y MUFACE.

Finalizado el despliegue de la infraestructura necesaria para la fabricación e inicialización de las tarjetas de transporte de la Comunidad de Madrid, se han acometido las actuaciones necesarias para

el proceso de personalización masiva de dichas tarjetas.

En el Área de Proyectos Especiales se ha ejecutado el Acuerdo de Encomienda de Gestión para el mantenimiento y evolución de la infraestructura de gestión y control del tacógrafo digital. También se han finalizado los ensayos funcionales para la homologación de un nuevo chip para las tarjetas de este proyecto.

| PRODUCCIÓN | 2013 |
|--------------------------|-------|
| DNI | 5.912 |
| Permiso de Conducir | 4.050 |
| Permiso de Residencia | 684 |
| Tarjetas Inteligentes | 881 |
| Tarjetas Banda Magnética | 1.222 |

(En miles de unidades)



Productos gráficos

Este apartado engloba la mayor parte de los productos de la FNMT-RCM. Entre ellos hay grandes diferencias, tanto en la complejidad técnica, algunos requieren equipos específicos para su fabricación, como en el volumen de producción. Aquí encontramos la Lotería Nacional, los Sellos de Correo, los Cartones de Bingo, los Boletos de Loterías y Apuestas del Estado. En el apartado de Varios aparecen encuadrados los productos de menor tirada como:

- Certificados de Declaración Eclesiástica de Competencia para la Conferencia Episcopal.
- Diplomas de Acreditación de la Medalla al Mérito en el Trabajo para el Ministerio de Empleo y Seguridad Social.
- Etiquetas de seguridad con *cold foil* para el C.R.D.O. Valdepeñas.
- Entradas para la Liga de Fútbol Profesional, el Patronato de la Alhambra, el Teatro de La Abadía, el Corral de Alcalá, el Museo Cerralbo, el Museo Sorolla, el Teatro Real y el Museo Nacional del Romanticismo.

En 2013 se han elaborado 103 sorteos de Lotería Nacional con más de 59 millones de billetes, es decir, más de 590 millones de décimos. La producción de Sellos de Correo fue casi de 208 millones de unidades repartidas en 49 emisiones para el correo español y 10 para Andorra. En el apartado de se-

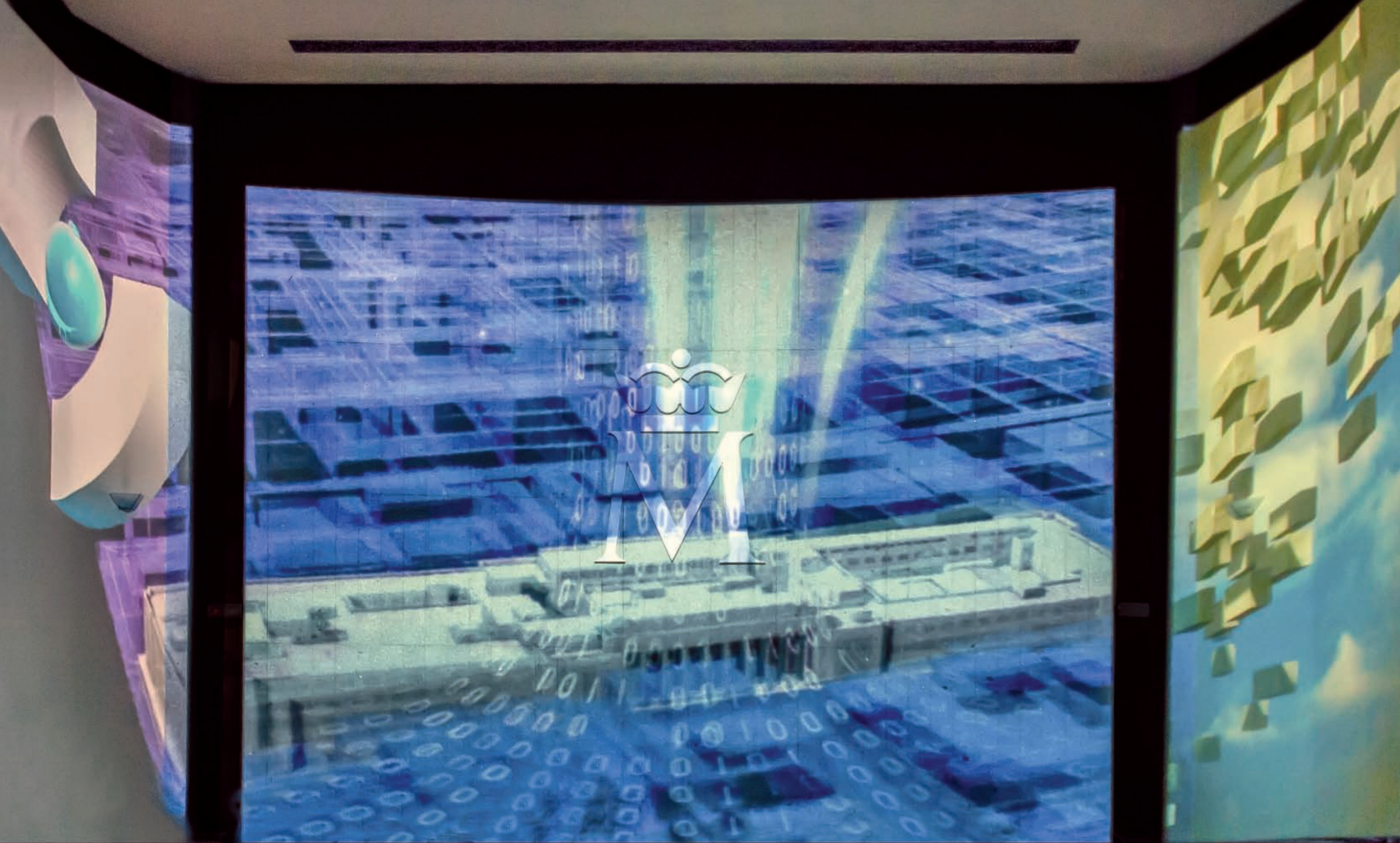
llos cabe destacar el pedido de la empresa Ufficio Filatelico e Numismatico del Vaticano con entregas previstas para 2014. La producción de Pasaportes ha sido de 2.223.000 ejemplares, parte de ella para la República Dominicana. La demanda de Bingo ha tenido un repunte respecto al ejercicio anterior y ha superado los 675 millones de cartones. Circunstancia similar a la de los Boletos de Apuestas que, con un incremento del 5,4 por 100, ha superado los 744 millones de unidades. Por su parte, las Precintas de Tabaco experimentaban un descenso del 25,59 por 100, mientras que los Efectos Timbrados, que incluyen el Papel de Notarios, aumentaban un 20,01 por 100.

