



Real Casa de la Moneda
Fábrica Nacional
de Moneda y Timbre

Memoria Anual

Annual Report

2007

Sumario / Table of Contents

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BOARD OF DIRECTORS	4
DEPARTAMENTO DE MONEDA MINTING DEPARTMENT	6
DOCUMENTOS DE VALOR BANKNOTE DEPARTMENT	10
DEPARTAMENTO DE TIMBRE STAMP DEPARTMENT	14
DEPARTAMENTO DE IMPRENTA PRINTING DEPARTMENT	18
DEPARTAMENTO DE PREIMPRESIÓN PRE-PRESS DEPARTMENT	22
FÁBRICA DE PAPEL PAPER MILL	26
DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO MAINTENANCE DEPARTMENT	30
INVESTIGACIÓN + DESARROLLO Y CALIDAD RESEARCH & DEVELOPMENT AND QUALITY DEPARTMENT	34
DIRECCIÓN DE INFORMATICA INFORMATION SYSTEMS DEPARTMENT	44
DEPARTAMENTO COMERCIAL COMMERCIAL DEPARTMENT	52
DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS HUMAN RESOURCES DEPARTMENT	58
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA Y FINANZAS ECONOMY AND FINANCE DEPARTMENT	64
ACTIVIDAD CULTURAL CULTURAL ACTIVITY	70

Consejo de Administración a 31/12/2007

Board of Directors at 31/12/2007

PRESIDENTE - CHAIRMAN:

D. SIXTO HEREDIA HERRERA
Director General de la F.N.M.T. R.C.M.
[Chief Executive Officer of the FNMT-RCM](#)

VOCALÉS - DIRECTORS:

D. JOSÉ IGNACIO ARAUJO OTERO
Subdirector General de Gestión y Recursos Humanos del Cuerpo Nacional de Policía.
[Assistant Managing Director of Administration and Human Resources, The Nacional Police Force](#)

D. JOSÉ LUIS ARUFE GARCÍA
Subdirector General de Explotación del Departamento de Informática Tributaria.
[Assistant Managing Director of Operations, Department of Fiscal Computing](#)

D^a MARIA CALLEJÓN FORNIELES
Directora General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
[Managing Director of Small Business Administration Policy, Department of Industry, Tourism and Trade](#)

D. JULIÁN CASTEDO MOYA
Delegado de los Reales Patronatos del Patrimonio Nacional. Ministerio de la Presidencia.
[Representative for the Royal Trusts, The National Trust for Historic Preservation. Department of the Presidency](#)

D. DAVID CIERCO JIMÉNEZ DE PARGA
Director General para el Desarrollo de la Sociedad de la Información del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
[Managing Director for Information Society Development, Department of Industry, Tourism and Trade](#)

D. JESÚS GASCÓN CATALÁN
Director del Departamento de Gestión Tributaria de la Agencia Estatal de Administración Tributaria. Ministerio de Hacienda.
[Director of Tax Management Tax Administration, Department of the Treasury](#)

D^a M^a DEL CARMEN GARCÍA-RAMAL LÓPEZ DE HARO
Directora de Servicios Corporativos de la Entidad Pública Empresarial Loterías y Apuestas del Estado.
[Director of Corporate Services, State Lottery and Gaming Agency](#)

D. JOSÉ ANTONIO LÓPEZ-SANTACRUZ MONTES
Subdirector Gral. de Impuestos sobre las Personas Jurídicas. Dir. Gral. Tributos del Ministerio de Economía y Hacienda.
[Assistant Managing Director for Taxation of Bodies Corporate, Department of the Treasury](#)

D. JESÚS DARÍO NEGUERUELA MARTÍNEZ
Jefe de Emisión y Caja del Banco de España.
[Director of the Issue and Cash Office, Bank of Spain](#)

D. JAIME IGLESIAS QUINTANA
Subdirector General de Política Presupuestaria de la Dirección General de Presupuestos. Ministerio de Economía y Hacienda.
[Assistant Managing Director for Budgetary Policy in the Department of Budget, Department of the Treasury](#)

D^a. PURIFICACIÓN MORANDEIRA CARREIRA
Dir. Gral. Centro para la Prevención y Lucha contra la Contaminación Marítima y del Litoral.
[Managing Director, Center for the Prevention of Maritime and Coastal Pollution](#)

D. LUCINIO MUÑOZ MUÑOZ
Subdirector General de Cobros y Pagos del Estado.
[Assistant Managing Director of the State Receipts And Disbursements Management Office](#)

D^a. ANGÉLICA RUBIO CEREZALES
Directora General de Coordinación Informativa. Presidencia del Gobierno.
[Managing Director for Information Coordination, Presidency of the Government](#)

D^a. CONSUELO SÁNCHEZ MAS

Sub. de Administración Financiera e Inmuebles. Ministerio de Economía y Hacienda.

[Assistant Managing Director of Financial and Real Estate Administration, Department of the Treasury](#)

D. JOSÉ DAMIÁN SANTIAGO MARTÍN

Presidente de la Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos.

[President of the State Corporation for Postal and Telegraph Services](#)

D. JOSÉ LUIS TORRES FERNÁNDEZ

Subdirector Gral. de Organización, Planificación y Gestión de Recursos. Intervención General de la Administración del Estado.

[Assistant Managing Director for Resource Management, Planning and Organization, General Audit Service, Department of the Treasury](#)

D. JOSÉ LUIS ZUÑIGA MOLLEDA

Subdirector General de Responsabilidades Administrativas. Inspección General del Ministerio de Economía y Hacienda.

[Assistant Managing Director for Administrative Claims, General Audit Service, Department of the Treasury](#)

ASESORES - ADVISORY COMMITTEE:

D. JUAN ANGEL ESTEBAN PAÚL

Inspector General del Ministerio de Economía y Hacienda.

[Inspector General of the Department of the Treasury](#)

D. GONZALO GARCÍA IGLESIAS

Vocal Asesor del Gabinete Técnico de la Subsecretaría del Ministerio de Economía y Hacienda.

[Counselor Member of the Technical Cabinet in the Office of the Undersecretary, Department of the Treasury](#)

D. GUILLERMO MARTÍNEZ DE SIMÓN SANTOS

Abogado del Estado del Ministerio de Economía y Hacienda.

[Public Prosecutor in the Department of the Treasury](#)

D. JOSÉ ANTONIO MORILLO-VELARDE DE PESO

Abogado del Estado Jefe en el Ministerio de Justicia.

[Chief Public Prosecutor, Department of Justice](#)

D. CARLOS PASCUAL MERINO

Jefe de Gabinete de la Subsecretaría del Ministerio de Economía y Hacienda.

[Head of the Cabinet of the Office of the Undersecretary, Department of the Treasury](#)

D. ALVARO SANMARTÍN ANTELO

Director de Gabinete del Secretario de Estado de Economía.

[Director of the Office of the Government Secretary of Finance](#)

D. FERNANDO VALLESPÍN OÑA

Presidente del Centro de Investigaciones Sociológicas del Ministerio de la Presidencia.

[President of the Center for Sociological Research, Department of the Presidency](#)

SECRETARIO - SECRETARY:

D. ANTONIO PANIZO GARCÍA

Abogado del Estado Jefe. Secretaría General de Presupuestos y Gastos. Asesoría Jurídica. Ministerio Economía y Hacienda de Estado.

[Chief Public Prosecutor, Legal Consultancy, General Secretariat for Budgets and Expenses, Department of the Treasury](#)

REPRESENTANTE DEL COMITÉ DE EMPRESA - REPRESENTATIVE OF THE WORKS COMMITTEE:

D. DELFÍN SÁNCHEZ GONZÁLEZ





departamento de Moneda

Minting department



La producción total de moneda circulada nacional durante el ejercicio 2007 ha sido de un total de 1.176 millones de monedas, lo que significa una leve bajada en la producción con respecto al año anterior. Destacar la fabricación de 7 millones de monedas de 20 santims para el Banco Central de Letonia, y de 45 millones de monedas para el Banco Central de Nicaragua en dos valores, 1 córdoba y 50 centavos.

Con motivo del 50 Aniversario del Tratado de Roma se han acuñado más de un millón de monedas en plata de ley de 925 milésimas, con un valor facial de 12 €.

En lo que respecta a la acuñación de monedas en metales preciosos, se han puesto a la venta un total de 13 motivos de colecciones de monedas, con una tirada total de 104.164 colecciones. Destacar la emisión que conmemora el V Aniversario de la puesta en circulación del Euro, compuesta por una pieza de 8 escudos, un cincuentín y 3 piezas de 8 reales.

En cuanto al apartado de inversiones del departamento, merece destacar la adquisición de un armario de almacenaje automático, con una capacidad útil de 50 m³ para el almacenamiento tanto de cospeles de metales preciosos, productos auxiliares o de productos terminados.



Moneda circulada extranjera / Foreign coins for circulation

	2005	2006	2007
Total	48,62	0	52,00

(en millones de unidades) / (millions of units)

The production of circulating coins in 2007 amounted to 1176 million coins, which represents a slight decrease in production versus the previous year. We should highlight the minting of 7 million 20-santim coins for the Central Bank of Latvia, and of 45 million coins for the Central Bank of Nicaragua in two denominations, namely 1 córdoba and 50 cents.

To mark the occasion of the 50th Anniversary of the Treaty of Rome more than one million coins have been struck in .925 silver with a face value of 12 €

With regard to minting coins in precious metals, we have put on sale a total of 13 themes in collector coins, with a total mint run of 104,164 sets. We draw attention to the issue commemorating the 5th Anniversary of the release into circulation of the Euro. This issue is composed of an 8-escudo coin, a Cincuentín and three 8-real coins.

In the chapter of investments in the department, we should underscore the acquisition of an automatic storage unit with a 50 cubic meter capacity for the storage of both blanks of precious metals, auxiliary products or finished products.

Producción de Moneda Euro / Production of Euro coins

	2005	2006	2007
12 Euro	1,88	1,37	1,00
2 Euro	12,00	4,02	11,96
1 Euro	85,15	109,87	143,99
50 Eurocent	4,00	4,02	3,99
20 Eurocent	4,00	102,02	46,99
10 Eurocent	286,20	145,82	134,99
5 Eurocent	436,20	225,82	240,99
2 Eurocent	260,20	303,92	187,92
1 Eurocent	496,20	394,92	404,92
TOTAL	1.585,83	1.291,78	1.176,75

(en millones de unidades) / (millions of units)



Acuñaciones Especiales / Specialty Minting

IV Centenario Publicación "El Quijote" / 4th Centenary of the "Don Quixote"	334.000
Expo Zaragoza 2008 / Expo Zaragoza 2008	9.460.000
Año Polar Internacional 2007-2008 / International Polar Year 2007-2008	6.300.000
Mundial Fútbol 2006 / World Football 2006	480.000
Eurobasket 2007 / Eurobasket 2007	11.450.000
VIII Centenario del Cantar del Mío Cid / 8th Centenary of The Song of My Cid	10.718.000
VII Serie Iberoamericana / 7th Iberian-American Series	4.520.000
Personajes Europeos – Carlos V / European Public Figures – Charles V	900.000
V Centenario Fallecimiento de Colón / 5th V Centenary Death of Columbus	4.275.000
Año de España en China / Year of Spain in China	16.344.000
Campeonatos mundial Baloncesto 2006 / World Basketball Championships	950.000
Serie europea – Tratado de Roma / European Series – Treaty of Rome	18.560.00
V Aniversario del Euro / 5th Anniversary of the Euro	19.873.000
Medallas varias en oro y plata / Diverse medals in gold and silver	2.776.000
Total	106.940.000

(en unidades de colecciones) / (sets)

Moneda de Colección / Collector Coins

	2005	2006	2007
Oro y Plata	226,790	198,182	106,940
Otras aleaciones	1,049	0,307	16,200
Total	227,839	198,489	123,140

(en miles de unidades) (thousands of units)

**Fichas y otras piezas de aleaciones comunes
Tokens and other common alloy pieces****Año de producción / Year of production**

	2005	2006	2007
TOTAL	34,55	64,35	13,41

(en miles de unidades) (thousands of units)

Plantilla / Changes in the Workforce

2004	2005	2006	2007
115	115	107	103





ATTENZIONE!
AREA DI RISCHIO
PERICOLOSO

documentos de **Valor**
Banknote department



La producción total adjudicada por el Banco Central Europeo (BCE) al Banco de España (BdE) para este ejercicio 2007 ha sido de 843,6 millones de billetes, fabricando algo más de 856 millones, lo que ha representado una disminución del 18,7% sobre la cifra de efectos adjudicada en el ejercicio anterior, pero representando una línea de consolidación respecto a años anteriores.

Así mismo, durante este periodo se han llevado a cabo diferentes actuaciones, para adecuarnos a las nuevas características de seguridad que el BCE esta desarrollando para la futura segunda serie de billetes Euro.

En otro orden de cosas, han finalizado durante este año los trabajos de instalación y puesta en marcha de la cuarta línea de corte, selección y empaquetado. Ha quedado, por tanto, acabada la renovación integral de este taller llevada a cabo en los últimos años. A través de las inversiones realizadas se dispone de cuatro líneas de corte, selección y empaquetado, totalmente automáticas, lo que nos sitúa en la vanguardia mundial de este tipo de instalaciones.

Así mismo, dentro del Área de Impresión, se ha concluido la instalación de una nueva máquina serigráfica NOTASCREEN II, estando actualmente en pleno funcionamiento.

The total production figure assigned to the Bank of Spain by the European Central Bank (ECB) for the financial year 2007 was 843.6 million banknotes. We printed somewhat in excess of 856 million notes, which represented a decrease of 18.7% versus the number assigned to us for the previous year, but which signifies a consolidation trend with respect to previous years.

Different measures were taken during the financial year to bring us up to requirements in the new security features that the E.C.B. is developing for the future second series of Euro banknotes.

This year we completed the work involved in the installation and start up of the fourth cutting, selecting and packaging line. With this done, the thorough renovation of this shop that had been in progress for the last few years is now finalized. The investments made provided us with four fully automatic cutting, selecting and packaging lines. This positions us as a world leader in this type of installation.

Additionally, the installation was completed in the Printing Area of a new silkscreen printing machine, the NOTASCREEN II, which is now functioning fully.





Dentro de los aspectos de mejora en las condiciones de trabajo, se ha llevado a cabo la instalación de un cerramiento acústico en el taller de numerado consistente en la construcción de una cápsula que protege cada una de las dos máquinas existentes en el taller. Los resultados han sido notables, en lo que a reducción de ruido se refiere.

In the chapter of improvements in working conditions, an acoustic enclosure was installed in the numbering shop. This consisted of the construction of a protective capsule for each of the two machines located here. The results as far as concerns a decrease in noise level have been remarkable.

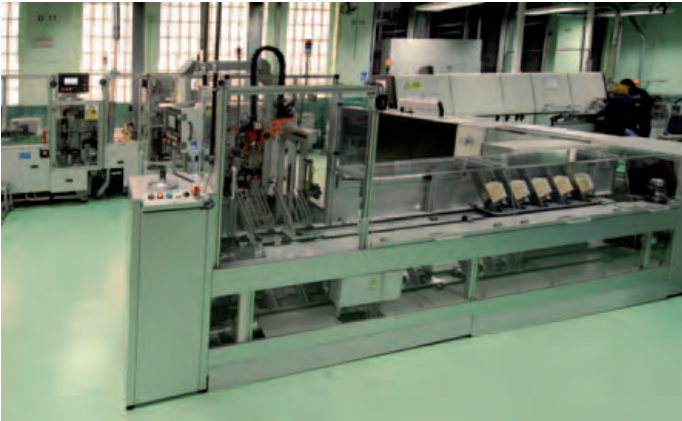
Producción de Billetes / Production of Banknotes

	2004	2005	2006	2007
5 euro	--	--	508,17	218,07
10 euro	--	--	--	--
20 euro	--	232,30	180,60	346,72
50 euro	217,44	255,80	349,27	291,41
100 euro	--	--	--	--
200 euro	--	--	--	--
500 euro	--	--	--	--
Total	217,44	488,10	1.038,04	856,20

(en millones de unidades) (millions of units)

Evolución de Plantilla / Changes in the Workforce

	2004	2005	2006	2007
	257	269	286	267





departamento de **Timbre**
Stamp department



El ejercicio 2007 para el Departamento de Timbre ha supuesto la consolidación en la producción de sellos autoadhesivos, y la puesta en marcha de la nueva maquinaria para la confección de talonarios de sellos y de una máquina de impresión en pliego, que nos ha permitido realizar la edición completa de los pasaportes, que anteriormente se realizaban parcialmente en el Departamento de Documentos de Valor.

El volumen total de producción ha sido superior al pasado ejercicio, con un aumento del 5,53%, y un incremento generalizado en todos los productos, en especial sobre la fabricación de sellos autoadhesivos, que ha compensado sobradamente el descenso en la producción de cartones de bingo.

Como consecuencia de este aumento de la demanda de productos y de la mayor complejidad de éstos, la plantilla se ha incrementado en un 2,02%.

Durante el año 2007 se ha materializado el nuevo taller de numerado de loterías, cuya puesta en marcha estará en el primer trimestre de 2008. Y como inversiones previstas se han aprobado la compra de una máquina rotativa offset de 8 cuerpos, un sistema de corte y numerado en A-4, una máquina de impresión y acabado de sellos, y la renovación de la línea de corte para precintas de tabacos.

The financial year 2007 brought consolidation for the Stamp Department in the production of self-adhesive stamps, and the start up of new machinery for printing stamp booklets, plus a sheet printing machine which now allows the entire passport to be produced in our shop instead of being partly printed in the Banknote Department.

Total output was higher than for the last financial year, producing an increase of 5.5%. A general increase was shown in all of the products, especially in the manufacture of self-adhesive stamps, and this amply compensated for the decrease in the production of bingo cards.

As a result of this increase in product demand and due to the greater complexity involved in product manufacture, the workforce was increased by 2.02%.

The new lottery ticket numbering shop was made viable during 2007 and start-up is scheduled for the first quarter of 2008. With regard to anticipated investments, approval has been obtained for the purchase of an eight-unit web-fed offset press, an A4 size cutting and numbering system, a stamp printing and finishing machine, and the renovation of the cutting line for tobacco seals.