| PRODUCCIÓN GRÁFICA | 2013 |
|---------------------|-----------|
| Lotería Nacional | 59.820 |
| Sellos de Correos | 207.912 |
| Pasaportes | 2.223 |
| Cartones de Bingo | 675.579 |
| Boletos de Apuestas | 744.199 |
| Precintas de Tabaco | 1.984.842 |
| Efectos Timbrados | 766.058 |
| Varios | 388.249 |

(En miles de unidades)

También se han fabricado planchas calcográficas de billetes euro para Valora de Portugal, Banco de Grecia y el Banco de Irlanda.





Servicios

CERES (Certificación Española)

A lo largo de 2013 la cifra de certificados totales activos ha pasado de 2.957.991 a los 3.377.455. Es decir, se ha producido un incremento de 419.464 certificados, lo que equivale a un 14,2 por 100. Se ha avanzado en los proyectos de renovación de las PKI (*Public Key Infrastructure* o Infraestructura de Clave Pública) de certificados de componente y la de certificados de Usuarios Personas Físicas. Se han desarrollado los servicios de Digitalización certificada y el proyecto de gestión de ciclo de vida de certificados para la nueva tarjeta criptográfica Ceres.

Desde mediados de 2013, Ceres permite la generación y descarga de certificados electrónicos en dispositivos con Sistema Operativo Android.

Investigación y Desarrollo e Innovación

Ha continuado el desarrollo e implantación de un Sistema de Gestión de I+D+i de acuerdo con la norma UNE 166002. Cabe destacar los siguientes trabajos desarrollados con otras entidades:



- Ejecución de proyectos de I+D para el Banco Central Europeo en materia de características de seguridad para billetes de banco.
- Colaboración con el Cuerpo Nacional de Policía en el desarrollo de nuevos documentos de identificación para españoles, así como en la mejora de los actuales sistemas de emisión de documentos de identificación y de viaje.
- Participación en grupos de trabajo y foros internacionales en el ámbito de los documentos de valor (Banco Central Europeo) y de los documentos de identificación y de viaje (Comisión Europea, OACI).
- Participación en proyectos para clientes internacionales en el ámbito de los documentos de identificación y de viaje.
- Actividades de formación en documentos de seguridad para diversos organismos oficiales.