Producción / Production

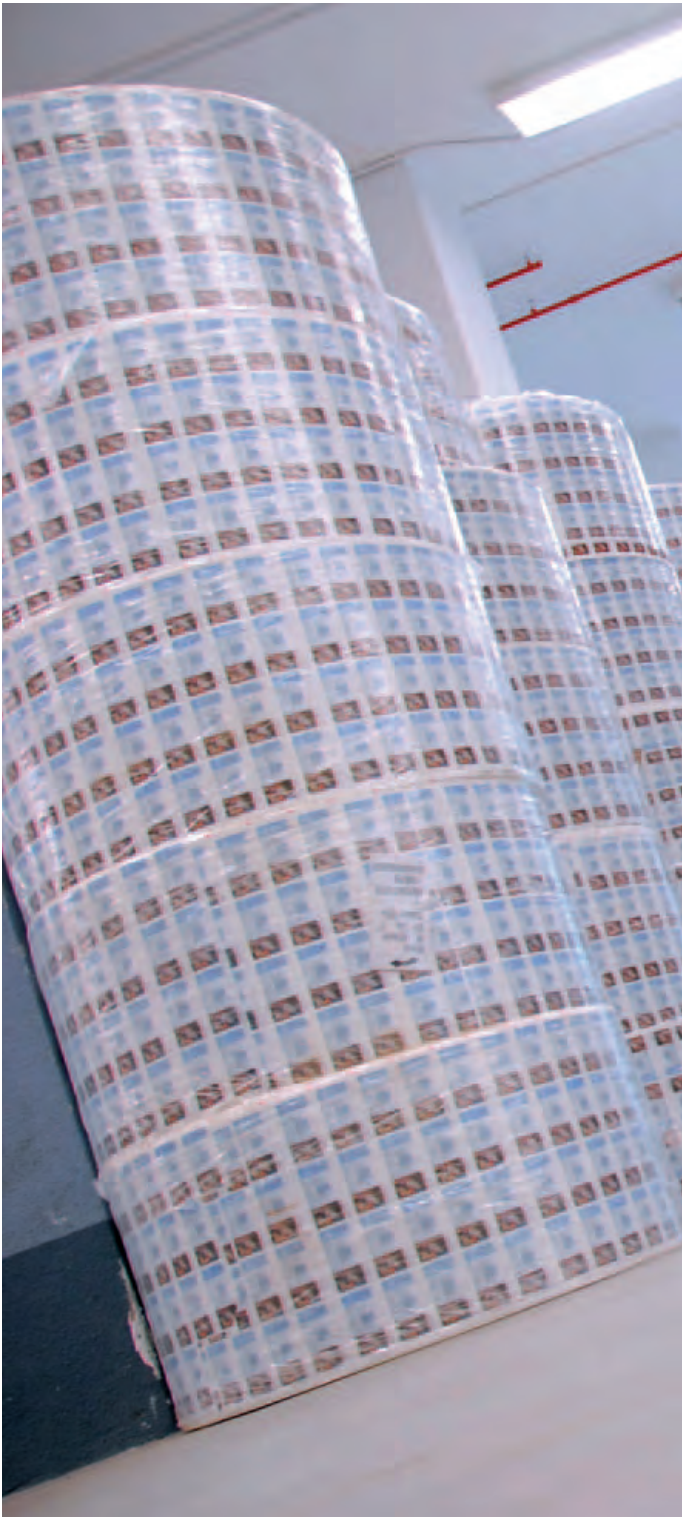
	2004	2005	2006	2007
Sellos de Correos Postage Stamps	269	264	273	578
Efectos Timbrados ⁽¹⁾ Stamped Papers	706	585	650	706
Lotería Nacional State Lottery	101	93	68	69
Cartones de Bingo Bingo Cards	2.173	2.064	2.113	1.727
Precintas de Tabaco Tobacco Seals	5.229	4.809	4.536	4.961
Varios ⁽²⁾ Miscellaneous	668	1.185	455	501
TOTAL	9.146	9.000	8.095	8.542

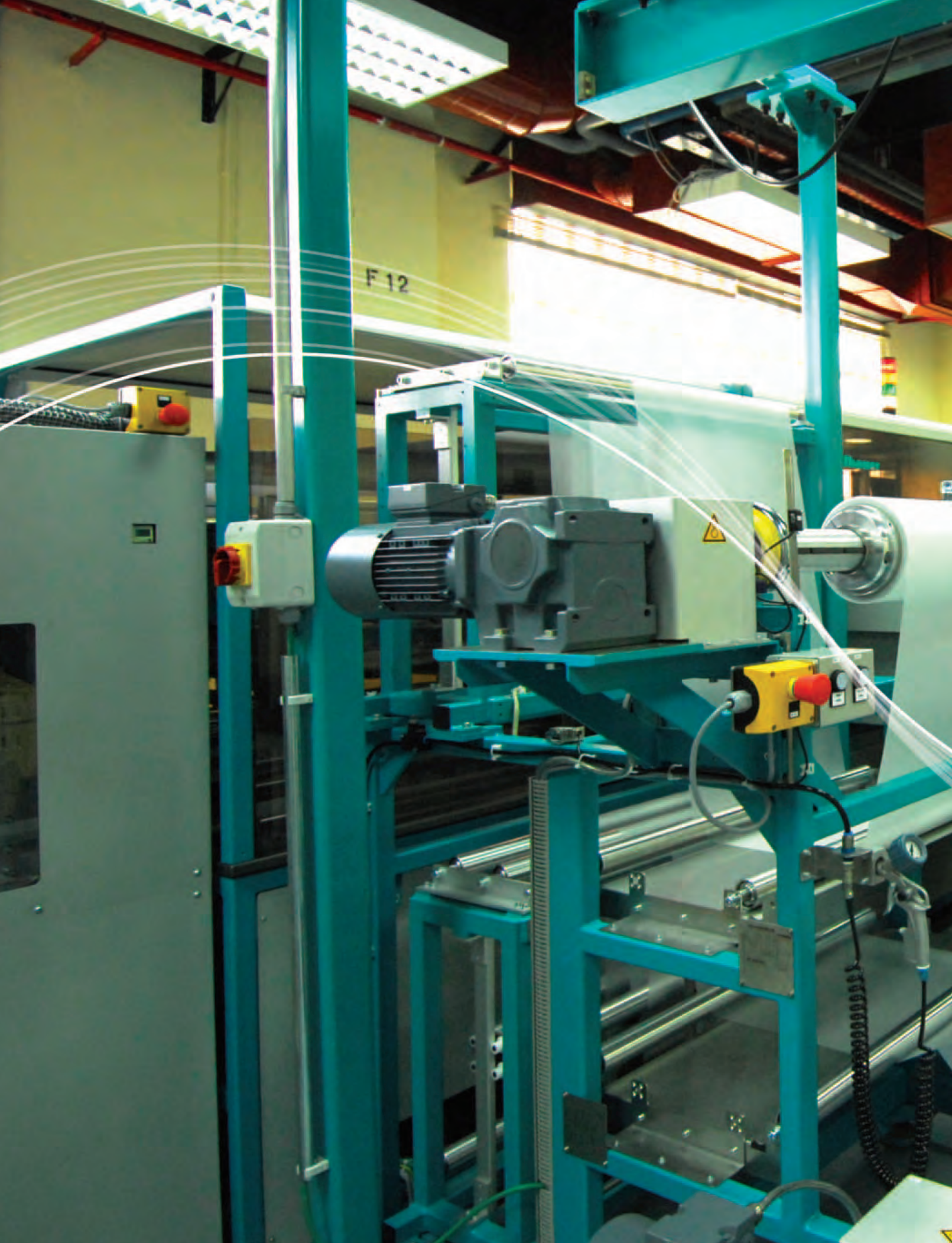
(en millones de unidades) / (millions of units)

- (1) Incluidas las cantidades producidas de precintas fiscales.
(1) Including the quantities of revenue stamps manufactured.
- (2) Incluidas las cantidades producidas de etiquetas y contraetiquetas de vinos de denominación de origen, las estampillas de papel autoadhesivas de correos y documentos de tráfico.
(2) Including the quantities of Appellation of Origin wine labels, the self-adhesive paper postal stamps for the Postal Service, and traffic documents.

Evolución de Plantilla / Changes in the Workforce

2004	2005	2006	2007
255	245	248	253





The background image shows a printing plant. In the foreground, there are large rolls of white paper being processed by machinery. The machinery is blue and has the text "ASC 2800 SLU" on it. The background shows more of the factory floor with various pieces of equipment and overhead lighting. The entire image has a blue tint.

departamento de **Imprenta**

Printing department



El ejercicio 2007 ha supuesto un aumento de producción importante para el Departamento de Imprenta, tanto en el área de Impresión, como en el de Tarjetas, consolidando los productos más significativos y destacando los grandes volúmenes de fabricación alcanzados en pasaportes, documentos de identificación, y octavillas.

De manera particular, subrayar las cuantías alcanzadas en la fabricación de los nuevos documentos de identificación electrónicos (DNI y Pasaporte), adaptados a las nuevas necesidades europeas, y que son portadores de un circuito integrado que permite guardar de forma segura, la información que será procesada posteriormente por los Servicios que el Estado ha dispuesto a tal fin.

Igualmente, 2007 ha supuesto la consolidación de la nueva línea de fabricación de octavillas para Loterías y Apuestas del Estado que se puso en marcha en el año 2006, y que ha mejorado notablemente la calidad y la capacidad de producción, permitiendo llegar a niveles de fabricación muy por encima de años anteriores, superando por primera vez los 800 millones de efectos.

Por último, destacar el afianzamiento definitivo del área de tarjetas, que además ha contado con la incorporación de una nueva maquinaria que permite el tratamiento de los nuevos materiales (policarbonato) que incorporan los nuevos documentos y también su personalización que incluyen sistemas láser de grabación. Todo ello ha posibilitado alcanzar un volumen total de casi 10 millones de tarjetas.

The 2007 financial year showed an important increase in production for the Printing Department, both in the Print Area and in the Card Area, together with consolidation of the most significant products and with emphasis on the large volumes of passports, identity documents and pamphlets manufactured.

In particular, we should stress the substantial quantities attained in the manufacture of the new electronic identity documents (e-ID Card and e-Passport) adapted to the new European requirements. These documents contain an integrated circuit that allows secure safe-keeping of the information that will subsequently be processed by the Services designated for this purpose by the Spanish State.

Likewise, 2007 saw the consolidation of the new manufacturing line for pamphlets for the State Lottery and Betting Agency. This line was implemented in 2006 and it has remarkably improved the quality of the product and the capacity of production, thus allowing us to achieve manufacturing levels that were very much higher than previous years and that exceeded for the first time 800 million units.

Lastly, we should highlight the definitive consolidation of the Card Area. In addition this Area was installed with new machinery to enable treatment of the new materials (polycarbonates) that form part of the new documents, and also to enable personalization of these documents that includes laser engraving systems. All of this has made it possible to achieve a total output of almost 10 million cards.



Producción / Production

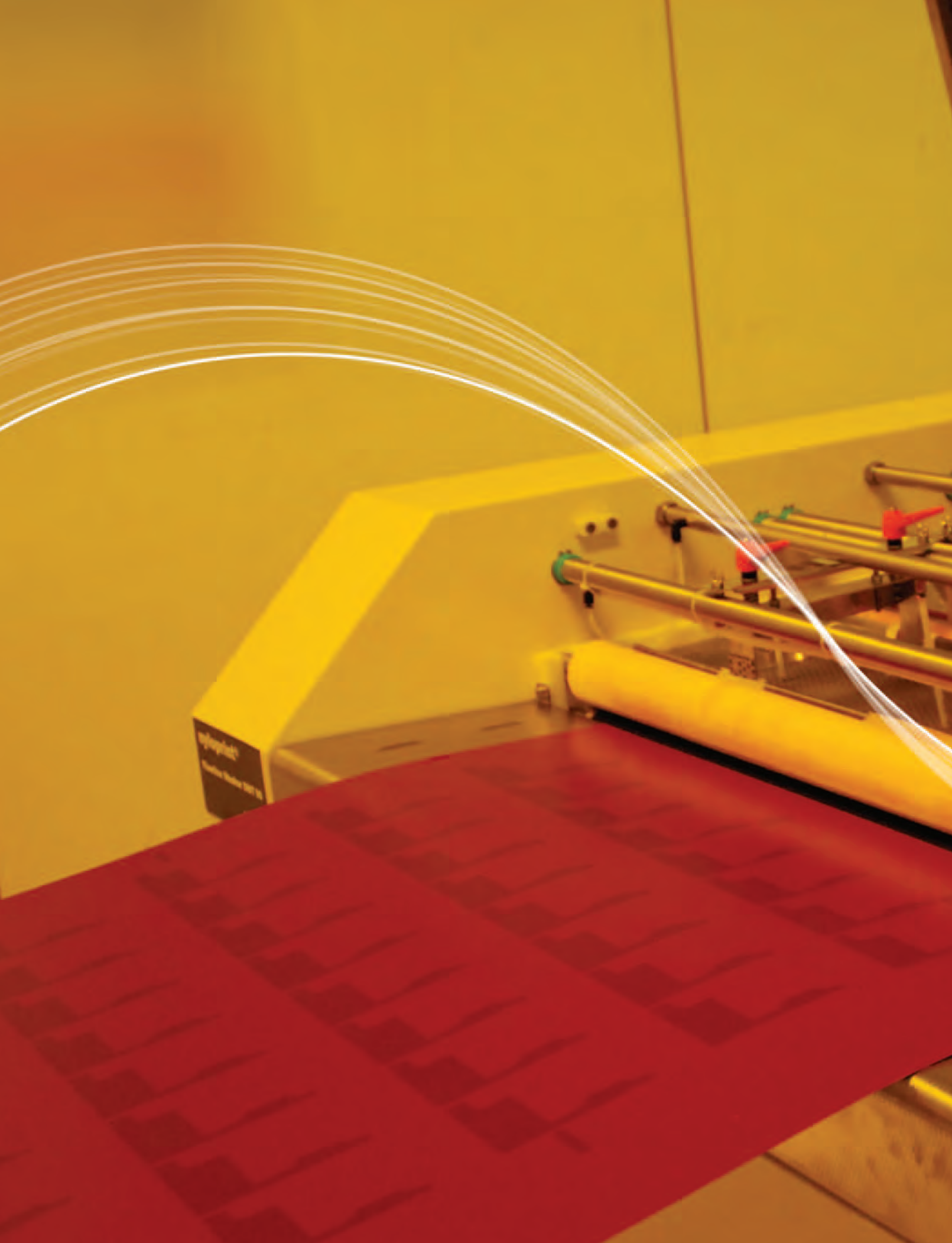
	2004	2005	2006	2007
Boletos de Apuestas Betting Slips	628,82	751,82	736,21	834,48
Permiso de Residencia Residence Permits	0,72	1,40	1,24	1,18
Permiso de Conducir Driving Licenses	0,02	2,63	4,07	4,40
Pasaportes Passports	1,88	3,20	2,89	2,99
D.N.I. ID Cards	4,74	4,76	5,16	4,45
Tarjetas DNI electrónico Electronic ID Cards	--	--	0,43	2,51
Tarjetas Chip Chip Cards	1,91	2,02	1,77	2,01
Tarjetas Banda Magnética Magnetic Band Cards	2,32	3,76	2,57	0,71
TOTAL	640,41	769,59	754,34	852,73

(en millones de unidades) / (millions of units)

Evolución de Plantilla / Changes in the Workforce

2004	2005	2006	2007
133	156	168	168





departamento de **Preimpresión**
Pre-Press department



El departamento de Preimpresión ha continuado su labor de apoyo a las diferentes demandas de las secciones productivas de la F.N.M.T., distribuyendo su esfuerzo en las tres áreas industriales siguientes:

ÁREA DE EDICIÓN ELECTRÓNICA

Durante en ejercicio 2007 se han realizado los siguientes cambios y actualizaciones:

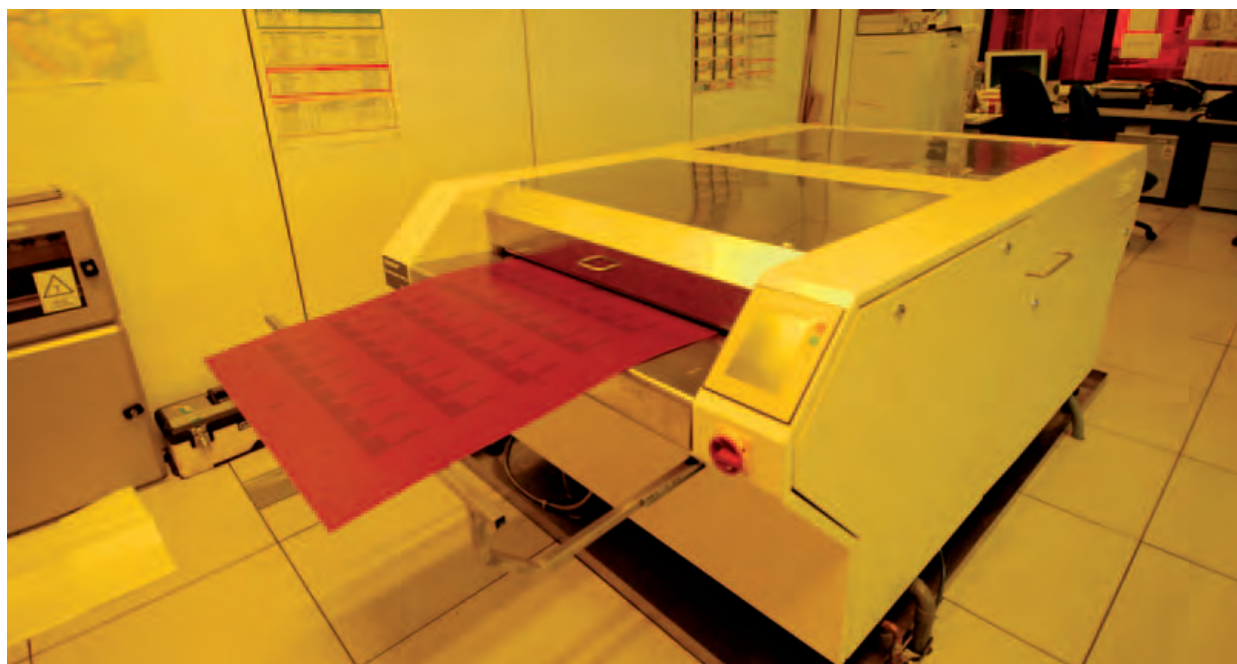
- Renovación y actualización del Rip del Ctp y de la filmadora.
- Aumento de la resolución Ctp de planchas.
- Adquisición de una procesadora de polímeros duros seco/seco.
- Adquisición de Impresora A2 de inyección de tinta.
- Actualizaciones de aplicaciones informáticas y sistemas operativos.

The Pre-press Department continued with its task of providing backup to the different requirements emanating from the F.N.M.T. production departments. The work was undertaken in any one of the following three industrial areas:

ELECTRONIC EDITING AREA

The following changes and upgrades were made during the financial year 2007:

- Renovation and upgrading of the RIP for the Ctp and of the plate-setter.
- Increase in Ctp resolution.
- Acquisition of a dry-dry hard polymer plate-maker.
- Acquisition of an A2 ink jet printer.
- Adaptation of computer software and operating systems.



RESUMEN PLANCHAS FABRICADAS SUMMARY OF PLATES MANUFACTURED

	2004	2005	2006	2007
Planchas Offset Offset plates	4.092	3.833	4.183	4.116
Planchas Flexo Flexo plates	343	561	725	566
Pantallas Serigrafía Silk-screens	266	284	262	230
TOTAL	4.701	4.678	5.170	4.912

BANKNOTE DEVELOPMENT AREA

The Banknote Development area continued to perform its two-fold task - that of acting both within the Department as the unit entrusted with standardization and control of processes and products, and acting on the outside as the main conduit for the Department's interactions with the other departmental areas such as backup engineering.

ÁREA DE DESARROLLO DE BILLETES

El área de Desarrollo de Billetes ha continuado desarrollando su doble tarea, tanto en el interior del Departamento como unidad encargada de la normalización y control de procesos y productos, y como interlocutor con el resto de áreas del Departamento como ingeniería de apoyo.

ÁREA DE FORMAS DE IMPRESIÓN

Durante el presente ejercicio se ha estado adaptando el área de forma de impresión a las nuevas tecnologías en medida a las especificaciones técnicas del trabajo que se realiza.

Entre otros, como proyectos importantes se puede destacar la instalación de nuevos recubrimientos, así como un proyecto sobre recubrimientos por implantación iónica.

En cuanto a las inversiones, se ha adquirido una pulidora de cilindros (trabajo que se realizaba manualmente), y se han realizado los estudios y pruebas necesarios para la incorporación de una nueva grabadora.