Laboratorio

Ha mantenido la acreditación (ENAC) según los criterios de calidad exigidos en la norma internacional UNE EN ISO/IEC 17025 para metales preciosos. Además de dar soporte técnico a los departamentos productivos, el Laboratorio de la FNMT-RCM mantiene una intensa actividad a nivel externo:

- Participa en diferentes grupos de trabajo de billetes euro y de lucha contra la falsificación de moneda metálica euro.
- Emite informes periciales sobre moneda metálica y de otros productos de la FNMT-RCM requeridos por los propios clientes o por la

justicia para la ratificación en demandas judiciales, lo que refuerza su función como Laboratorio Oficial de la Administración.

Proyectos internacionales de identificación

Se ha firmado la cuarta adenda al Acuerdo de Cooperación Internacional con el Ministerio del Interior de la República Argentina, que ha permitido continuar con la asesoría técnica relativa a la mejora del proceso de emisión y modernización del DNI y del pasaporte electrónico.





Actividad cultural

La mayor parte de la actividad cultural se realiza a través del Museo Casa de la Moneda, que además de mantener su exposición permanente, organiza exposiciones temporales, acude a ferias, atiende demandas de investigadores y realiza publicaciones.

Exposiciones temporales

- *III Bienal Iberoamericana de la Acuarela*, organizada por la Agrupación Española de Acuarelistas AEDA.
- *Tras las huellas de... Algora y Antonino*, en la que se mostró lo mejor de su obra oficial al servicio de la FNMT-RCM y de la obra artística y personal.
- *Certamen de Arte Gráfico para Jóvenes Creadores 2013*. Exposición de la obra gráfica e ilustración presentada a este certamen que organiza la Calcografía Nacional con el patrocinio y colaboración del Museo Casa de la Moneda.



- *Tinta de verano*. Exposición de trabajos de los alumnos de la Escuela de Grabado de la FNMT-RCM.
- *El Turismo y el Arte*. Vinculación del turismo y el arte a través de sellos de correos, carteles, libros de viajes y otros objetos de colección.
- *Inicios*. Muestra con obra de Juan Navarro Baldeweg, ganador del premio Tomás Francisco Prieto 2012.

Premio Tomás Francisco Prieto

Es la actividad cultural más relevante de cuantas organiza la FNMT-RCM. La edición de 2013 del Premio Tomás Francisco Prieto fue concedida a Cristina Iglesias. La ceremonia de entrega, celebrada en el Auditorio del Museo Casa de la Moneda, fue presidida por S.M. la Reina doña Sofía. En el transcurso de la ceremonia, Juan Navarro Baldeweg presentó a S. M. la Reina la medalla diseñada por ser el galardonado en la anterior edición.





Informe de Gestión y Cuentas Anuales

Informe de Gestión

En el ejercicio 2013 el importe de la cifra de negocios ha alcanzado los 244 millones de euros, lo que representa un aumento del 10 por 100 respecto a la del ejercicio anterior. Este aumento se debe fundamentalmente a la mayor facturación de billetes euro y papel para billetes que ha compensado la menor facturación de productos tradicionales más expuestos al contexto económico nacional.

En el caso de los billetes euro se ha simultaneado la fabricación de la serie I con los nuevos billetes de la serie II, consolidándose la fabricación del billete de 5 euros e iniciándose la del billete de 10 euros. Con relación al papel para billetes hay que destacar el aumento de las ventas de exportación de papel de billete euro de las dos series que actualmente se están fabricando en Europa. Estas ventas han ido destinadas básicamente a Portugal, Italia e Irlanda.

El esfuerzo realizado para la puesta en circulación de los billetes de la nueva serie del euro, tanto en las fases de fabricación de papel como de impresión, ha sido posible gracias a los importantes recursos materiales y humanos que la Entidad dedica a esta línea de negocio; en el contexto del suministro de bienes de interés social, que le es inherente. Una vez más, la Entidad ha constatado su excelente posicionamiento entre los principales fabricantes de estos productos, de características tan especiales.

Por otro lado, la Entidad ha mantenido su estrecho compromiso con los clientes de la Administración General del Estado (en adelante AGE), dando respuesta al suministro de bienes y servicios, como medio propio de la AGE. En este sentido es de resaltar la estrecha colaboración con el Ministerio del Interior, así como con el Tesoro Público.