PRODUCCION / PRODUCTION

	2004	2005	2006	2007
C. Calcográficos Intaglio cylinders	13	19	13	16
C. Huecograbado Gravure cylinders	218	171	222	201
Planchas quimigráficas Chemograph plates	10	26	44	23
Productos Galvano Total Total Chroming products	6.799	6.871	6.573	6.690

Evolución de Plantilla / Changes in the Workforce

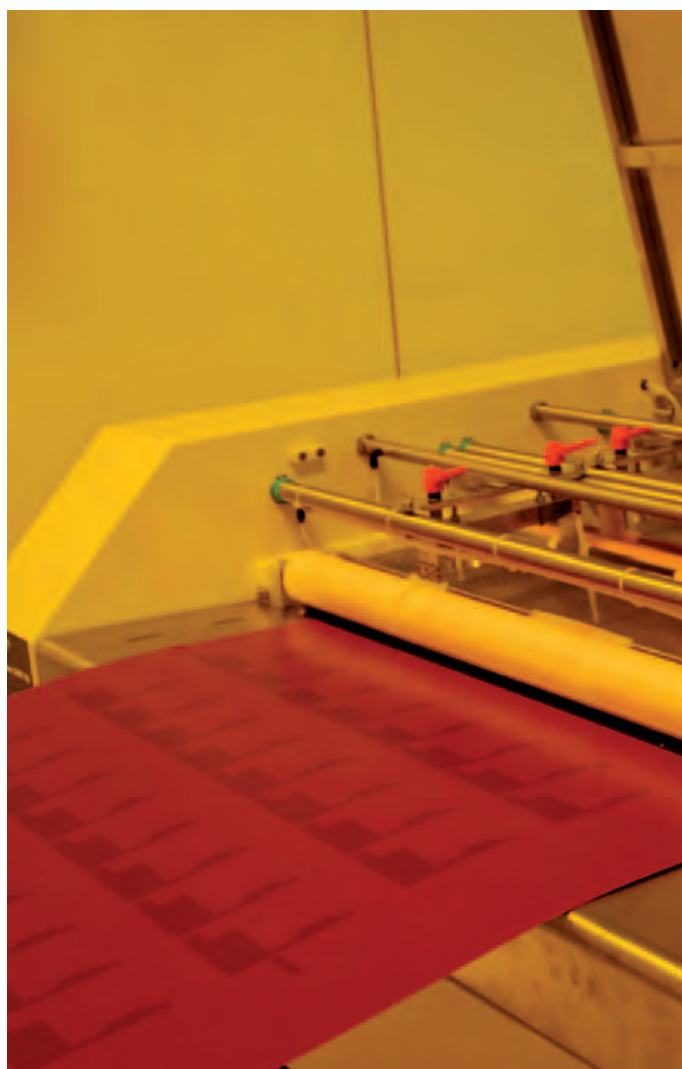
2004	2005	2006	2007
56	54	53	56

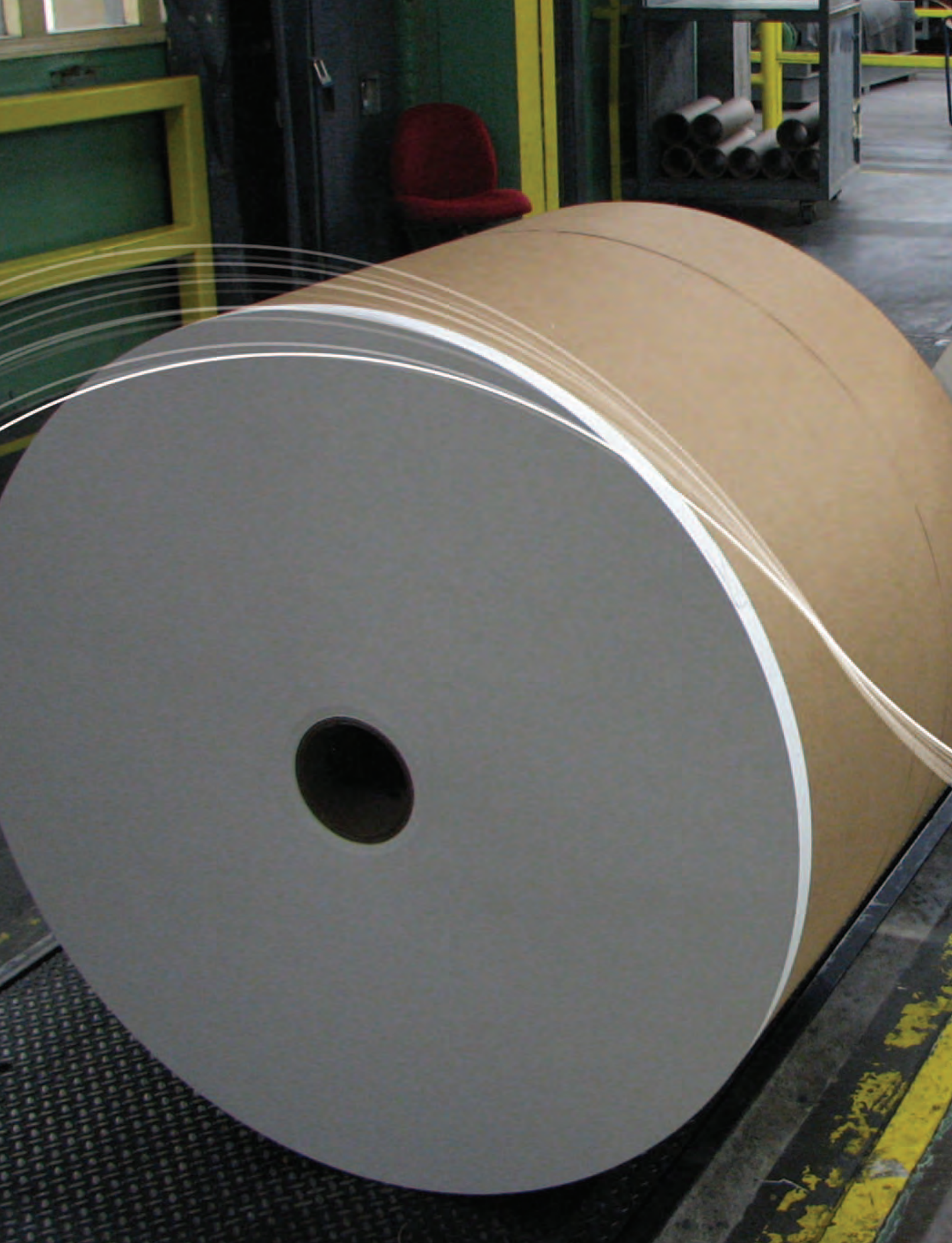
PRINTING FORMS AREA

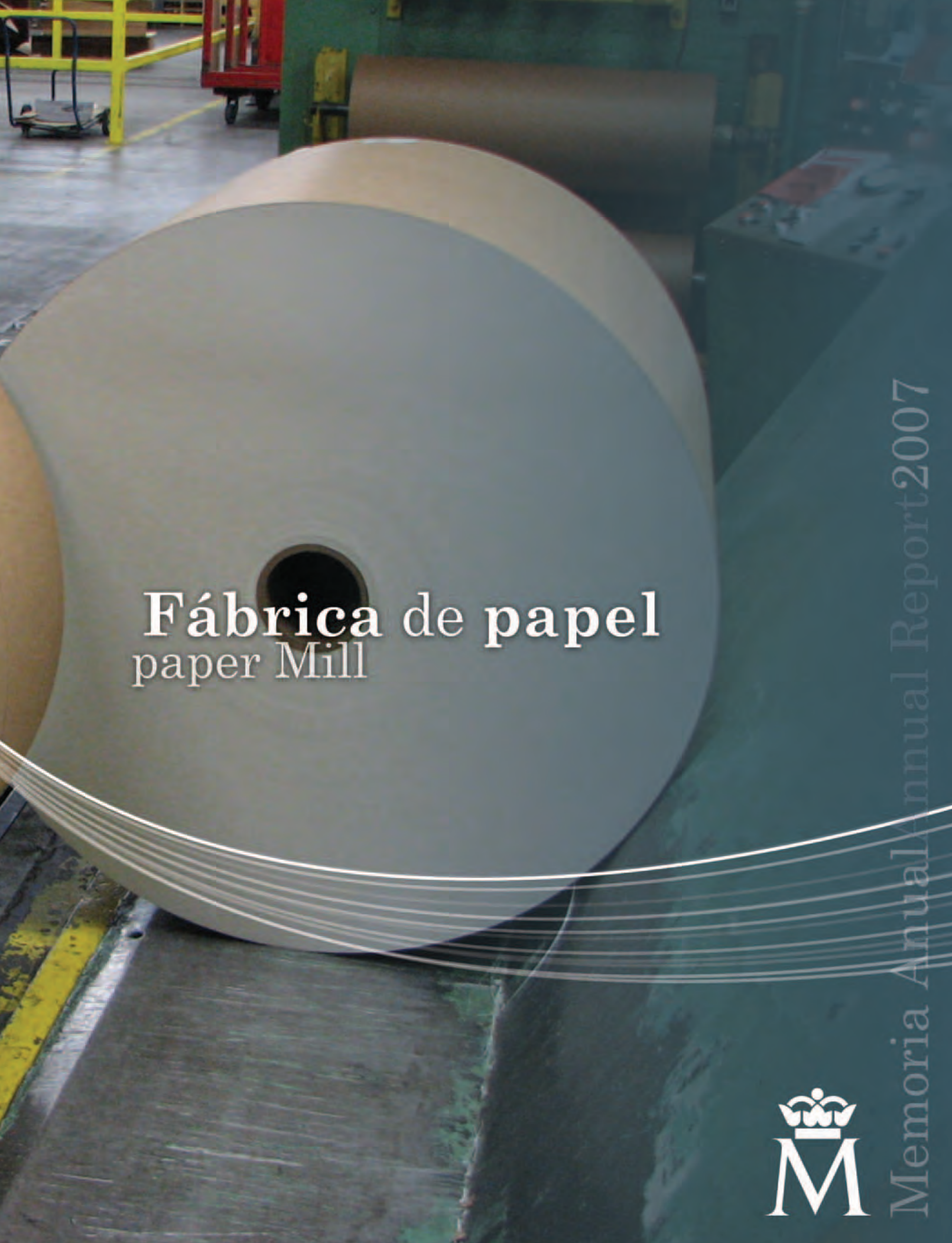
During the financial year we adapted the Printing Forms Area to the new technologies insofar as concerns the technical specifications of the work being undertaken.

Under the heading of important projects we should include the installation of new electroplated dressing equipment, and a development on ion implant dressing.

With regard to investments, the Area acquired a cylinder polishing unit (a job customarily done by hand), and we have conducted the investigations and tests needed for the incorporation of a new engraving machine.





A large roll of paper is the central focus, partially unspooled, showing the texture of the paper. The background is a blurred industrial setting with yellow safety railings and machinery.

Fábrica de papel

paper Mill



Memoria Anual Annual Report 2007

Durante el ejercicio 2007, se ha producido un aumento en la fabricación total de papel en un 39,66%. Este aumento es resultado del incremento en producción de papel moneda, que con respecto al año 2006 aumenta en 403 Tm, y de papel transformado con un aumento de 422 Tm por la puesta en funcionamiento de una nueva instalación.

Además de todo lo anterior, se ha fabricado papel de media seguridad por un total de 178 Tm, con destino a nuestro departamento de Imprenta para Pasaportes, junto a 14 toneladas de papeles especiales para diferentes proyectos del Banco Central Europeo dentro de las actividades de la segunda serie de billetes euro.

Por último, confirmar que la Fábrica de Papel ha mantenido sus certificaciones en materia de Calidad, Medioambiente y Laboratorios de ensayo de papel, compromiso y procedimientos que de forma interna y de cara a nuestros clientes entendemos de gran importancia.

Dentro del apartado de mejoras e innovaciones tecnológicas, podemos reseñar como más importantes, las siguientes:

Modificación de la máquina cortadora para incorporar un sistema de guiado y corte de última generación.

Modificación de los sistemas de enresado y transmisión de pliegos en la máquina cortadora transversal, y de los sistemas de limpieza para la extracción de polvo y/o partículas adheridas en superficie de pliegos.

The 2007 financial year witnessed a growth of 39.66% in the total output of paper. This was brought about by an increase in the production of paper money which improved versus 2006 by 403 metric tons, and in processed paper which rose by 422 metric tons due to the implementation of new equipment.

In addition to the above, a total of 178 metric tons of standard security paper was manufactured for consignment to our Printing Department for the production of passports. A further 14 tons of specialty papers were manufactured for different projects that the European Central Bank is working on for the second Euro banknote series.

Lastly, we can corroborate that the Paper Mill maintained its certifications in the areas of Quality, Environment, and paper testing Laboratories. This commitment and these procedures are considered to be of great consequence both corporate-wise and client-wise.

In the chapter of technological innovations, we can point to the following as being the most important:

Modification of the cutting machine so as to incorporate a last generation guiding and cutting system.

Modification of the reaming and sheet transfer systems in the cut-off equipment, and of the wiping systems for the removal of dust and/or particles adhering to the sheet surfaces.

Implementation of a monitoring and continuous color dosing system at the head of the papermaking machine in order to

La cartera de clientes de papel Euro durante este año 2007 fue la siguiente:
The client portfolio for Euro paper in 2007 was as follows:

CLIENTE	CANTIDAD (Tm.)	% S/TOTAL PRODUCCION
Departamento Documentos de Valor Banknotes Department (5, 20 y 50 €)	892	39,05%
Banco de Bélgica Bank of Belgium (50 €)	285	12,47%
Banco de Portugal Bank of Portugal (5 y 20 €)	153	6,70%
Banco de Italia Bank of Italy (100 €)	148	6,48%

Asimismo añadir a nuestra cartera de clientes, las exportaciones de papel de seguridad a:
Further we added to our client portfolio by filling the following export orders for security paper:

CLIENTE	CANTIDAD (Tm.)	% S/TOTAL PRODUCCION
ARGENTINA	48	2,10 %
NIGERIA	421	18,43 %
COLOMBIA	42	1,84 %
MÉXICO	103	4,51 %

Implantación de un sistema de control y dosificación de color en continuo, en cabecera de máquina de papel para un ajuste más fiable y para la reducción de perdidos en arrakes de producción.

Desarrollo de un nuevo dispositivo de inserción de tiras TACTOCEL®, incorporado a una segunda papelera, y que reemplazará al dispositivo piloto con el que se llevaron a cabo todos los proyectos relativos a este elemento de reconocimiento táctil.

Producción / Production

	2004	2005	2006	2007
Billetes Nacionales Domestic Banknotes	418	861	867	892
Billetes Extranjeros Foreign Banknotes	1.222	1.237	910	1.200
Transformados Nacionales Processed Products Domestic	190	122	199	621
Transformados Exportación Processed Products Export	60	26	--	--
Otras Labores Other Jobs	119	215	104	192
Total	2.009	2.461	2.080	2.905

(En miles de kilogramos) / (thousands of kilograms)

La producción de papeles de seguridad (billetes de banco y pasaportes) para el mercado nacional, en el año 2007, ha supuesto el 46,84% de la fabricación total, destinando el resto de la producción (53,15%) a la exportación a países en todo el Mundo: continente europeo, asiático, africano y en América latina.

Mención especial se debe hacer para nuestra nueva tecnología anteriormente reseñada TACTOCEL® (elemento de reconocimiento táctil en interior del papel) creada y desarrollada tecnológicamente por la Fábrica de Papel, la cual ha sido considerada por el BCE, una de las mejores posicionadas junto a otras tres compañías de prestigio en el sector, de cara a la segunda serie de billetes Euro.

Evolución de la Plantilla / Changes in the Workforce

2004	2005	2006	2007
159	159	157	160

Los datos se corresponden con el número de trabajadores fijos que componen la plantilla de la Fábrica de Papel a 31 de diciembre del 2007, si bien y por diferentes motivos, en la plantilla se incorporan a través de distintos tipos de contrato, un total de 18 trabajadores eventuales.

achieve a more reliable adjustment and to reduce spoilages upon starting up production.

Development of a new TACTOCEL® strip-inserting device integrated into a second papermaking machine. This will replace the pilot device with which all the projects relating to this touch recognition feature have been carried out.

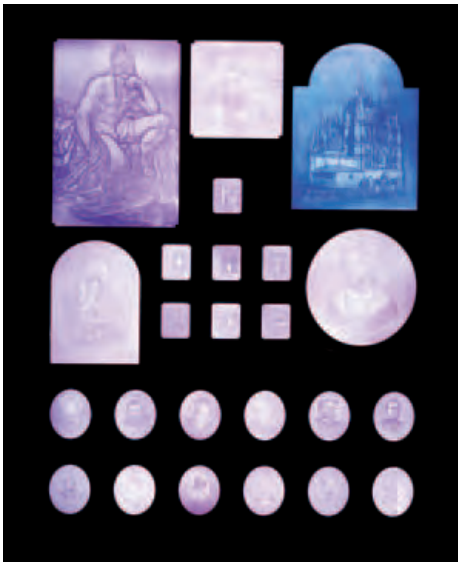


In 2007 the domestic market accounted for 46.84% of the total production of security papers (banknote and passport papers), the remainder (53.15%) being earmarked for export to countries worldwide: the European, Asian, African continents and Latin America.

Special reference should be made to the new technology

mentioned above, TACTOCEL® (touch recognition component within the paper), created and technologically developed by the Paper Mill, which in the consideration of the E.C.B. ranks us as one of the best companies, together with three other prestigious firms in the sector, with sights on the second series of Euro banknotes.

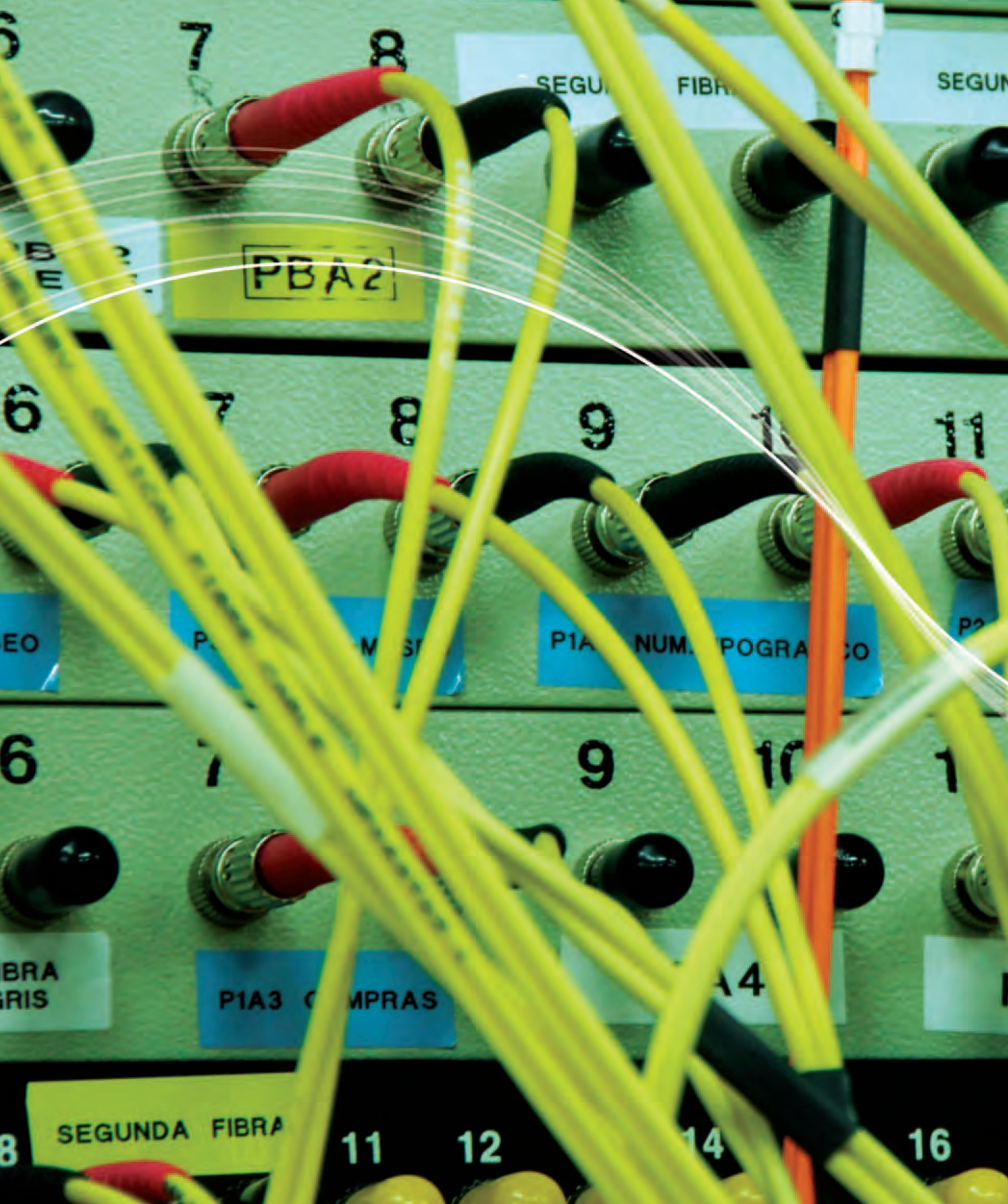
The figures shown refer to the number of workers making up the established workforce of the Paper Mill at December 31, 2007. In addition, and for diverse causes, a total of 18 temporary workers were hired by way of different types of contracts.



NDAS FIBRAS

OFICINA DE IMPRESSÃO

P2A4 P



SEGUNDA FIBRA

SEGUNDA FIBRA

PBA2

EO

P

M

P1A

NUM. POGRANCO

P2

FIBRA
GRIS

P1A3 COMPRAS

A4

SEGUNDA FIBRA

11

12

14

16



departamento de **Mantenimiento**
Maintenance department



El Departamento de Mantenimiento continúa su actividad de soporte profesional y técnico para las necesidades de los departamentos referido a maquinaria, instalaciones y edificio, y como objetivo fundamental persigue prolongar la vida útil de la maquinaria y equipamiento, consiguiendo la máxima disponibilidad al menor coste posible y manteniendo un nivel muy alto en cuanto al ratio de órdenes atendidas por operario.