La Entidad cuenta con un departamento de Investigación, Desarrollo e Innovación. Durante el año 2013 este departamento ha continuado llevando a cabo tareas para la búsqueda de nuevas formas y tecnologías con viabilidad en su aplicación

a la mejora de los productos y procesos desarrollados en el ámbito de la Institución. Las principales áreas en las que este departamento ha realizado su actividad son las de mejora y desarrollo de documentos de identificación, desarrollo de nuevas características de seguridad para incluir en cualquiera de los productos que se fabrican en la Entidad, el desarrollo o mejora de nuevos equipos y las tareas de coordinación de los trabajos relacionados con el billete euro. Además del departamento de I+D+i de Madrid, la Fábrica de Papel de Burgos cuenta con su propia área dedicada al desarrollo de nuevas características de seguridad para el papel que producen.

Asimismo, en el departamento de Documentos de Identificación y Tarjetas, se centra gran parte de la actividad tecnológica que se realiza en la Entidad, ocupándose fundamentalmente del desarrollo de nuevas funcionalidades, integradas en los dispositivos electrónicos que se incorporan en los productos que se fabrican.

Respecto a los gastos de explotación cabe resaltar los gastos de personal, que se han incrementado en 4,9 millones de euros respecto al ejercicio anterior. Este aumento es como consecuencia de que en 2012 se tomaron medidas de ajuste en aplicación del Real Decreto-ley 20/2012. En cuanto a la plantilla media del año 2013, se ha situado en 1.537 personas, 45 menos que el año anterior, continuando con la tendencia de años anteriores.

En relación a los servicios exteriores se han reducido en un millón de euros respecto a los de 2012 debido a la política de contención del gasto, ya iniciada en ejercicios anteriores.

Como consecuencia de todo ello, los resultados después de impuestos han alcanzado los 16,8 millones de euros, representando un 6,9 por 100 respecto a las ventas netas.

El *cash-flow* después de impuestos generado por la Entidad ha permitido atender las inversiones del ejercicio. Las cifras patrimoniales de la Sociedad

reflejan un afianzamiento en la solidez de la estructura financiera. De este modo a 31 de diciembre de 2013, un 82,2 por 100 de los recursos totales lo constituyen los fondos propios.

Las inversiones efectuadas durante el ejercicio 2013 han supuesto 9,1 millones de euros, destacando las realizadas en el capítulo de maquinaria.

En cuanto a la evolución previsible de la Entidad cabe destacar que para el año 2014 se han previsto unas ventas netas de unos 249 millones de euros y unos resultados después de impuestos de 13 millones de euros. A la fecha de presentación de este informe no se han producido hechos relevantes que impidan la consecución tanto de los ingresos como de los beneficios previstos para el ejercicio 2014.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Expresado en miles de euros)

| ACTIVO | 31-12-2013 | 31-12-2012 |
|--|----------------|----------------|
| A) ACTIVO NO CORRIENTE | 210.350 | 219.603 |
| I. Inmovilizado intangible | 562 | 1.050 |
| 5. Aplicaciones informáticas | 562 | 1.050 |
| II. Inmovilizado material | 164.468 | 176.377 |
| 1. Terrenos y construcciones | 91.964 | 94.378 |
| 2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 64.410 | 71.330 |
| 3. Inmovilizado en curso y anticipos | 8.094 | 10.669 |
| III. Inversiones inmobiliarias | 12.829 | 12.973 |
| 1. Terrenos | 8.715 | 8.715 |
| 2. Construcciones | 4.114 | 4.258 |
| IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo | 3.075 | 3.075 |
| 1. Instrumentos de patrimonio | 3.075 | 3.075 |
| V. Inversiones financieras a largo plazo | 1.894 | 906 |
| 2. Créditos a terceros | 1.753 | 765 |
| 5. Otros activos financieros | 141 | 141 |
| VI. Inversiones comerciales a largo plazo | 20.327 | 19.339 |
| 1. Créditos a terceros | 20.327 | 19.339 |
| VII. Activos por impuesto diferido | 7.195 | 5.883 |
| B) ACTIVO CORRIENTE | 225.807 | 199.432 |
| II. Existencias | 57.650 | 67.304 |
| 1. Comerciales | 412 | 420 |
| 2. Materias primas y otros aprovisionamientos | 22.631 | 17.589 |
| 3. Productos en curso | 20.789 | 28.069 |
| 4. Productos terminados | 13.818 | 21.226 |
| III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 24.596 | 42.935 |
| 1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 22.285 | 40.686 |
| 2. Clientes, empresas del grupo y asociadas | 85 | — |
| 3. Deudores varios | 141 | 166 |
| 4. Personal | 519 | 517 |
| 6. Otros créditos con las Administraciones Públicas | 1.566 | 1.566 |
| V. Inversiones financieras a corto plazo | 100.433 | 26.020 |
| 2. Créditos a terceros a corto plazo | 423 | 20 |
| 5. Otros activos financieros | 100.010 | 26.000 |
| VI. Periodificaciones | 1 | 1 |
| VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 42.407 | 63.172 |
| 1. Tesorería | 42.407 | 36.172 |
| 2. Otros activos líquidos equivalentes | — | 27.000 |
| TOTAL ACTIVO (A + B) | 435.437 | 419.035 |