Distribución de la actividad de mantenimiento en 2007
Distribution of maintenance activity in 2007:

Ingeniería Engineering	200
Nuevas Obras e Instalaciones New Work and Installation	115
Nuevos proyectos, modificaciones New Projects, Modification	95
Instalaciones Installations	5.352
Mantenimiento preventivo Preventive Maintenance	1.416
Mantenimiento correctivo Corrective Maintenance	3.936
Maquinaria Machinery	6.689
Mantenimiento preventivo Preventive Maintenance	434
Mantenimiento correctivo Corrective Maintenance	6.255

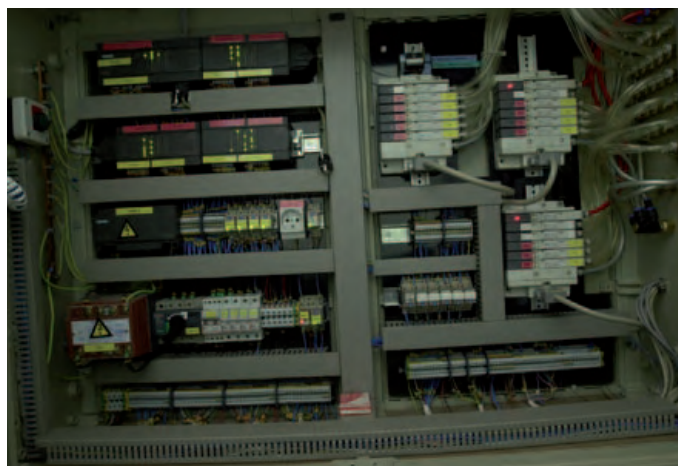
(en órdenes de trabajo) / (work orders)

Los indicadores básicos de medida de mantenimiento como son MTTR (tiempo medio de paradas en horas), MTBF (tiempo medio entre paradas en horas) y sobre todo en lo que respecta a la disponibilidad de maquinaria, se encuentra en ratios similares a los obtenidos en la industria española.

	2005	2006	2007
% de averías con pérdidas de producción % of failures with loss of production	1,75	1,69	2,17
% disponibilidad de maquinaria % availability of machinery	99,71	99,79	99,75
MTTR	0,91	0,69	0,8
MTBF	931,51	1.97,42	861,96

En otro nivel de cosas, el mantenimiento del edificio y sus instalaciones requieren de una atención constante, además de resolver las numerosas peticiones de remodelaciones y modificaciones de

The Maintenance Department continued its professional and technical support activity for the different requirements of the corporate departments insofar as machinery, installations and building are concerned. Its basic aim is to seek to extend the useful life of the machinery and fittings, achieving maximum availability for the lowest possible cost, and maintaining a very high per operator ratio of attention to work orders.



Our basic maintenance measurement indicators such as MTTR (mean time to recovery), MTBF (mean time between failures), and in particular those related to machine availability, were found to have similar ratios to those obtained in the Spanish industrial sector.

Maintenance of the building and its facilities required constant attention. Further, solutions had to be provided for the many requests we received from the different areas of the corporation for remodels and usage modifications, while renovations continued to dressing rooms and toilets.

Ongoing training of maintenance personnel in new technological areas, and in the specifics of the existing machinery and equipment, leads to our keeping a trained and competent core staff.

In order to take on suitable energy management of the building and installations and bring about a decrease in the energy used, a five-year savings plan was established, to be undertaken in three large stages: measuring, improvement of building and installations and improvement of processes.

uso de las diferentes áreas, y continuar con la modernización de vestuarios y aseos.

La formación permanente del personal de mantenimiento en nuevos campos tecnológicos, así como en el conocimiento específico de la maquinaria y equipos, nos permiten mantener un núcleo formado y competente.

Con objeto de realizar una adecuada gestión energética del edificio e instalaciones, consiguiendo una reducción de la energía

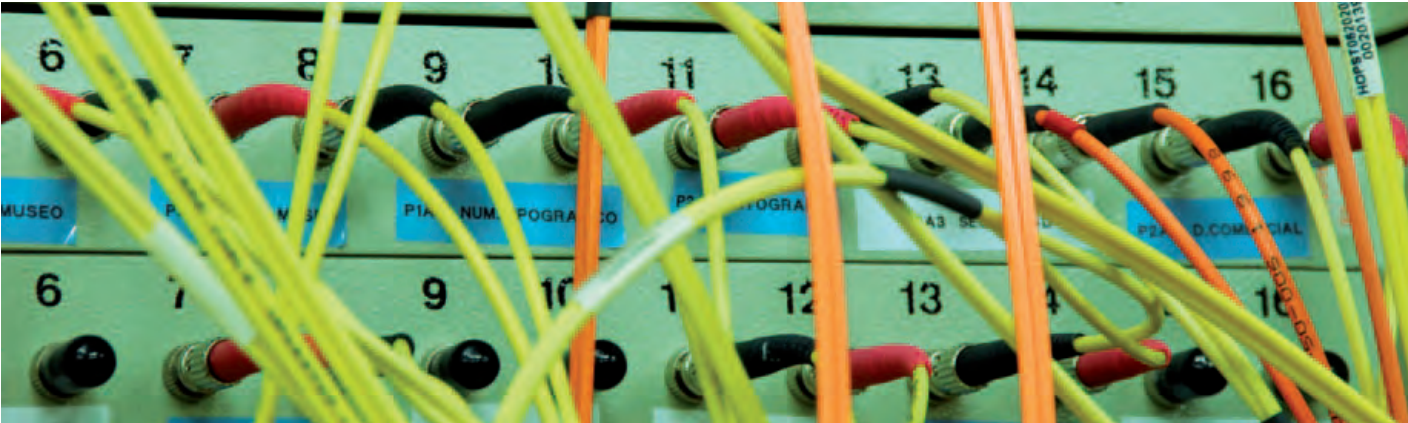
consumida, se establece un plan quinquenal de ahorro distribuido en tres grandes etapas: medida, mejora del edificio e instalaciones y mejora de los procesos.

Evolución de Plantilla / Changes in the Workforce

2004	2005	2006	2007
151	139	144	149

Actividades desarrolladas en 2007 / Activities performed in 2007

Estudios / Evaluations	32
Ingeniería / Engineering	95
Obras y reformas de instalaciones / New installations and renovations	93
Planos / Plans	22
Proyectos y modificaciones / Projects and modifications	83
Climatización / Air conditioning	627
Fabricación de piezas / Manufacturing of parts	1.183
Alumbrado / Lighting	321
Ascensores / Lifts	6
Red eléctrica / Electrical wiring	116
Red informática / Computer cabling	86
Red de telefonía / Phone system	199
Red de aire presión-vacío / Pressure-vacuum air system	1
Red contra incendios / Fire prevention system	6
SAI's y UPS's / SAI's and UPS's	3
Seguridad e higiene y prevención / Safety & Health and Prevention	48
Seguridad / Security	7
Correctivos edificio / Building, Corrective	1.332
Correctivos máquina / Machinery, Corrective	6.080
Preventivos de maquinaria / Machinery, Preventive	1.855
Ayudas a contratistas / Support to subcontractors	31
Servicios de taller / Shop service	15
TOTAL	12.241





Investigación + Desarrollo y Calidad
Research & Development and Quality



Investigación y Desarrollo

Durante el año 2007 Investigación y Desarrollo (I+D) ha llevado a cabo una labor de búsqueda de nuevas formas y tecnologías, con el objetivo de poder aplicarlas en el desarrollo e innovación de los productos y procesos de la FNMT-RCM, permitiendo la adaptación a los continuos cambios de un mercado cada vez más competitivo y sofisticado.

Las principales actividades llevadas a cabo durante 2007, en las tres Áreas en las que está dividido el departamento, han sido las siguientes:

ÁREA DE DOCUMENTOS DE IDENTIFICACIÓN

Dentro de las tareas principales del área, destacar el desarrollo de nuevos productos como han sido el DNI electrónico con sistema de RFID, y del pasaporte electrónico con una labor de mantenimiento de las instalaciones de personalización del pasaporte, y colaborando con la Dirección General de la Policía para la integración de la huella dactilar en el chip de éste.

Por otro lado, se está trabajando en el desarrollo de un equipo de captura de datos biométricos y personalización de documentos de viaje, así como en un sistema de reconocimiento facial para su aplicación en controles de acceso.

Dentro del análisis y estudio de nuevas tecnologías y procesos productivos, estamos llevando a cabo un análisis de nuevos procesos de producción y control, localización de nuevas tintas y medidas de seguridad, formación continua en tecnologías de vanguardia para su implantación en departamentos productivos, etc.

El área de documentos de identificación es miembro de numerosos comités técnicos internacionales para realizar las especificaciones técnicas y normas de seguridad de los documentos de viaje:

- Comité de la Unión Europea (Art. 6): Visado Schengen, Permiso de Residencia, Pasaportes, etc.
- BIG (Grupo de Interoperabilidad de Bruselas).
- ICAO/NTWG (Organización Internacional de Aviación Civil / Grupo de Trabajo en Nuevas Tecnologías).

ÁREA DE DOCUMENTOS DE VALOR

El área de documentos de valor, continúa participando en una serie de proyectos, entre los que destacamos:

Proyecto ULISES: Programa de síntesis de pigmentos de alta seguridad para su integración en tintas, y desarrollo de sensores

Research & Development

Throughout 2007 Research & Development (R&D) continued to seek new ways and technologies that could be applied in our work of development and innovation of the products and processes of the FNMT-RCM, thereby enabling the corporation to adapt to the constant changes of an increasingly competitive and sophisticated market.

The main activities engaged in during 2007, in the three Areas into which the department is divided, were the following:

IDENTITY DOCUMENTS AREA

Among the principal tasks undertaken by this Area we should highlight the development of new products such as the e-ID Card with the RFID system, and the e-passport, together with the maintenance of the passport personalizing system, and our collaboration with the Police Department on the integration of the fingerprint into the passport chip.

Further, work is being done on the development of equipment for capturing biometric data and personalizing travel documents, and on a face recognition system that can be applied at access control points.

In the chapter of analysis and study of new technologies and production processes we are engaged in the following: an analysis of new production and monitoring processes, the location of new security inks and measures, and ongoing training in last generation technology that can be implemented in the company's production departments.

The Identity Documents Area is a member of a number of international technical committees that draw up the technical specifications and security standards for travel documents:

- European Union Committee (Art. 6): Schengen Visa, Residence Permit, Passports, etc.
- BIG (Brussels Interoperability Group).
- ICAO/NTWG (International Civil Aviation Organization/New Technologies Working Group).

BANKNOTE AREA

The Banknote Area continued to participate in a series of projects, amongst which we could underscore the following:

ULYSSES Project: a program for adding secure pigments to inks, and the development of sensors that will verify them. We successfully conducted the feasibility study for applying the ULYSSES feature to banknotes, in addition to running industrial trials and high speed selector detection tests. In addition, we

para su verificación. Se ha implementado con éxito la viabilidad de aplicación de la característica ULISES en billetes de banco, incluyendo pruebas industriales y detección de selectoras de alta velocidad. Asimismo, se ha continuado con el desarrollo de nuevos pigmentos ULISES, que ofrezcan características de comportamiento mejoradas.

Proyecto INVIRA. En colaboración con la Universidad Complutense de Madrid, se están desarrollando pigmentos especiales para fabricación de tintas transparentes, y con respuesta en el IR, para su aplicación en productos de FNMT.

Proyecto DETECTAS: en colaboración con la Universidad de Alcalá de Henares, se trata de realizar informes detallados del estado de la tecnología, en distintos campos de interés potencialmente aplicables a documentos de seguridad.

Centro de estudios para la reproducción (RRC): Se ha continuado con la realización de diversos estudios para la reproducción de documentos de seguridad, encaminados a analizar y, en su caso, a fortalecer dichos documentos frente a su potencial falsificación.

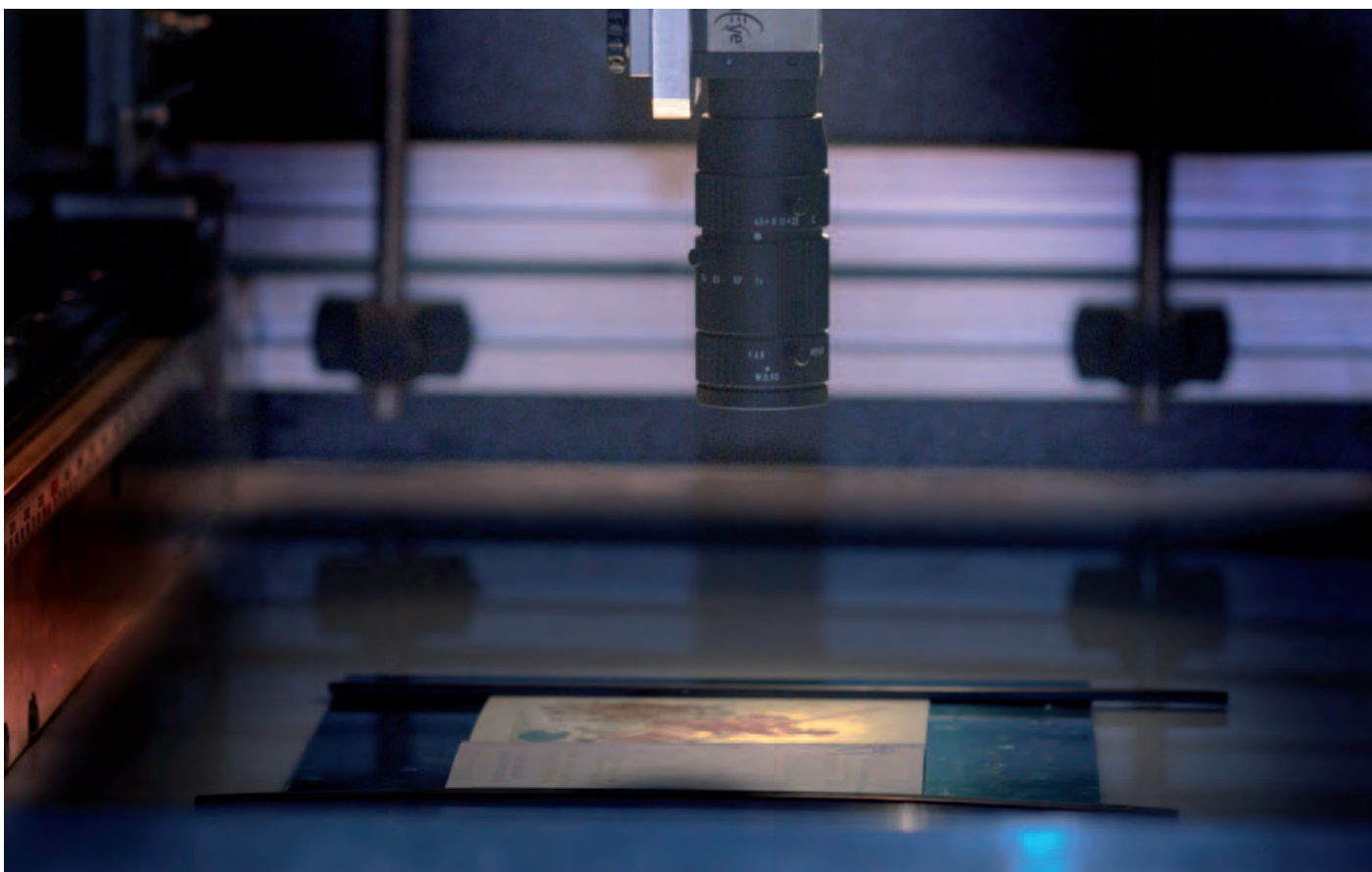
continued with the development of new ULYSSES pigments which offer improved behavioral features.

INVIRA Project. In collaboration with the Complutense University of Madrid, special pigments are being developed for the manufacture of transparent inks with IR response, for application in FNMT products.

DETECTAS Project: In collaboration with the University of Alcalá de Henares, detailed reports were drawn up on the status of technology in different areas of interest potentially applicable to banknotes.

Reproduction Research Center (RRC): We continued to be engaged in various studies on the duplicating of banknotes, directed towards analyzing and, where applicable, strengthening the banknotes against potential forgery.

European Central Bank Technical Committees: Participation in different E.C.B. technical committees, aimed at developing secure features for the new Euro banknote series.



Comités Técnicos del Banco Central Europeo: Participación en diversos comités técnicos del Banco Central Europeo, dirigidos al desarrollo de características seguras de la nueva serie de billetes Euro.

Tareas de difusión y formación: Participación en Jornadas contra la Falsificación de Moneda, organizadas por la Brigada de Investigación del Banco de España.

AREA DE INGENIERIA APLICADA

En esta área se han realizado los siguientes proyectos y tareas:

Micromecanizado de planchas de laminación con tecnología láser. En colaboración con el Centro Tecnológico AIDO, se han estado desarrollando nuevas técnicas de micromecanizado de metales con acabado especular.

Proyecto MODICA: en colaboración con la Universidad de Alcalá de Henares, se está desarrollando un sistema monitorizado de pruebas calcográficas, especialmente se trabaja en un sensor de presiones on-line plano-cilíndrico.

Propagation and Training Tasks: Participation in courses addressing the forging of currency, organized by the Bank of Spain's Research Brigade.

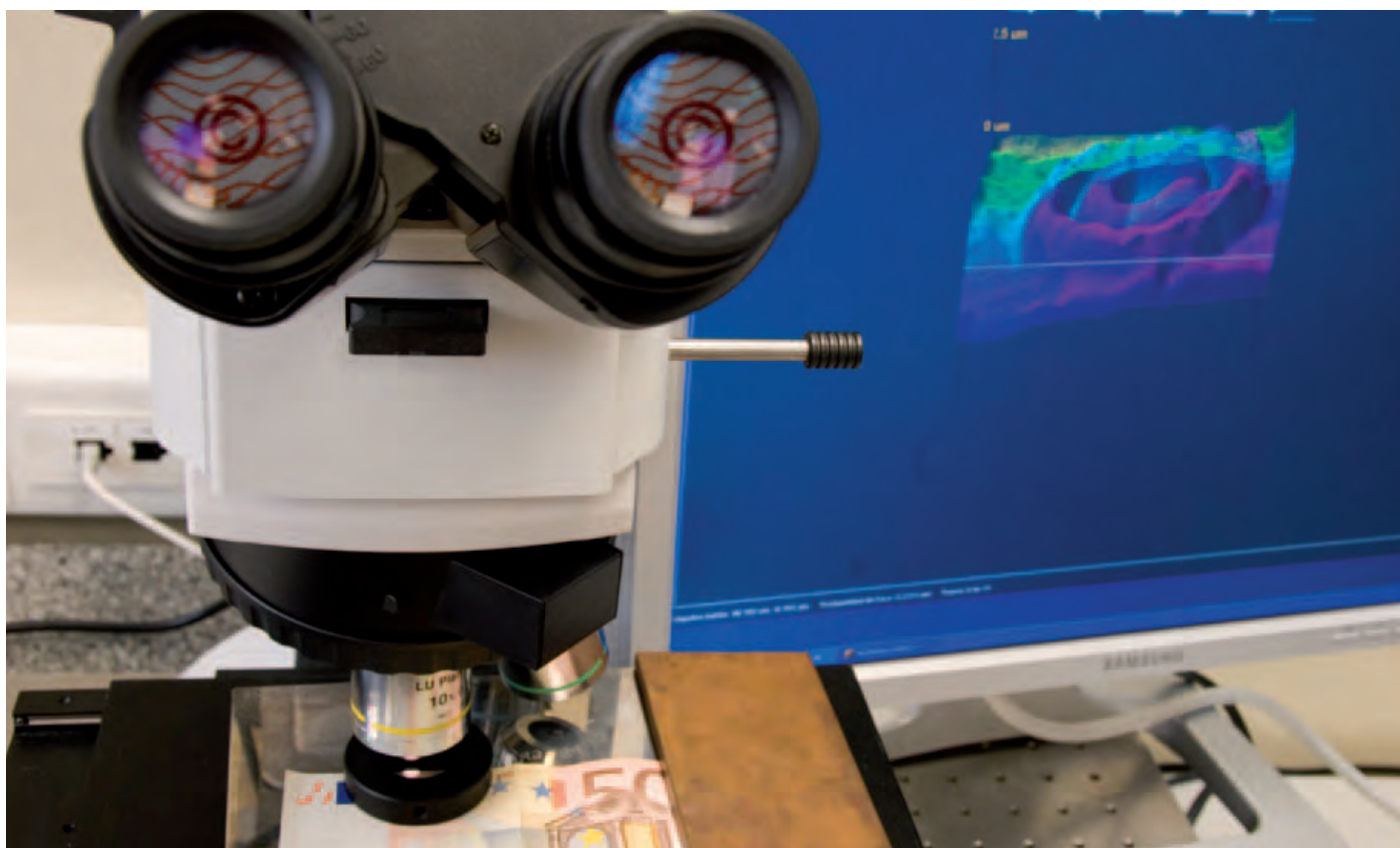
APPLIED ENGINEERING AREA

The following projects and tasks were conducted in this Area:

Micromachining of rolling plates using laser technology. In collaboration with the AIDO Technological Center we continued to develop new techniques in the micromachining of metals with a mirror finish.

MODICA Project: In collaboration with the University of Alcalá de Henares we worked on the development of a monitoring system for intaglio proofs. The main focus was on a plano-cylindrical online pressure sensor.

Artificial Vision Pilot System: We completed the development of artificial vision equipment for use in feasibility studies and industrial applications, quality analyses and tests, and in research and training in this field.



Sistema Piloto de Visión Artificial: se ha finalizado el desarrollo de un equipo de visión artificial para uso en estudios de viabilidad y aplicaciones industriales, análisis y ensayos de calidad, así como investigación y formación en dicho campo.

Sistema de Visión 3D: se ha desarrollado un equipo para realizar mediciones 2D/3D sin contacto. Actualmente se está utilizando en un estudio de viabilidad para desarrollar un procedimiento de control de calidad de la calcografía en billetes Euro.

Gestión de color: desarrollo de diversas aplicaciones software sobre gestión de color: señales de vídeo, análisis de fibrillas multicolor, propuesta de identificación de tintas mediante coordenadas L^*a^*b , etc.

Trabajos de Protección de la Propiedad Intelectual e Industrial: el Departamento de I+D realiza una labor continua de seguimiento y asesoramiento del estado de patentes, tanto solicitadas por FNMT como por el resto de empresas del sector de seguridad, que son de utilidad para nuestros intereses.

Proyectos Externos

El ejercicio correspondiente al año 2007 se ha empleado en el Proyecto del Sistema Digital de Control de Transportes por Carretera de Personas y Mercancías (Tacógrafo Digital), quedando terminados los trabajos relativos a la II Encomienda de Gestión (IV Convenio de Colaboración), con la Dirección General de Transportes por Carretera (DGTC), habiéndose firmado la III Encomienda de Gestión entre el Ministerio de Fomento y la FNMT-RCM, para continuar el desarrollo e implantación del Proyecto.

El sistema que está desarrollando la FNMT para la Dirección General de Transportes por Carretera del Ministerio de Fomento tiene por objetivo automatizar todos los procesos de control en carretera, que la ATGC (agrupación de tráfico de la Guardia Civil) realiza a vehículos de transporte (mercancías y viajeros). Dicho sistema se implementa sobre las PDAs e impresoras portátiles con lector de tarjetas inteligentes, que la ATGC va a utilizar para las labores de control de tráfico, de modo que coexistirán tanto la aplicación de la DGT como la de Transportes.

Este sistema permitirá que se realicen todas las labores de inspección, sanción y control estadístico de forma automática, evitando el uso de boletines manuscritos y extendiendo la Administración Electrónica al ámbito de la carretera mediante el uso de dispositivos móviles aptos para su uso en intemperie. Toda la información que se maneja es intercambiada en tiempo real con servidores y bases de datos del Ministerio de Fomento, la ATGC, la DGT, las Comunidades Autónomas con competencias delegadas en la ATGC y la red Europea Tachonet. Por otro lado, su perfecta

3D Vision System: We developed equipment designed to take contactless 2D-3D measurements. This is currently being utilized in a feasibility study to develop a quality control procedure for intaglio printing on Euro banknotes.

Color Management: Development of different software applications on color management: video signals, multicolor fibre analysis, proposed identification of inks by means of L^*a^*b , etc.
Industrial and Intellectual Copyright Protection Work: The R&D Department carried out ongoing follow-up and advisory assistance on the status of patents that are of value in our areas of interest (whether applied for by the FNMT or by any other corporation in the security sector).

External Projects

The 2007 financial year was employed in the Digital Road Transport Control System for persons and commodities (the Digital Tachometer Project). The work involved in the 2nd Administration Assignment (4th Collaboration Agreement) with the Road Transport Agency (DGTC) was concluded, and the 3rd Administration Assignment was signed between the Ministry for Economic Development and the FNMT-RCM for the continuing development and implementation of the Project.

The system that the FNMT is developing for the Road Transport Agency in the Ministry for Economic Development aims to automate all the road monitoring processes that the ATGC (Civil Guard Traffic Unit) conducts on transport vehicles (merchandise and passengers). This system is implemented on PDAs and on portable smartcard-readable printers that will be utilized by the





integración con el nuevo sistema de tacógrafo digital permite que con carácter inmediato se puedan efectuar controles y análisis de los tiempos de conducción y descanso, detectar todas las posibles infracciones cometidas y reducir los intentos de fraude en el sector de transportes.

Desde una perspectiva técnica, se utilizan PDAs de última generación, y desarrollos software actualizables con interfaces abiertos tanto en el lado de las PDAs como en los Servidores implementando un protocolo Web Service. Las comunicaciones garantizan confidencialidad e integridad gracias al uso de una Red Privada Virtual (VPN) sobre red GPRS, y a enlaces habilitados a través de la Intranet Administrativa del Estado. Señalar también que se han personalizado, durante el ejercicio, un total de 166.410 tarjetas inteligentes de tacógrafo, siendo el total, desde la puesta en marcha del sistema, de 329.874 tarjetas.

También se ha continuado prestando el servicio de "atención al cliente" para los operadores de la aplicación de registro y emisión de tarjetas, ampliándose a los usuarios de la aplicación de análisis de infracciones de las CC.AA. Además, se ha dotado al Labo-

ATGC to monitor traffic, in such a way that both the Traffic Agency's and the Transport Agency's applications will coexist.

This system will allow all inspections, fines and statistical monitoring to be implemented automatically, and will do away with the need for handwritten slips, thus making the Electronic Administration available in the road environment by means of outdoor-appropriate mobile devices. All the data handled is exchanged in real time with servers and with the data bases of the Ministry for Economic Development, the ATGC, the DGT, the Autonomous Communities that have delegated authority to the ATGC, and the European Tachonet system. Further, its perfect integration into the new digital tachometer system allows for immediate implementation of monitoring and analysis of driving and resting times, the detection of all possible traffic violations committed, and the reduction of attempts to defraud in the transport sector.

Technically speaking, the system utilizes last generation PDAs and upgradable software developments with open interfaces on both the PDA side and the Server side by implementing a Web Service protocol. The confidentiality and integrity of communications is

ratorio de Experimentación de la DGTC de diverso material y equipamiento: tacógrafos, de las diferentes marcas existentes en el mercado, y tarjetas de tacógrafo de prueba de los cuatro tipos diferentes. Se han realizado cursos de formación en análisis de datos de tacógrafos digitales, y lectura automática de discos-diagrama de tacógrafos analógicos a inspectores de la DGTC y de las Comunidades Autónomas.

Continuamos con los trabajos de colaboración con la Imprimerie Nationale francesa y su filial Cronoservices para llevar a cabo la implantación de los respectivos centros de respaldo de emisión de tarjetas, de acuerdo con la Política Europea de Certificación.

Laboratorio

Dentro de las actividades del Laboratorio en el 2007 cabe destacar la labor realizada en el análisis de metales preciosos, en relación con la calidad y los reconocimientos obtenidos. El Laboratorio FNMT-RCM ha puesto a la venta patrones de oro y plata, certificados gracias a los resultados obtenidos en el programa de intercomparación de oro y plata en diferentes leyes, realizado el

guaranteed by the use of a Virtual Private Network (VPN) on GPRS, and due to links enabled via the State Administrative Intranet. We should also point out that during the financial year a total of 166,410 tachometer smart cards were personalized. The total number of cards personalized since the start up of the system is 329,874.

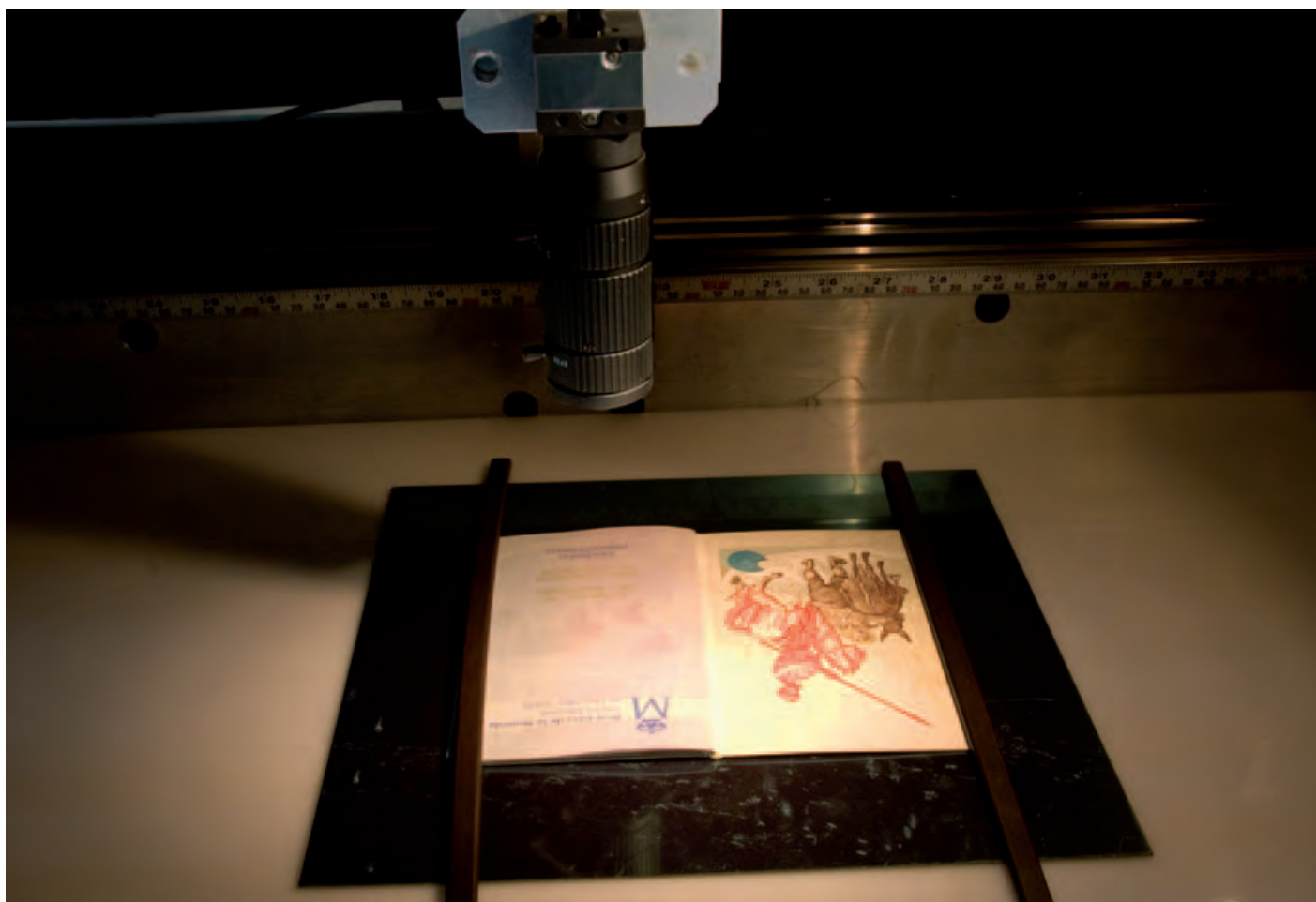
The Help Desk service was kept up for operators of the Registering and Card Issue application and extended to users of the Infringement Analysis application in the Autonomous Communities. In addition, the Road Traffic Agency's Testing Laboratory was equipped with material and devices: tachometers, of the different brands that exist on the market, and tryout tachometer cards of the four different types. Training courses have been provided for inspectors of the Road Traffic Agency and of the Autonomous Communities in the analysis of digital tachometer data, and the automatic reading of analogical tachometer disc-diagrams.

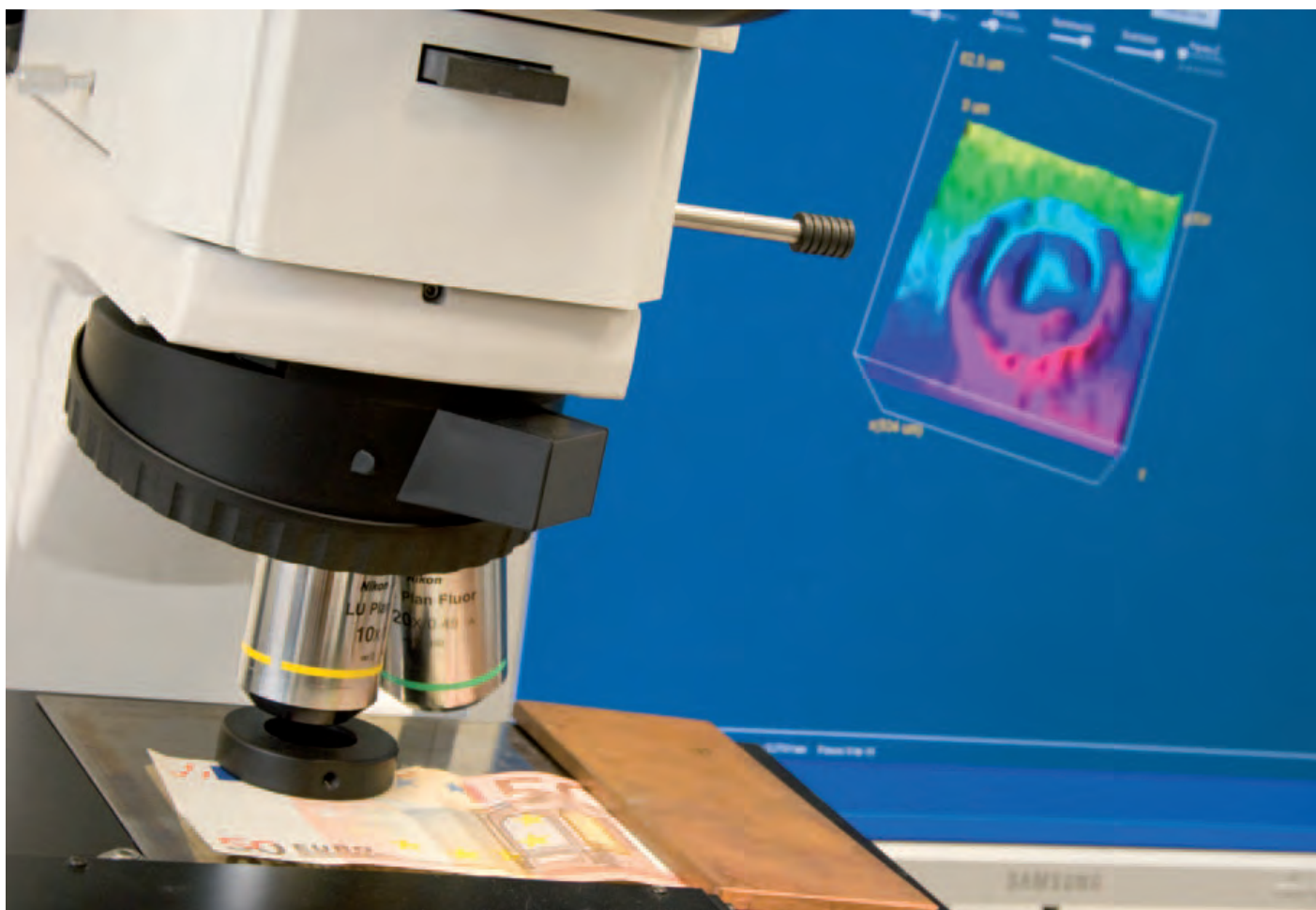
We continued the collaborative tasks with the French National Printing Works and its subsidiary, Cronoservices, to implement



Principales parámetros de la actividad realizada por el Servicio de Calidad durante el año 2007.
 The following table summarizes the principal parameters of the activity undertaken by the Quality Service in 2007.

TOTALES SERVICIO DE CALIDAD TOTALS QUALITY SERVICE	2006	2007	variación 06/07
Nº de Auditorías No. of Audits	39	51	31%
Tiempo Inspección por lote (días naturales) Inspection Times per batch (calendar days)	1,08	0.86	-20%
Nº de Inspecciones de MM.PP. No. of Raw Materials Inspections	2.973	2.950	-1%
Nº de inspecciones de PP.TT. No. of Finished Product Inspections	14.002	16.602	19%
Nº Lotes en proceso antes de finalizar la inspección No. of Batches in the review process	4	2	-49%
Estudios Realizados Evaluations Completed	458	334	-27%





año anterior. Además se ha organizado un nuevo programa de intercomparación para aleaciones monetarias del Euro a nivel europeo.

Este año se ha mantenido la acreditación según los criterios de calidad exigidos en la norma internacional UNE, EN, ISO/IEC, 17025 para metales preciosos.

Dentro de las actividades realizadas para el Centro Nacional de Análisis de falsificaciones de moneda metálica (BdE), se realizaron 141 informes periciales sobre moneda, y se siguió participando en el Coin Counterfeit Expert Group de la Comisión Europea. Por otra parte, todavía dentro del apartado de peritaciones, se resolvieron 40 de lotería nacional, 22 de precintos de tabacos y 4 de precintos de alcoholes.

En este año se ha colaborado en numerosos proyectos liderados por los diferentes departamentos de la Casa para el BCE (NSPi,

the respective support centers for the issue of cards, in keeping with European Certification Policy.

Laboratory

Among the activities engaged in by the Laboratory during 2007 we should highlight the work performed on precious metals analysis, in relation to the quality and the recognition received. Following the results obtained in the program on the comparison of gold and silver of different purities that was organized last year, the FNMT-RCM Laboratory put on sale certified standards in both gold and silver. In addition a new program was organized Europe-wide on the comparison of coin alloys for the EURO.

This year we kept up our accreditation in conformity with the quality criteria stipulated in the international precious metals standard UNE, EN, ISO/IEC, 17025.

SPARK, TAWAPA, Billeto Concepto...) , y otros que se iniciaron anteriormente como ULISES, ALBA, INVIRA, o proyectos sobre productos de nueva factura como el pasaporte electrónico, empleando en total 2800 horas.

Por otra parte se han realizado trabajos para el exterior siendo emitidos un total de 262 informes, fundamentalmente de análisis de cospeles de proveedores de la FNMT y de otras Cecas, y también de licitaciones de diversos papeles de Correos y análisis de tintas de proveedores EURO.

Calidad

Durante el año 2007 se han consolidado los controles implantados para los nuevos e importantes productos incorporados el año anterior, como son principalmente el DNI o el Pasaporte . Esto ha supuesto un incremento muy importante en las necesidades de inspección en el área de Tarjetas/Imprenta.

Informes realizados a lo largo de 2007 Reports prepared during 2007

Departamentos Departments	2004	2005	2006	2007
Moneda Minting	1.835	2.108	2.024	2.422
Imprenta Printing	656	358	465	597
Timbre Stamps	317	230	364	477
Documentos de Valor Banknotes	1.935	1.983	2.723	2.562
Preimpresión Pre-Press	913	537	841	705
Tarjetas Cards	15	87	173	269
Fábrica de Papel Paper Mill	58	52	80	55
Mantenimiento Maintenance	90	84	67	49
TOTAL	5.819	5.439	6.737	7.136

En lo que respecta a las auditorías realizadas se ha llevado a cabo un continuo seguimiento de los procesos auditados, y de estos resultados hemos podido incrementar o reducir el número de auditorías en cada departamento de fabricación, en función de las necesidades existentes en cada momento.

In the sphere of activities carried out for the National Center for the Analysis of metal coin forgeries (Bank of Spain), we completed 141 expert's reports on coins. We also continued to take part in the European Commission's Coin Counterfeit Expert Group. Additionally, in the area of expert's inspections, we elucidated 40 cases in lottery tickets, 22 in tobacco seals and 4 in alcoholic beverage seals.

Under the leadership of the different corporate departments we collaborated throughout the year on numerous projects for the E.C.B. (NSPi, SPARK, TAWAPA) and on other projects that had already been initiated like ULYSSES, ALBA and INVIRA. We also worked on projects for freshly recreated products such as the e-Passport. Over 2,800 working hours were employed in all.

Work was also undertaken for outside clients. A total of 262 reports were issued, primarily on the analysis of blanks from the FNMT's suppliers and from other mints. Further work was carried out on tenders submitted for different types of paper for the Postal Service, and on the analysis of inks for suppliers of Euro notes.

Quality

During the year 2007 we consolidated the quality controls implemented for the new and important products that had been introduced the previous year, such as the e-ID Card and the e-Passport. This involved a very substantial increase in the inspection requirements in the Card/Printing area.

With regard to the audits conducted, we undertook continuous follow-up of the audited processes, and the results obtained enabled us to either increase or reduce the number of audits in each manufacturing department, depending on the needs present at each moment in time.

As is customary, other audits were also conducted, namely the Quality Management System audit performed by Aenor, those conducted on the FNMT by the European Central Bank in Euro banknote and coin manufacture, and, ourselves forming part of the auditing team, we collaborated with the Central European Bank in the auditing of suppliers of key raw materials for the manufacture of Euro banknotes. The results in all cases were completely satisfactory, and improvements were duly implemented following the recommendations given in the mentioned audits.

In relation to Raw Materials inspections, the number remained constant, consolidating the good results obtained after the analysis that was performed the previous year, even showing a reduction in inspection times and an improvement in the capacity for response to the demands of manufacturing.