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

(Expresado en miles de euros)

| PASIVO | 31-12-2013 | 31-12-2012 |
|--|----------------|----------------|
| A) PATRIMONIO NETO | 358.093 | 341.318 |
| A-1) Fondos propios | 358.093 | 341.318 |
| I. Capital | 10.047 | 10.047 |
| 1. Capital escriturado | 10.047 | 10.047 |
| III. Reservas | 331.271 | 311.516 |
| 1. Estatutarias | 182.333 | 162.578 |
| 2. Voluntarias | 148.938 | 148.938 |
| VII. Resultado del ejercicio | 16.775 | 19.755 |
| B) PASIVO NO CORRIENTE | 9.669 | 9.924 |
| I. Provisiones a largo plazo | 9.669 | 9.880 |
| 1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal | 6.715 | 6.784 |
| 4. Otras provisiones | 2.954 | 3.096 |
| IV. Pasivos por impuesto diferido | — | 44 |
| C) PASIVO CORRIENTE | 67.675 | 67.793 |
| II. Provisiones a corto plazo | 151 | 151 |
| III. Deudas a corto plazo | 30.507 | 29.305 |
| 5. Otros pasivos financieros | 30.507 | 29.305 |
| V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 23.947 | 30.464 |
| 1. Proveedores | 10.719 | 13.967 |
| 2. Proveedores, empresas multigrupo y vinculadas | 953 | 1.478 |
| 3. Acreedores varios | 3.471 | 7.103 |
| 4. Personal (remuneraciones pendientes de pago) | 1.839 | 1.547 |
| 5. Pasivos por impuesto corriente | 319 | — |
| 6. Otras deudas con las Administraciones Públicas | 5.403 | 5.452 |
| 7. Anticipos de clientes | 1.243 | 917 |
| VI. Periodificaciones a corto plazo | 13.070 | 7.873 |
| TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C) | 435.437 | 419.035 |

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO 2013

(Expresado en miles de euros)

| | 31-12-2013 | 31-12-2012 |
|--|-----------------|-----------------|
| A) OPERACIONES CONTINUADAS | | |
| 1. Importe neto de la cifra de negocios | 243.883 | 221.669 |
| a) Ventas | 229.222 | 208.618 |
| b) Prestaciones de servicios | 14.661 | 13.051 |
| 2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | (14.668) | 20.543 |
| 3. Trabajos realizados por la empresa para su activo | 621 | 550 |
| 4. Aprovisionamientos | (74.101) | (84.131) |
| a) Consumo de mercaderías | (1.409) | (1.189) |
| b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles | (64.766) | (76.630) |
| c) Trabajos realizados por otras empresas | (7.516) | (6.388) |
| d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos | (410) | 76 |
| 5. Otros ingresos de explotación | 371 | 282 |
| a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente | 72 | 121 |
| b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio | 299 | 161 |
| 6. Gastos de personal | (76.979) | (72.089) |
| a) Sueldos, salarios y asimilados | (56.177) | (53.051) |
| b) Cargas sociales | (19.637) | (19.257) |
| c) Provisiones | (1.165) | 219 |
| 7. Otros gastos de explotación | (36.129) | (37.743) |
| a) Servicios exteriores | (36.899) | (37.944) |
| b) Tributos | (1.701) | (1.555) |
| c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales | 2.471 | 1.756 |
| 8. Amortización del inmovilizado | (21.690) | (21.251) |
| 11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado | 34 | (336) |
| a) Deterioros y pérdidas | 34 | (424) |
| b) Resultados por enajenaciones y otras | — | 88 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 21.322 | 27.494 |
| 13. Ingresos financieros | 2.984 | 800 |
| b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado | 2.984 | 800 |
| b2) De terceros | 2.984 | 800 |
| 14. Gastos financieros | — | (4) |
| b) Por deudas con terceros | — | (4) |
| 16. Diferencias de cambio | (303) | (105) |
| 17. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros | — | (1.525) |
| a) Deterioros y pérdidas | — | (1.525) |
| RESULTADO FINANCIERO | 2.681 | (834) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 24.003 | 26.660 |
| 18. Impuestos sobre beneficios | (7.228) | (6.905) |
| RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS | 16.775 | 19.755 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | 16.775 | 19.755 |