Como suele ser habitual, se han realizado también otras auditorías, como la del Sistema de Gestión de la Calidad realizada por Aenor, las auditorías realizadas a la FNMT por el Banco Central Europeo para la fabricación de billetes y monedas Euro, y se ha colaborado formando parte del equipo auditor, junto al Banco Central Europeo, en la auditoría a proveedores de materias primas clave para la fabricación de billetes euro. El resultado en todas ellas ha sido plenamente satisfactorio, y se han implantado mejoras siguiendo las recomendaciones recogidas en dichas auditorías.

En lo que respecta al número de inspecciones de materias primas, se ha mantenido constante, consolidando los buenos resultados obtenidos tras el análisis del proceso realizado el año anterior, y reduciendo incluso el tiempo necesario para las inspecciones, mejorando la capacidad de respuesta ante las necesidades de fabricación.

En cuanto a los controles sobre productos terminados, con la incorporación de los nuevos trabajos iniciados en años anteriores (DNI y Pasaporte), ha generado un importante incremento en el número y complejidad de los controles efectuados, lo que nos ha ratificado garantizar una buena calidad de estos productos, indispensables para las transacciones y la seguridad en la sociedad actual.

El número de estudios especiales se ha reducido respecto al año anterior, principalmente debido a la menor necesidad de estos estudios en Moneda, tras el exitoso lanzamiento de la nueva cara común de la moneda euro.

Durante el año 2007, la formación impartida por el personal del Servicio de Calidad ha sido nuevamente una de nuestras actividades destacadas. En este año nuestro principal objetivo se ha centrado en completar la formación del personal incorporado a este Servicio de Calidad en los últimos años, aunque sin olvidar también las necesidades de formación de otros departamentos de la FNMT en lo que respecta al uso de herramientas empleadas para la gestión de la calidad y de los procesos. Se han impartido cursos sobre gestión de auditorías, de la calidad en las compras, de la satisfacción de clientes, y gestión documental, estando muy centrados en su aplicación en la FNMT.

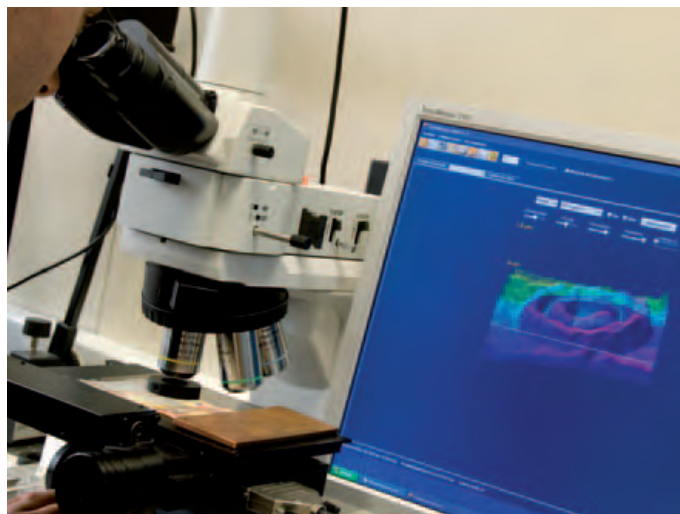
Además, el Servicio de Calidad participa y representa a la FNMT en diversos foros de calidad, como los grupos de calidad de billetes y monedas Euro, dependientes respectivamente del Banco Central Europeo y del Comité de Directores de Casas de la Moneda europeas.

With regard to quality controls on finished products, the introduction of the new work initiated in previous years (e-ID Card and e-Passport), generated a substantial increase in the number and complexity of the controls performed, and this has reaffirmed our guarantee of good quality for these products, an indispensable factor for the transactions and the security of modern-day society.

The number of special inspections carried out decreased with respect to the previous year, principally due to the lesser need for these evaluations in the Minting Department after the successful launch of the new common face on the Euro coinage.

During 2007 the training courses taught by Quality Service personnel were once again one of our prominent activities. Our primary objective was to complete the training of personnel who had joined the Quality Service in the last few years, not forgetting, however, the training requirements of other FNMT Departments with regard to the use of tools employed in quality and process management. Courses were given on audit management, on quality in purchasing, in client satisfaction, and in document management, with strong focus on their application within the FNMT.

In addition, the Quality Service participated on behalf of the FNMT in different conferences on quality such as the quality groups for Euro banknotes and coins, led by the European Central Bank and the European Mint Directors' Committee, respectively.





dirección de **Informática**
Information systems department



Durante el año 2007, y como en los ejercicios precedentes, el Departamento de Informática ha venido desarrollando actividades que tienen por objeto el mantenimiento, actualización, renovación y desarrollo de los sistemas informáticos, así como el soporte a las distintas áreas de la FNMT en materia de Tecnologías de la Información.

Estas actividades se ha prestado en tres entornos tecnológicos: por un lado los sistemas de Gestión de la FNMT-RCM, por otro las áreas de fabricación de productos, donde se realizan controles de procesos de producción y soporte a determinados entornos y a nuevas instalaciones informáticas, y por último en los propios sistemas informáticos que soportan tanto el "hardware" como el "software" de los anteriores, no sólo en nuestro Centro de Proceso de Datos, sino en la generalidad de las instalaciones de la FNMT, a través del Centro de Atención a Usuarios.

Entre los progresos alcanzados a lo largo de 2007 en las diferentes áreas informáticas, podemos destacar:

En el área de Sistemas:

Implantación de una herramienta "Help Desk" para gestionar las peticiones y resolución de incidencias del Centro de Atención a Usuarios, e inventario de adquisiciones informáticas.

Sustitución de la Plataforma que soportaba el Sistema de Gestión, pasando a un entorno Windows 2003 y Base de Datos Oracle,

During 2007, as in the preceding financial years, the activities performed by the I.T. Department included the maintenance, upgrading, renovation and development of the information technology systems, in addition to lending IT support to the different manufacturing areas.

These activities were carried out in three technological environments: in the F.N.M.T.-R.C.M. Management systems, in the product manufacturing areas (where production process monitoring takes place and support is provided to given areas), and lastly in the information technology systems themselves that support the hardware and the software of the former, not only in our Data Processing Center but also in the majority of the FNMT installations, through the User Help Center.

We moved forward in the different IT areas during 2007 with the following activities:

In the Systems area:

Implementation of a "Help Desk" tool to enable incident requests and resolutions to be managed in the User Help Center. This tool would additionally manage the inventory of IT acquisitions.

Substitution of the Platform that supported the Management System, opting for a Windows 2003 environment and an Oracle Data Base with a view to providing this environment with the maximum compatibility with the new SAP versions, essentially



con el fin de dotar a este entorno de la mejor compatibilidad con las nuevas versiones de SAP, fundamentalmente con el nuevo producto Netweaver. Esta sustitución se llevó a cabo mejorando igualmente el almacenamiento y los sistemas de Backup.

Continuando con la política de securización de los sistemas más críticos, se abordó el establecimiento de "Alta Disponibilidad" en la infraestructura de la Red informática, mediante la puesta en marcha de sistemas redundantes en los "switches" de conmutación de datos.

Se ha comenzado un proyecto que tiene como finalidad disponer de "alojamiento" propio del entorno Web de la FNMT, que actualmente gestiona una empresa externa y finalizará a primeros de 2008.

Con el fin de establecer la debida securización de los equipos portátiles, hemos desarrollado un proyecto que culminará en 2008 para dotar a los mismos de acceso con "Tarjeta Inteligente" a través de una PKI para la FNMT y adquisición de nuevas unidades que soporten las últimas versiones de sistemas operativos y software de encriptación de datos.

Instalación de la infraestructura de Red necesaria para dotar al Ambulatorio de la calle Dr. Esquerdo, de las aplicaciones relativas a la gestión sanitaria, correo electrónico, etc., proyecto que se estima finalice en el primer cuatrimestre de 2008.

En el área de Desarrollo de Procesos:

Creación y desarrollo de una Oficina de Control de Proyectos para abordar la ejecución de proyectos de rediseño y migración de aplicaciones a la nueva plataforma tecnológica SAP Netweaver bajo J2EE, así como la instalación de las nuevas herramientas de desarrollo, la definición de la arquitectura de servicios comunes, y el mantenimiento transitorio de las aplicaciones actuales.

Desarrollo de un sistema de recepción de información normalizada de cliente, chequeo de la misma y generación de todos los soportes necesarios para la fabricación de los productos asociados al Sorteo del Oro de la Cruz Roja. A finales de 2007 ha quedado en fase de pruebas definitivas.

Nuevo sistema de información que cubre los requerimientos del las nuevas líneas de corte y empaquetado a instalar en el departamento de Timbre, para la automatización del proceso de fabricación de los billetes de la Lotería Nacional y su distribución en palés. Este proyecto se extenderá en su fase de pruebas hasta el primer cuatrimestre de 2008 aproximadamente.

with the new NetWeaver product. With this substitution the storage and backup systems were likewise improved.

Continuing with the policy of securing the most critical systems, we embarked upon the establishment of "High Availability" for the infrastructure of the IT network, by putting into operation redundant data switching systems.

A project was initiated with the objective of the FNMT's Web environment having a "home" of its own. It is currently managed by an outside company whose support will end at the beginning of 2008.

In order to establish appropriate security for portable equipment, we developed a project (that will culminate in 2008) to equip these units with "Smart Card" access through a PKI for the FNMT. The new units to be acquired will support the latest versions of operating systems and data encryption software.

Installation of the necessary system infrastructure for equipping the Clinic located in Calle Dr. Esquerdo with applications relating to healthcare management, electronic mail, etc. It is anticipated that this project will be finalized in the first four months of 2008.

In the Process Development Area:

Creation and development of a Project Control Office that will take on projects of redesign and migration of software to the new SAP NetWeaver technological platform under J2EE, in addition to the installation of the new development tools, the definition of the architecture of services in common, and the provisional maintenance of the current applications.

Development of a client reception system for standardized information, the check to be run on this and the generation of all the support necessary for the manufacture of the products associated with the Red Cross "Gold Draw". By the end of 2007 this system was in the final testing phase.

A new information system that will meet the requirements of the new cutting and packaging lines that are to be installed in the Stamp department, in order to automate the manufacturing process of the State Lottery tickets and their distribution on pallets. This project will be extended in its trial phase to approximately the first four months of 2008.

In the Management Area:

Conclusion of Phase I of the Accounts Payable Management and Control System that will allow reception and scanning of invoices, will enable automatic accounting of invoices in SAP, and will

En el área de Gestión:

Conclusión de la Fase I del Sistema de Control y Gestión de Cuentas a Pagar que permite la recepción y escaneado de facturas así como su contabilización automática en SAP, proporcionando además un sistema de "Work Flow" para la aprobación de las mismas.

Implantación de una herramienta de Sistema de Información a Dirección, a partir de los cuadros de mando existentes y en un entorno gráfico. Se encuentra productivo y durante 2008 se realizarán diversas ampliaciones de funcionalidad.

Proyecto de Implantación en diversas áreas comerciales de un sistema de Ventas por Internet y Pasarela de pagos (Portal de Ventas por Internet).

Proyecto de migración del sistema SAP existente al nuevo producto de SAP, MySAP ECC, que permitirá además la gestión en un único entorno de las aplicaciones industriales que actualmente sustentan los sistemas de fabricación de la Entidad. Dicha migración tuvo lugar con éxito en el mes de noviembre.

Área de Seguridad Informática:

Entre los proyectos más importantes que ha llevado a cabo el área de seguridad informática, destacar:

Plan Director de Seguridad. Comienzo de su implantación constituyéndose la Oficina de Proyecto. Se ha definido y formalizado el Comité de Seguridad de la FNMT, elaborándose documentación diversa del Plan (Política de Seguridad, Normas, Estándares, etc.).

Auditorías de Seguridad. Se ha participado en las auditorías llevadas a cabo por organismos externos a la FNMT, realizándose un Plan General de Auditorías para la homogeneización de los controles a verificar para las auditorías externas. Se han realizado una revisión de accesos WiFi, el estudio y revisión de reglas de Cortafuegos, la Gestión y el mantenimiento de las herramienta antimalware (antivirus, anti espías, etc.) y la gestión del sistema de detección de intrusiones.

Realización de un Análisis de Riesgos con la herramienta PILAR como parte del cumplimiento de la auditoría realizada por MasterCard

LOPD. Se realizó la auditoria bianual requerida por el RD 994/1999 de protección de datos personales. Se revisaron y actualizaron los documentos de seguridad de los ficheros declarados. Se preparó la declaración de las modificaciones de los ficheros declarados a AGPD, actualmente pendiente de la publicación en el BOE. Se ha preparado la declaración de los nuevos

further provide a "Work Flow" system with which they can be approved.

Implementation of a tool to develop a Management Information System in a graphics environment on the basis of the existing Executive Staff. This is in operation and several additions for reliability will be made during 2008.

Project for the implementation in several of the commercial areas of an Internet Sales system and a payment gateway (Internet Sales Portal).

Project for the migration of the existing SAP system to the new SAP product, MySAP ECC, which will also allow the management in a single environment of the industrial applications that are currently supported by the corporate manufacturing systems. This migration took place successfully in the month of November.

IT Systems Security Area:

The projects undertaken by the IT Systems Security Area include the following as being the most important:

Security Director Plan. Implementation was begun with the setting up of the Project Office. The FNMT Security Committee was defined and made official. Diverse documents were drawn up for this Plan (Security Policy, Procedures, Standards, etc.)

Security Audits. We participated in the audits conducted by agencies external to the FNMT, and a General Audit Plan was drawn up (for the external auditing agencies) designed to homogenize the controls to be verified. The following activities were undertaken: a review of WiFi access points, the evaluation and review of firewall regulations, the management and maintenance of the anti-malware tools (anti-virus, anti-spy, etc.) and the management of the intruder detection system.

A Risk Analysis was performed using the PILAR tool as part of compliance with the audit conducted by MasterCard.

LOPD (Constitutional Law on Data Protection). The two-yearly audit required by the RD 994/1999 was conducted on protection of personal data. The security documents of the declared files were reviewed and upgraded. We prepared the declaration of the modifications to the files declared to the AGPD, currently pending publication in the Official Bulletin. We prepared the declaration of the new video vigilance files and that of the Casa de la Moneda Foundation. The latter has since declared to the AEPD. Monthly audits were conducted as stipulated in the law on data protection.

ficheros de video vigilancia y de la Fundación Casa de la Moneda, este último ya declarado a la AEPD. Se han realizado las auditorías mensuales previstas en la ley de los ficheros protegidos.

Concienciación de usuarios. Se han elaborado los planes de concienciación en materia de Seguridad para Usuarios, Directivos y Técnicos de la FNMT, distribuyendo un folleto divulgativo de la Seguridad de la Información.

Protección de la red FNMT. Se preparó el proyecto de securización integral de la red de datos de la FNMT

Se ha realizado la definición de los perfiles para la versión SAP 6.0

Dirección de Ceres

Al finalizar el periodo 2007, el número de certificados activos ha aumentado de 1.084.498 a 1.480.000, lo que implica un crecimiento de más del 36% de usuarios, con capacidad para utilizar un importante número de servicios en entidades de las diferentes administraciones, creciendo también considerablemente el número de Oficinas de Acreditación para la obtención de los certificados.

Para permitir que los Organismos y Empresas puedan establecer comunicaciones seguras con sus clientes identificándose como

User awareness. Awareness plans were drawn up on the subject of Security for Users, Directors and Technical personnel of the FNMT, and an instructive leaflet was distributed on Information Security.

Protection of the FNMT network. The project was prepared for the integrated securing of the FNMT's data network.

The profiles were defined for the SAP 6.0 version.

Ceres Department

At the end of the 2007 financial year the number of active certificates had increased from 1,084,498 to 1,480,000, which represents an increase of over 36% in users able to access a significant number of services in the different public administration agencies. There was also a considerable growth in the number of Accreditation Offices from which certificates can be obtained.

To allow organizations and corporations to establish secure communications with clients identifying themselves as such, or to sign system programs and components accrediting their identity as authors, and in this way carry out secure distribution via the Internet, a total of 388 component certificates were processed in



tales, o firmar programas y componentes informáticos acreditando su identidad como autor, y realizar de este modo distribuciones seguras a través de Internet, se han gestionado en 2007 un total de 388 certificados de componente, con lo que en la cantidad de certificados activos de componente llegó a 1.371.

Durante el año 2007 se ha potenciado la formación de nuevos Registradores a través de un curso on-line, lo que ha influido en el número de cursos a domicilio, disminuyendo sustancialmente.

Continuando con la actualización de la información de los servicios y aplicaciones de la Entidad Certificadora, en octubre se realizaron las "VI Jornadas Ceres", con el título "Los servicios de certificación como valor añadido" donde se expusieron temas como la aplicación de firma electrónica en los dispositivos móviles, la facturación y notificación como valor añadido, y la evolución de los servicios telemáticos.

En cuanto a la presencia de CERES en diversos foros, ponencias y mesas redondas, destacar la participación en las Jornadas DINTEL, en CITIC 2007, Sicarm 2007, Tecnimap 2007, MOVE 2007, Profesionales IT (Dintel) y en el Congreso de Color de Sedoptica.

Así mismo, mencionar el seguimiento en el servicio de soporte y apoyo, donde se han atendido unas 3.490 solicitudes, a demanda de los Organismos y Empresas, para la integración de los servicios de seguridad ofrecidos por la FNMT-RCM, lo que supone un aumento en más del doble respecto de las atendidas en el año anterior.

Otro punto a destacar es el servicio de atención al usuario "Call Center". En líneas generales, en el año 2007, el servicio:

- a) Ha atendido 182.578 llamadas telefónicas, es decir, 108.102 llamadas más que en el periodo 2006.
- b) Ha recibido 67.236 correos y ha enviado otros 64.863. Esto supone un incremento de 41.740 correos en el capítulo de los recibidos y 25.929 en el de los enviados

Todo ello potenciado por el incremento del número de usuarios y el despliegue de determinados servicios que ciertas comunidades autónomas y empresas han realizado.

Otro hito que no podemos dejar de reflejar es el número de declaraciones del IRPF presentadas telemáticamente, cifra que en 2007 ha alcanzado los 3.177.488 de los cuales 3.139.763 se han presentado utilizando certificados Ceres.

Como todos los años se ha realizado una encuesta de satisfacción entre los clientes, dicha encuesta arroja una nota media de 7,2,

2007, thereby increasing the quantity of active components certificates to 1,371.

During 2007 the training of new Registrars was enhanced by an on-line course, a factor which caused a substantial decrease in the number of classroom courses given.

Continuing with the updating of information on the Certification Authority's services and applications, in October we held the "Sixth Ceres Assembly". Here, under the title "Certification services as added value", subjects were discussed such as the application of the electronic signature in mobile devices, invoicing and notification as added value, and the growth of on-line services.

With regard to the presence of CERES at different conferences, presentations and round tables, we should highlight our participation in the DINTEL Assembly, in CITIC 2007, Sicarm 2007, Tecnimap 2007, MOVE 2007, IT Professionals (Dintel) and in the Sedoptica Color Congress.

We should also mention the follow-up we provided in the support and assistance service where some 3,490 applications were processed at the request of agencies and corporations for the integration of the security services offered by the FNMT-RCM. The increase thus represented was more than double the number processed the previous year.

A further point to be emphasized is the growth of the user help service Call Center. In 2007, along general lines, this service:

- a) Attended to 182,578 telephone calls, that is, 108,102 calls more than in 2006.
- b) Received 67,236 e-mail messages and sent 64,863. This represented an increase of 41,740 e-mails received and of 25,929 sent. All of this was enhanced by the increase in the number of users and by the array of specific services offered by certain autonomous communities and corporations.

Another highlight that should not be overlooked is the number of Income Tax Returns filed on-line, the 2007 figure having reached 3,177,488 of which 3,139,763 were submitted utilizing Ceres certificates.

As every year, a satisfaction poll was taken among our clients. This revealed an average rating of 7.2. Another poll taken among users resulted in a good rating of 8.1 points, thereby keeping up the results received in previous years.

The FNMT-RCM, through Ceres, provided the validation service for the e-ID Card certificates to all members of the public and to

de igual manera entre los usuarios la valoración ha sido buena con una puntuación de 8,1 manteniendo la valoración recibida en años anteriores.

La FNMT-RCM, a través de Ceres, ha prestado el servicio de validación del DNI a todos los ciudadanos, entidades públicas y privadas que lo han requerido y se han dirigido a nosotros confiando en nuestra experiencia y excelentes resultados en la prestación de este tipo de servicios.

Adicionalmente y continuando con la labor que comenzamos el año pasado se ha seguido dando el servicio de atención a usuarios de DNI en el número 900.364.463, donde se han atendido durante el año 2007 un total de 24.842 llamadas y un total de más de 4.000 correos electrónicos, multiplicándose por cuatro la demanda respecto al año anterior.

También durante este año se han desarrollado proyectos nuevos como la Firma Electrónica Móvil, donde se emiten certificados para su uso en dispositivos móviles de telefonía.

Se ha desarrollado una PKI para Administración Pública Española debido a una demanda cada vez más exigente por parte de la Administración y trabajadores, que emite: certificados de Sello electrónico para procesos automatizados, de Sede electrónica para conexión segura de usuarios a sitios web, de Órgano para identificar a una Administración Pública y de empleado público.

public and private corporations that so requested it and who were placing their trust in our experience and in the excellent results obtained in providing this type of service.

In addition, and continuing the user help service initiated last year, we maintained the Help Desk for the e-ID Card, and kept the same telephone number 900.364.463. In 2007 responses were provided to a total of 24,842 calls and over 4,000 electronic mail messages, thus multiplying by four the previous year's demand.

Also during this year new projects were developed such as the Mobile Electronic Signature for the issue of certificates for use in mobile telephone devices.

A PKI was developed for the Spanish Public Administration in response to an ever increasing demand from the Administration and its workers. This infrastructure enables the issue of electronic Stamp certificates for automated procedures, electronic Site certificates for secure connections between users and websites, Agency certificates which identify a Public Administration, and civil servant certificates.





Abanicos

departamento Comercial

Comercial department



El Departamento Comercial, encargado de las relaciones externas tanto nacionales como internacionales y de la incorporación de nuevos clientes, distribuye sus trabajos en las siguientes áreas comerciales:

Mercado Nacional

Dar servicio a todos los clientes con necesidades de protección de sus documentos contra falsificaciones o manipulaciones fraudulentas, es el objetivo principal del área de Ventas Nacional. Estos clientes pueden pertenecer tanto al ámbito público como privado.

Entre los productos que reúnen las características requeridas y que pretenden satisfacer dichas necesidades podemos encontrar billetes, monedas, etiquetas de alta seguridad, entradas para espectáculos, títulos, papeles oficiales, documentos de identificación, etc.

Como novedades introducidas en 2007 en nuestro catálogo de productos podemos destacar el Certificado de Registro de Ciudadanos de la Unión Europea, así como las entradas térmicas de seguridad, que se han desarrollado para el Patronato de la Alhambra y el Generalife, o para el Eurobasket'07.

The Commercial Department is in charge of external relations both nation-wide and internationally, and with the incorporation of new clients to the portfolio. The work undertaken in the department may fall within any one of the following commercial areas:

Domestic Market

To provide a service to all clients who have a need to protect their documents against forgeries or tampering is the primary objective of the National Sales area. Our clients may come from either the public or the private business sector.

Among the products that are embedded with the required features and are designed to meet the above needs, we have banknotes, coins, security labels, tickets for events, certificates of academic degree, official papers, identity documents, etc.

The innovations introduced in our catalog of products in 2007 include the European Union Citizens' Register Certificate as well as the thermal security tickets that were developed for The Alhambra and Generalife Trust, and those for Eurobasket '07.



También cabe destacar la labor de asesoramiento que se proporciona a los clientes, sobre las medidas de seguridad y control idóneas para satisfacer sus necesidades específicas, siempre diferentes para cada caso y variables en función del avance de la tecnología y de las modificaciones en las legislaciones y normativas internacionales.

Mercado Internacional

La FNMT-RCM está homologada en los principales Bancos Centrales como proveedor de papel de alta seguridad, impresor de billetes de banco y moneda acuñada.

En el mercado internacional durante el año 2007 se han recibido pedidos por un total de 888 Tm de papel de billetes.

Los pedidos de papel de billetes más importantes han procedido de Nigerian Security Printing and Minting, Banco de México, Banco de Colombia, Banca de Italia, Banco de Bélgica, Banco de Argentina y Banco de Portugal.

Por otro lado, se han recibido pedidos para los pasaportes de la República Dominicana y para Guinea Ecuatorial, y se ha comenzado con la fabricación del pedido de pasaportes marítimos para Panamá con entregas previstas a lo largo de los próximos 5 años.

También se han fabricado sellos de correos para Guinea Ecuatorial, y fotolitos de visados europeos para Islandia y Bulgaria, planchas calcográficas de billetes para Portugal y papel de cheques para Argelia.

Se han recibido adjudicaciones de monedas de 20 santims para el Banco Central de Letonia, y de monedas de 1 Córdoba y 50 Centavos para el Banco Central de Nicaragua con entregas entre 2007 y 2009.

Monedas de Colección

La cifra de ventas durante el año 2007, tanto en el mercado nacional, internacional y las dos Tiendas de distribución directa en el Museo de la Real Casa de la Moneda, y en el aeropuerto de Barajas, ha ascendido a 17,8 millones de Euros.

Entre las colecciones que han sido emitidas a lo largo de 2007, podemos destacar las siguientes emisiones:

- Tratado de Roma: como consecuencia del 50 Aniversario de la firma de este Tratado, antecedente de la Unión Europea, se ha emitido durante 2007 una moneda de 12 Euros y una moneda conmemorativa de 2 Euros.

We also wish to draw attention to the forethought we offer to our clients in recommending to each one the most suitable security and monitoring measures that will meet his particular requirements. These will naturally differ in each case and will be variable as a function of technological progress and of the modifications made to international laws and standards.

International Market

The FNMT-RCM is duly certified with the principal Central Banks as a supplier of security paper, a banknote printing works and a coin mint.

In the area of International Sales we received orders during 2007 for a total of 888 metric tons of banknote security paper.

The most important banknote paper orders came from Nigerian Security Printing and Minting, the Bank of Mexico, the Bank of Colombia, the Bank of Greece, the Bank of Italy, the Bank of Belgium, the Bank of Argentina and the Bank of Portugal.

Additionally, orders were received for passports for the Dominican Republic and for Equatorial Guinea, and manufacture was begun on the order for Panamanian maritime passports with deliveries scheduled over the next five years.

We also printed postage stamps for Equatorial Guinea and European visa photoliths for Iceland and Bulgaria, and manufactured intaglio banknote plates for Portugal and cheque-book paper for Algeria.

With regard to coins, we received contract awards for 20-santim coins for the Central Bank of Latvia, and for coins of 1-cordoba and of 50-cents for the Central Bank of Nicaragua, with deliveries ranging from 2007 to 2009.

Collector Coins

During 2007 total sales amounted to 17.8 million Euros. The sales came from both the domestic and the international markets and from the two direct sales stores (in the Casa de la Moneda Museum and at Barajas airport).

Some of the most significant releases in 2007 were:

- Treaty of Rome: as a consequence of the 50th Anniversary of the signing of this Treaty, the antecedent of the European Union, we released a 12-Euro coin and a commemorative coin of 2 Euros.

- V Aniversario del Euro: conmemorando el quinto año desde la puesta en circulación de nuestra nueva moneda, se ha emitido una colección compuesta de cuatro monedas en plata y una en oro.
- Cantar de Mío Cid: como conmemoración del VIII Centenario de la aparición de este importantísimo códice, se ha emitido una colección de dos monedas en plata y una en oro.
- Año de España en China: para conmemorar el Año de España en China se han acuñado dos monedas, una de plata y una de oro con unas especificaciones novedosas en su peso de sólo 1,24 gramos.
- Emisiones individuales: reseñar las emitidas celebrando el Campeonato de Europa de Baloncesto, y el Año Polar Internacional con una moneda de plata para cada evento.

- Fifth Anniversary of the Euro: to commemorate the fifth year since our new coinage was put into circulation, we released a set composed of four silver coins and one gold coin.
- The Song of My Cid: in commemoration of the 8th Centenary of the appearance of this important codex, we issued a set of two silver coins and one gold coin.
- The Year of Spain in China: to mark the Year of Spain in China two coins were minted, one in silver and one in gold, with innovative specifications as to their weight, only 1.24 grams.
- Single Issues: we should highlight the pieces struck for the European Basketball Championship and the International Polar Year, each of these events being celebrated with a silver coin.

Documentos de Identificación/Tarjetas

Durante el ejercicio 2007 el volumen de ventas generado por el departamento de Documentos de Identificación/Tarjetas, ha experimentado un importante crecimiento con respecto a años anteriores, llegando a alcanzar una facturación cercana a los 46 millones de Euros.

Este incremento viene dado fundamentalmente por la producción de tarjetas para la Administración. Dentro de este segmento, la producción del DNI, si bien comenzó el año anterior, durante el año 2007 ha consolidado su implantación en toda España.

Otros proyectos destacables son el permiso de conducir en soporte tarjeta, cuya producción asciende a cerca de 4,4 millones de unidades personalizadas, las tarjetas para el sistema de control digital de transportes por carretera (tacógrafo digital), y también la tarjeta sanitaria con chip (Tarjeta SAS), gestionada por el Servicio Andaluz de la Salud.

Por otro lado, además de continuar con la fabricación de tarjetas universitarias inteligentes para el Banco Santander, y tarjetas bancarias para las Cajas de Ahorro, prosiguen las labores de desarrollo para el mantenimiento y adaptación de aplicaciones de personalización.

Durante este año, también se ha iniciado el suministro de las tarjetas soporte para el nuevo carnet electrónico profesional del Cuerpo Nacional de Policía. En 2.007 se ha cumplimentado el desarrollo del sistema operativo DNI sobre una segunda fuente de chip, y se han realizado labores de mantenimiento de todas las aplicaciones de pre-personalización, software de emisión, y drivers de usuario de DNIe y pasaporte electrónico.

Identity Documents / Cards

The sales turnover in the Identity Documents/Cards Department in 2007 underwent significant growth with respect to previous years and reached a total figure of almost 46 million Euros.

This increase was basically brought about by the production of cards for the Public Administration sector. Within this segment, the production of the e-ID Card, although initiated the previous year, was consolidated by its implementation throughout the entire country.

Other projects of note are the driving license in plastic card format, with an output close to 4.4 million units personalized, the cards for the road transport digital monitoring system (digital tachometer), and the chip-embedded healthcare card (SAS Card) administered by the Andalusian Healthcare Service.

On the other hand, in addition to continuing with the manufacture of university student smart cards for the Bank of Santander and bank cards for the savings banks, we proceeded with the development work for the maintenance and adaptation of personalization applications.

During the year we began to supply the new electronic professional identity card for the National Police Force. We completed the development of the e-ID Card operating system by using a second chip supplier, and maintenance work was carried out on all the pre-personalization applications, issue software and user drivers for the e-ID Card and the e-passport.

Marketing and New Products

During 2007 we continued to maintain and update the content of our website. Further, we created new sections and managed the domains related to the www.fnmt.es website and to that of the

Marketing y Nuevos Productos

Durante el año 2007, se ha continuado con el mantenimiento, actualización de contenidos, creación de nuevas secciones y gestión de los dominios relacionados tanto con la página web www.fnmt.es como con la web de la Sociedad Iberoamericana de Estudios Numismáticos www.siaen.org.

Paralelamente, se ha seguido trabajando en la preparación de un nuevo site, con un renovado diseño y una mejor estructura de contenidos dividida por perfiles de usuarios, además de la migración hacia un gestor de contenidos que permite disponer de una mayor autonomía en el proceso de actualización. Esta nueva web se lanzará durante el año 2008.

Otra página web que se ha desarrollado durante este 2007 es de la Fundación Casa de la Moneda (www.fundacioncasadelamoneda.org), que estará totalmente vigente a partir de 2008.

Iberian-American Association for Numismatic Studies, www.siaen.org.

In parallel preparation work was ongoing for a new website with a renovated design and a better content structure divided into user profiles, and for migration to a content manager that will provide us with greater autonomy in the upgrading process. This new website will be launched during 2008.

A further website that was developed during 2007 was that of the Casa de la Moneda Foundation (www.fundacioncasadelamoneda.org), which will be in full effect by 2008.

As a complement to this work we kept up the activity of attending to user enquiries and of analyzing the responses to the website questionnaire, adopting some of the suggestions that were made. In addition, we developed new measures that would allow closer contact with the user: a questionnaire for the evaluation of the Museum's activities, the promotion of different sections, etc.





Como complemento a esta tarea, se ha seguido con la labor de atención a las consultas recibidas por los usuarios, analizando las respuestas del cuestionario disponible en la web, y adoptando algunas de las sugerencias propuestas. Además, se han desarrollado nuevas acciones que permiten un mayor contacto con el usuario: un cuestionario de valoración de actividades del Museo, promoción de distintas secciones, etc.

Por otra parte, se ha continuado realizando labores de apoyo y soporte a otras Áreas del Departamento Comercial, fundamentalmente en la realización de presentaciones y promociones puntuales de diferentes productos, así como en la gestión de la formación interna.

We continued our task of providing assistance and support to other Commercial Department areas, essentially in preparing presentations and individual promotions of different products, as well as in managing the in-house training program.

The SecurEuro banknote validator, designed by the FNMT-RCM and marketed jointly with Investronica, continued to consolidate its position in the market, obtaining new sales and new contacts. In this segment, the Marketing and New Products area continued to select new target clients in coordination with the Sales Department. We also worked with the Sales Department in the marketing process of brand protection labels for licensed products at the Expoagua Zaragoza 2008. The electronic form that allows

El validador de billetes SecurEuro, diseñado por la FNMT-RCM y comercializado junto con Investróica, sigue consolidando su posición en el mercado, consiguiéndose nuevas ventas y nuevos contactos. En este apartado, el Área de Marketing y Nuevos Productos ha continuado seleccionando nuevos clientes objetivo, en coordinación con el Departamento de Ventas. Con este Departamento también se está realizando la gestión comercial de etiquetas de protección de marca para licenciarios de productos de Expoagua Zaragoza 2008. El formulario electrónico que permite realizar los pedidos de las etiquetas de producto oficial de forma on-line, ya lanzado durante el año 2007, sigue intentando ofrecer un mejor servicio al cliente.

Asimismo, se ha intensificado la relación con el Departamento de I+D, colaborando en la investigación de mercados y tecnologías, en la asistencia a cursos, ferias y congresos, y en la organización de distintos eventos.

En el año 2007 se ha organizado la tercera edición de las Jornadas sobre Tecnología y Seguridad en Latinoamérica, celebradas en Santiago de Chile, donde la FNMT-RCM presentó sus últimos desarrollos basados en documentos de identificación, y en las que se contó con el testimonio de los representantes de RENIEC (Registro Nacional de Identificación y Estado Civil) de Perú.

Fruto de estas III Jornadas han surgido posibilidades de colaboración que se podrán materializar en proyectos de identificación para países como México y Ecuador, entre otros.

En materia de comunicación, destacar la edición del nuevo catálogo general de productos en castellano e inglés, un tríptico promocional de las medallas y grabados realizados a medida por la FNMT-RCM, la coordinación de la comunicación gráfica asociada al evento de la DEA (Drug Enforcement Administration) en colaboración con el Ministerio del Interior, la actualización del vídeo corporativo, así como la colaboración con la Fábrica de Papel de Burgos en la promoción de nuevos desarrollos de reconocimiento táctil.

on-line orders to be placed for official product labels, launched during 2007, continued its purpose of offering better service to the client.

Interaction with the R&D Department was similarly intensified with collaboration in market research and new techniques, in our attendance at courses, fairs and congresses, and in the organization of different events.

In 2007 we organized the third edition of the Conference on Technology and Security in Latin America, held in Santiago de Chile, where the FNMT-RCM presented its latest developments in the sphere of identity documents, and where we heard the testimony of the representatives from RENIEC (The National Identification and Civil Status Register) of Peru.

The collaboration possibilities that arose out of this Third Conference may materialize in identification projects for countries like Mexico and Ecuador, for instance.

In the communications segment, we should highlight the publishing of the company's new general catalog of products in Spanish and English, a promotional leaflet on medals and engravings tailor-made by the FNMT-RCM, the coordination of the graphics for the DEA (Drug Enforcement Administration) event in collaboration with the Department of the Interior, the updating of the corporate video, and our collaboration with the Burgos Paper Mill in the promotion of new developments in touch recognition.



A photograph of a person wearing a white lab coat over a pink and white striped shirt. They are sitting at a desk, pointing their right index finger at a document. On the desk, there are several papers, a blue pen, a green pen, and a silver pen. A metal paper clip is also visible. The background is a light blue wall with a small sign that says "ACCT".

departamento de **Recursos Humanos**
Human Resources department



La Fábrica Nacional de Moneda y Timbre – Real Casa de la Moneda es consciente de trabajar en un entorno cada día más dinámico, competitivo e influenciado, tanto por las nuevas tecnologías como por las nuevas demandas de la sociedad y del mercado laboral. Por ello entiende que el verdadero elemento diferenciador y generador de éxito se centra en la calidad y aportación de los profesionales que configuran su organización.

The Fábrica Nacional de Moneda y Timbre–Real Casa de la Moneda is conscious that it is working in an increasingly dynamic and competitive environment influenced both by new technology and by the new requirements of society and the labor market. It believes therefore that the real differentiating factor and the generator of success is centered on the quality and the contribution of the professionals that make up its organization.

Evolución de la Plantilla / Changes in the Workforce

Al finalizar el ejercicio 2007, la plantilla de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-RCM se configuraba conforme al siguiente cuadro:
At the end of the 2007 financial year the workforce of the Fabrica Nacional de Moneda y Timbre-R.C.M. had the following structure:

	Plantilla 31-12-06 Workforce at 31-12-06			Plantilla 31-12-07 Workforce at 31-12-07		
	Hombres Men	Mujeres Women	Total Total	Hombres Men	Mujeres Women	Total Total
Director General / President and CEO	1	-	1	1	-	1
Personal Fuera de Convenio Personnel not included in the Collective Agreement	40	3	43	39	2	41
Jefaturas / Section Head	82	19	101	77	21	98
Mandos / Supervisors	92	5	97	89	5	94
Técnicos / Technicians	194	73	267	207	75	282
Administrativos / Clerks	88	78	166	89	82	171
Operarios / Operators	781	128	909	808	136	944
Subalternos / Subordinates	66	2	68	68	1	69
TOTAL	1.344	308	1.652	1.378	322	1.700

Formación

A lo largo del año 2007, se han realizado diversos programas de formación, que han tenido como objetivo dar continuidad al proceso formativo, que permita que los empleados desarrollen y alcancen su máximo potencial, y poder aportar cada vez más a la organización, lo que facilita al mismo tiempo su empleabilidad.

Los cursos realizados responden a necesidades formativas derivadas de la actualización profesional, adaptación de nuevos métodos de trabajo e innovación por el desarrollo de nuevas tecnologías, así como de forma muy importante para mejorar los conocimientos de los trabajadores en materia de prevención de riesgos laborales.

Prevención de Riesgos Laborales

La FNMT-RCM considera la prevención de riesgos laborales como una parte fundamental en el desarrollo de sus actividades, por su contribución activa a la consecución de un alto nivel de Se

Training

Different training programs were scheduled throughout the year with the objective of continuing the training process that ensures that the workers develop and reach their maximum potential, thus bringing increasingly more to the organization. At the same time this facilitates their employability.

The courses taught respond to training requirements deriving from professional upgrading, adaptation to new working methods and innovation for the development of new technologies. In addition to this, and of great importance, the training is designed to improve the workers' knowledge on the subject of the prevention of work-related accidents.

Accident Prevention

The FNMT-RCM considers accident prevention a basic element in the development of its activities because of the active role it plays in attaining a high degree of Safety and Health in its facilities.

guridad y Salud en los centros de trabajo. La preocupación de todos los departamentos de la empresa apoyados por los técnicos del Servicio de Prevención, han permitido reducir el número de accidentes con baja, a pesar del incremento de plantilla.

Asimismo, la FNMT dispone de una póliza sanitaria para el personal del centro de trabajo de Burgos y póliza dental para todos los trabajadores y sus beneficiarios.

The concern of all of the corporation’s departments, supported by the technicians from the Prevention Service, allowed a reduction to be made in the number of accidents causing sick leave, notwithstanding the increase in the workforce.

Comparativa Datos de Formación / Comparative Table of Training Data

Concepto / Concept	2005	2006	2007
Cursos / Course	228	270	289
Asistentes / Attendees	2.934	2.448	5.206
Horas impartidas / Teaching hours	38.692	36.545	48.591
Plantilla media / Average workforce	1.598	1.657	1.693
Horas operario/año Hours of training per operator/year	24,21	22,05	28,70
Inversión directa Direct investment (Euros)	507.287,01	600.432,29	649.282,98



Los accidentes de trabajo acaecidos, se reflejan en el siguiente cuadro:

The occupational accidents that occurred are shown in the following table:

Accidentes de Trabajo Occupational Accidentst	2006	2007
En Fábrica / In Plant		
Con bajas / Causing sick leave	78	62
Sin baja / Without sick leave	392	404
In Itineres / In Itinere		
Con bajas / Causing sick leave	19	15
Sin baja / Without sick leave	40	24
Total	529	505

Actividades del Servicio Médico de Empresa / Activities of the Corporate Medical Service

Durante el año 2007, se realizaron las siguientes actividades en los servicios médicos de empresa:

During 2007 the Company's Medical Services performed the following tasks:

ACTIVIDADES / ACTIVITIES	MADRID	BURGOS
Reconocimientos / Examinations	1.922	169
Consultas / Consultations	8.017	301
Urgencias enfermedad / Sickness emergencies	72	8
Audiometrías / Auditory analyses	453	47
Espirometrías / Spirometer analyses	214	--
Tonometrías / Tonometer analyses	24	--
Estudios de adaptación / Suitability evaluations	305	--
Campañas sanitarias / Healthcare campaigns	529	38
Accidentes de trabajo / Occupational accidents	504	24
Primeras curas y sucesivas / First aid and subsequent dressings	552	35
Inyectables / Injections	406	18
Campañas sanitarias / Injections	529	38
Visitas a puesto de trabajo / Visits to job locations	23	--



Empresa Colaboradora de la Seguridad Social (Madrid)
Social Security collaborating company

En el cuadro que se acompaña queda resumido el servicio prestado a través de la empresa colaboradora:

The table shown below summarizes the services provided through the Collaborating Company.

Concepto / Concept	Titulares	Beneficiarios	Total
Personal incluido, / Personnel covered, average for 2007	1.537	1.753	3.290
Consultas atendidas / Consultations received	19.327	12.223	31.550
Personas afectadas / Persons affected	1.181	1.385	2.566

Asimismo, la FNMT dispone de una póliza sanitaria para el personal del centro de trabajo de Burgos y póliza dental para todos los trabajadores y sus beneficiarios.

The FNMT also has a healthcare policy for the personnel located in the Burgos facility and a dental policy for all of the workers and their beneficiaries.



dirección de **Economía y Finanzas**
Economy and Finance department



La Dirección de Economía y Finanzas ha desarrollado una actividad enfocada a actualizar y potenciar una gestión más dinámica y al mismo tiempo cumplir con las normas del Nuevo Plan General de Contabilidad. Asimismo está motivando la implantación de la nueva factura electrónica en el entorno de clientes y proveedores, con el desarrollo técnico de Sistemas de Información y el soporte de seguridad del certificado electrónico.

The Economy and Finance Department engaged in activity centered on upgrading and enhancing management to make it more dynamic and which at the same time would comply with the requirements of the New General Accounting Plan. The Department likewise prompted the implementation of the new electronic invoice in the sphere of clients and suppliers, with the technical development of Information Systems and the security support of the electronic certificate.



Ventas y Beneficio años 2004 a 2007
Sales and Profit 2004 to 2007

	Año 2004	Año 2005	Año 2006	Año 2007
Ventas / Sales	211.472	225.584	273.307	310.547
Nacionales / Domestic	183.095	205.168	252.330	285.329
Exportación / Export	28.377	20.416	20.977	25.218
Beneficio despues de impuestos / Profit after tax	17.661	28.349	42.385	53.227
Plantilla media / Average workforce	1.565	1.598	1.657	1.693

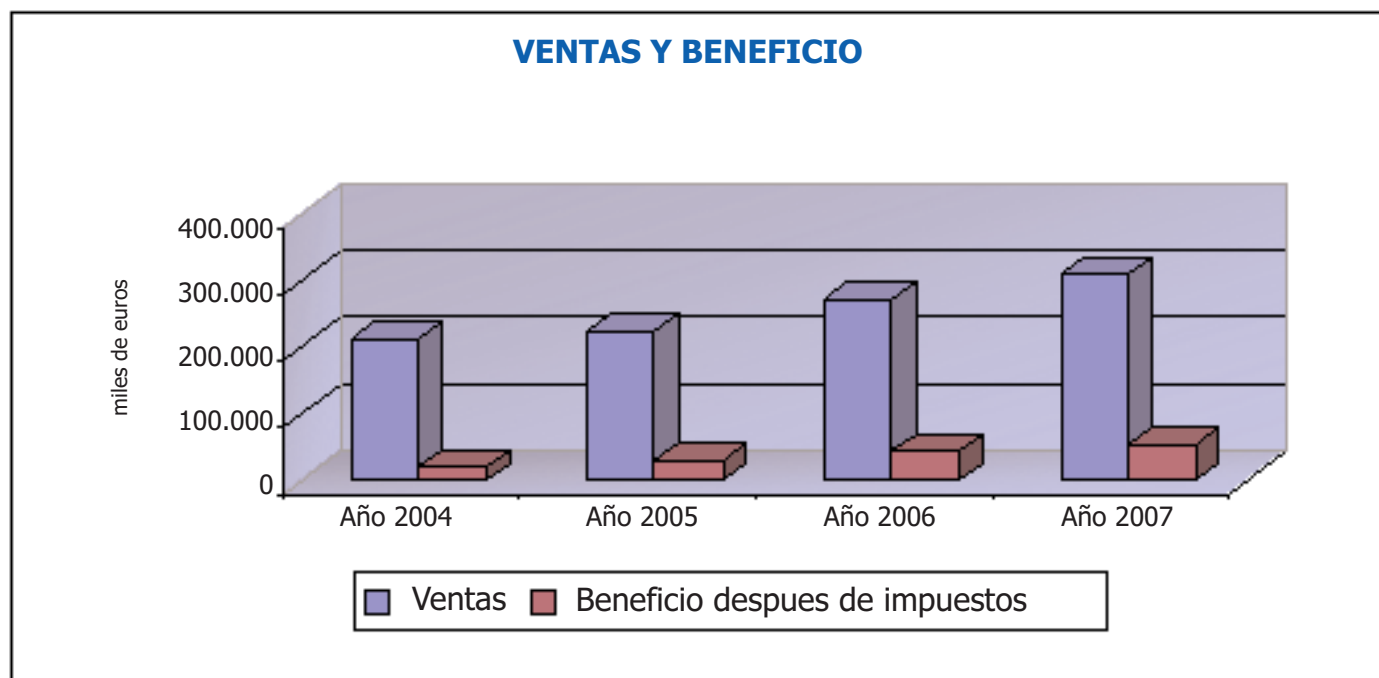
(miles de euros) / (thousands of Euros)

Entre tanto se produce la expansión de los nuevos medios electrónicos, se ha puesto en funcionamiento el sistema de digitalización y de conformidad automática de las facturas de proveedores, con su correspondiente impacto en la optimización de la cantidad de papel utilizado por los procesos administrativos. Además, se están desarrollando procedimientos que apoyen y mejoren la gestión integral de la Sociedad.

También, las nuevas normas de control económico - financiero que la Administración ha desarrollado para que las empresas públicas gestionen con más eficiencia, nos obligan a realizar una labor más estricta en la vertiente de la gestión del gasto.

While waiting for the expansion of the new electronic resources, we put into operation the automatic conformity and digitalization system for suppliers' invoices, which had its corresponding impact on the optimization of the quantity of paper utilized in the administrative processes. In addition, procedures were being developed that supported and improved upon the corporation's integrated management.

Further, the new economic and financial control standards that the Administration has developed so that public companies may be managed more efficiently obliged us to perform a more rigorous task from the standpoint of expenditure management.



Adicionalmente a lo anterior la Dirección de Economía y Finanzas realiza un importante esfuerzo en aras de optimizar y agilizar la información que, como ente público, solicitan los órganos fiscalizadores (Ley de contratos del Estado, LOFAGE, Ley de transparencia en las Empresas públicas, etc.).

En este contexto la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre desarrolla su actividad contable-financiera sujeta a la Ley de Sociedades Anónimas, y a la vez cumple con lo preceptuado en la normativa pública. Por tanto, el trabajo desarrollado por la Dirección de Economía y Finanzas viene dando estricto cumplimiento a lo estipulado en ambas normas.

Additionally to the above, the Economy and Finance Department contributed substantially towards optimizing and expediting the information that we, as a public company, are required to supply to the tax agencies (Law pertaining to State contracts, LOFAGE, Law on Transparency in Public Companies, etc.)

In this context the Fábrica Nacional de Moneda y Timbre conforms in its accounting and financial activity to Company Law while at the same time complying with the established practice. The work of the Economy and Finance Department is therefore accomplished in strict compliance with the stipulations of both sets of regulations.

	Año 2004	Año 2005	Año 2006	Año 2007
Inversiones / Investments	15.739	13.525	32.720	30.877
Cash - Flow después de impuestos / Cash-flow after tax	35.298	53.075	56.321	68.606
(miles de euros) / (thousands of Euros)				

Haciendo una valoración desde la vertiente económica del último ejercicio cerrado en 2007, así como la evolución de los últimos años, podemos manifestar la siguiente situación:

La evolución de las ventas de los últimos cuatro años refleja un incremento continuado de la actividad, como consecuencia de la puesta en marcha de productos con altos niveles de componente tecnológico (el D.N.I.-e y el Pasaporte-e), así como al aumento de las ventas de billetes y monedas euro y al mantenimiento de la demanda de sus productos tradicionales.

Este crecimiento de las ventas ha generado un incremento aún mayor de los beneficios, ya que el peso de los costes fijos ha ido disminuyendo según aumentaba el nivel de actividad. En consecuencia, se han conseguido aumentos significativos de la rentabilidad económica que demuestran la buena marcha de la Empresa.

Esta gran actividad ha generado recursos suficientes para abordar un nivel importante de inversiones que tienen como finalidad la incorporación de alta tecnología en los medios productivos, en consonancia con la migración de productos tradicionales a productos con inputs electrónicos. Asimismo, el cash flow generado durante los últimos años ha servido para financiar parte del capital circulante.

Respecto a la situación financiera se aprecia que la Empresa presenta un alto nivel de solvencia, cuyos recursos permanentes, que ascienden a 336 millones de euros, sirven para financiar no tan sólo el activo fijo (230 millones de euros) sino también parte del activo circulante.

En conclusión, de continuar las condiciones y actividad de ejercicios anteriores, y no se prevén elementos que indiquen lo contrario, podemos considerar que en los próximos ejercicios se seguirá en una senda positiva tanto en el ámbito económico como en el financiero.

Evaluating the financial year 2007 from an economical viewpoint, and taking into account the changes produced over the last few years, we can present the following situation:

The changes produced in sales over the last four years reflect a continued increase in activity as a consequence of the launch of products with high technological content (the e-ID Card and the e-Passport) in addition to the increased sales of Euro banknotes and coins, and the ongoing demand for our traditional products.

This growth in sales generated an even greater increase in profits, since the burden of fixed costs diminished whilst the level of business was on the increase. As a result, significant increases were obtained in the economic profitability, which proves that the Company is making good progress.

This high degree of activity generated sufficient resources to enable us to take on a substantial level of investment, the purpose of which was the incorporation of advanced technology into the production procedures, in keeping with the migration from traditional products to products of electronic content. Likewise, the cash flow generated over the last few years served to finance part of the circulating capital.

With regard to the financial situation, it can be seen that the Company is enjoying a high degree of solvency and that the permanent resources, which amounted to 336 million Euros, served to finance not only the fixed assets (230 million Euros) but also part of the current assets.

To conclude, if the conditions and activity of previous financial years continue, and we foresee no indications to the contrary, we can deduce that a positive trend will be maintained in forthcoming financial years in both the economic and the financial environments.

ESTRUCTURA DE BALANCE / BALANCE SHEET STRUCTURE
año 2007
ACTIVO / CREDIT (460)

ACTIVO FIJO / FIXED ASSETS	230
*Inmovilizado inmaterial / * Intangible assets	4
*Inmovilizado material / * Tangible assets	177
*Inmovilizado financiero / * Financial assets	49

PASIVO / DEBIT (460)

FINANCIACIÓN PERMANENTE / EQUITY	336
*Capital Social / * Share capita	10
*Reservas / * Reserves	273
*Rdos. del ejercicio / * Results for the Year	53

PROVISIONES Y ACREEDORES A LARGO PLAZO
LONG-TERM PROVISIONS AND CREDITORS

23

ACTIVO CIRCULANTE / CURRENT ASSETS	230
*Existencias / * Inventories	62
*Deudores / * Debtors	35
*Tesorería / * Cash in Hand and at Bank	133

PASIVO CIRCULANTE / CURRENT LIABILITIES	101
*Acreedores a corto plazo / * Short-term creditors	101





actividad **Cultural**
Cultural activity



Siguiendo su tradicional interés por la divulgación del arte y de la cultura, el Museo Casa de la Moneda ha patrocinado, organizado y colaborado en exposiciones, conciertos, conferencias, incluyendo progresivamente más actos de los organizados tradicionalmente por el Museo, y adaptándolos a los contenidos de las distintas actividades y colecciones.

Dentro del apartado de visitantes, podemos destacar los 25.602 que decidieron visitar nuestras instalaciones, disfrutando los comentarios de guías gratuitos, gracias a la colaboración de 8 voluntarios culturales, que han atendido a unos 300 grupos organizados, y se ha dado servicio gratuito mediante guías multimedia a visitantes individuales, incluyendo explicaciones en lengua española de signos.

También se han celebrado 25 conciertos gratuitos en el Auditorio del Museo Casa de la Moneda, con la colaboración de varias entidades entre las que destacamos la Fundación Isaac Albeniz, la Fundación Miguel Ángel Colmenero, el Conservatorio Amaniell, el Conservatorio Arturo Soria y Laura Negro.

Destacar también las 9 conferencias con fines divulgativos, sobre temas científicos y humanísticos en nuestras salas, así como la celebración de concursos para fomentar la creatividad artística infantil, como el concurso de dibujo celebrando el Día Internacional del Museo.



Se han realizado 4 exposiciones temporales en nuestra sede:

- **"Arte en el dinero. Dinero en el arte"**, exposición patrocinada por Caja Duero y comisariada por Albert Ribas, con la participación de un gran número de Museos y otras entidades de varios países.

Pursuing its traditional interest in making art and culture widely available, the Casa de la Moneda Museum sponsored, organized and collaborated in exhibitions, concerts and lectures, including a progressively greater number of acts of the type we traditionally organize, adapting the content to the different activities and collections.

Under the heading of visitors, we should highlight the 25,602 persons who decided to visit our facilities and who enjoyed the explanations of the guides free of charge, a courtesy of our eight cultural volunteers who attended to some 300 organized groups. A free multimedia guide service was also available to individual visitors. These included explanations in the Spanish sign language.



Twenty-five free concerts were also held in the Auditorium of the Casa de la Moneda Museum, with the collaboration of several institutions, including the Isaac Albeniz Foundation, the Miguel Angel Colmenero Foundation, the Amaniell Conservatory, the Arturo Soria Conservatory and Laura Negro.

In addition we should emphasize the nine informative lectures given in the Museum's lecture hall on topics both scientific and humanistic, and also the competitions held to foster artistic creativity in children, like the drawing contest held on the International Day of the Museum.

Four temporary exhibitions were organized in our facilities:

- **"Art in money. Money in art."**, an exhibition sponsored by Caja Duero and organized by Albert Ribas, with the participation of a great number of Museums and companies from several countries.

- **"Mito y Alegoría. El poder del símbolo"**, exposición promovida por Caja España, itinerante, con etapas previas en Valladolid y León, mostrando las mejores piezas de nuestras estampas renacentistas y que había permanecido prácticamente inédita hasta la aparición del catálogo de la colección del siglo XVI, cuya autora es la Dra. Blanca García Vega.
- **"Salón de Otoño"**, 74 edición, exposición promovida por la Asociación Española de Pintores y Escultores, que por primera vez se celebraba en nuestro Museo.
- **"Ràfols-Casamada: Espacios de luz"**. Ésta última correspondiente al Premio Tomás Francisco Prieto 2006, de la Fundación Casa de la Moneda, que se concede anualmente a un artista, y es entregado por S. M. la Reina, en acto solemne en nuestro auditorio con la presencia de diversas personalidades.
- **"Myth and Allegory. The power of the symbol"**, an itinerant exhibition sponsored by Caja España, with prior stages in Valladolid and León, which showcased the best items from our Renaissance prints. These had remained practically undocumented until the appearance of the catalog on the 16th century collection authored by Dr. Blanca García Vega.
- **"Autumn Salon"**, 74th edition, sponsored by the Spanish Association of Painters and Sculptors, this exhibition was held for the first time in our Museum.
- **"Ràfols-Casamada: Spaces of light"**, an exhibition corresponding to the Tomás Francisco Prieto Award 2007. This annual award donated by the Casa de la Moneda Foundation is conferred on a graphic artist and, in a formal ceremony attended by a number of celebrities, is presented by H.M. the Queen.





Se ha colaborado con entidades museísticas en la preparación de varias exposiciones temporales fuera de nuestro Museo, alguna de ellas en el extranjero (como "Memphis in May, internacional Festival", "El Vellón", "La Transición", "El Cid. Del hombre a la leyenda") prestando piezas o aportando imágenes de nuestros fondos. Por otro lado, se ha participado en 9 exposiciones filatélicas y numismáticas y eventos de tipo comercial, en diversos puntos de nuestra geografía. Entre ellas, destacar la celebrada en el "Salón del Chocolate", dedicado este año al "dulce dinero" con una colección de monedas de chocolate según diseños y textos documentados por el Museo.

Se han celebrado también en el Museo el Congreso Nacional del Color de la Sociedad Española de Física, y ha participado en la preparación del Congreso Internacional del Notariado, en la Conferencia Internacional sobre el tráfico de Drogas en Madrid, y en el Congreso Nacional del Numismática en Cádiz. Se han llevado a cabo diversos actos promovidos por entidades externas, que han alquilado el uso de algunas salas del Museo y el Auditorio, siguiendo una tendencia en aumento los últimos años. En algunos casos se ha gestionado conciertos y visitas guiadas como parte de los actos.

We also collaborated with other museums in the preparation of several temporary exhibitions, by way of loaning pieces or providing them with pictures from our collections. These exhibitions were held outside our Museum, some of them overseas ("Memphis in May International Festival", "The alloy of Copper and Silver", "The Transition", "The Cid. From the Man to the Legend"). We also participated in philatelic and numismatic exhibitions, and other events of a commercial nature held in different locations throughout the country. Of these, we might mention the one held in the "Chocolate Salon", which we dedicated to "sweet money" by displaying a collection of chocolate coins made in keeping with designs and texts documented by the Museum.

We also held in the Museum the National Color Congress of the Spanish Physics Society. We participated in the preparation of the International Congress of Notaries, in the International Conference on Drug Trafficking held in Madrid, and in the National Numismatics Congress held in Cadiz. Diverse functions were held, sponsored by outside associations who rented some of the Museum's rooms and the Auditorium for their own use. The growing trend witnessed in recent years was thus sustained. In

El Museo Casa de la Moneda ha continuado durante el año 2007 su labor de informatización de los datos sobre las piezas de sus colecciones en su base de datos Nummus, abordando el etiquetado por código de barras, tanto de las piezas como de las distintas ubicaciones del Museo, continuando en el Laboratorio de Restauración con la tarea de limpiar sistemáticamente las piezas numismáticas de nuestra exposición permanente.

Se ha continuado la reorganización de los depósitos, sustituyendo parte de los armarios y archivadores para mejorar el manejo de las piezas. Se ha dotado a los depósitos 2 y 3 (papel y modelos) de un sistema de extinción de fuego por gas inerte.

A lo largo del año, se han atendido 22 solicitudes de colaboración de investigadores numismáticos y filatélicos, en busca de documentación o imágenes sobre nuestras colecciones, y como tradicionalmente hemos realizado, se ha editado y publicado el número 250 de la revista Numisma, en colaboración con la Sociedad Iberoamericana de Estudios Numismáticos (SIAEN).

some cases concerts and guided visits were arranged as part of the proceedings.

The Casa de la Moneda Museum continued throughout 2007 to input into the Nummus data base the data on the items in its collections, embarking on bar code labeling of both the items and the different locations in the Museum. This was followed up with the systematic cleaning in the Restoration Laboratory of the coins in our permanent exhibition.

We continued with the reorganization of the pieces we keep in storage. Part of the cabinets and file drawers were replaced to allow better handling of the pieces. Repositories 2 and 3 (Paper and Models) were equipped with a fire extinguishing system that uses inert gas.

Throughout the year we responded to 22 requests for collaboration from numismatic and philatelic researchers seeking documents or images from our collections. As is customary, we edited and published issue number 250 of the Numisma magazine in collaboration with the Iberian-American Association for Numismatic Studies (SIAEN).



